

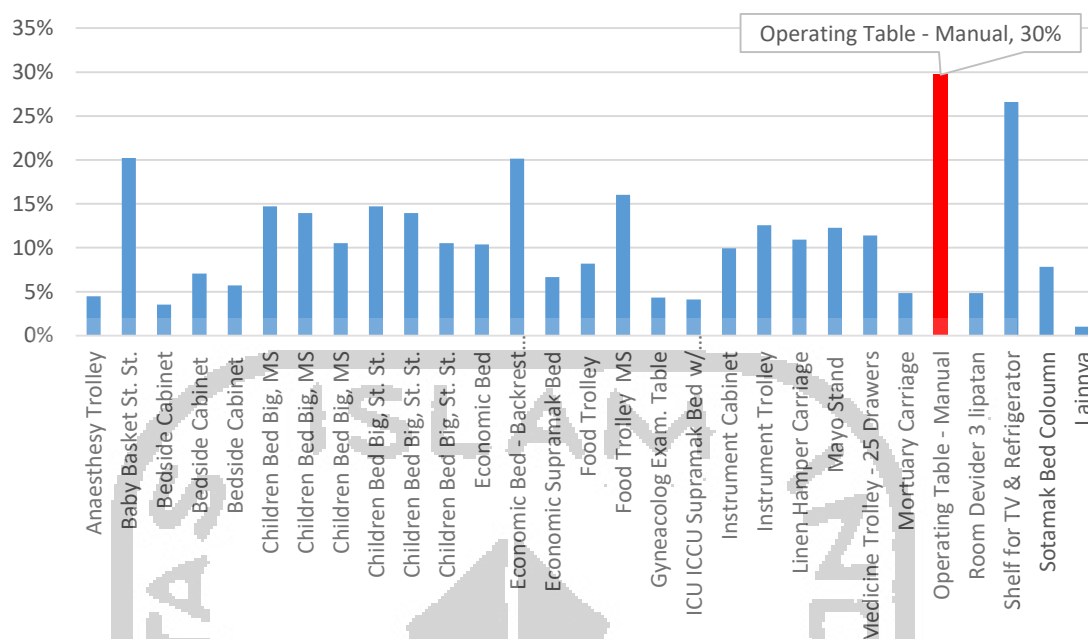
BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Adanya perkembangan teknologi dan industrialisasi yang semakin pesat menuntut kebutuhan akan perencanaan strategi semakin meningkat. Salah satu strategi yang dibutuhkan agar sebuah perusahaan dapat tetap bersaing di dunia perindustrian adalah dengan meningkatkan produktivitas. Produktivitas di definisikan sebagai kemampuan dalam mengoptimalkan keluaran (*output*) dari seluruh masukan (*input*) yang digunakan (Pujotomo & Rusanti, 2015). Semakin rendahnya tingkat produktivitas menunjukkan ketidakmampuan perusahaan dalam menjalankan proses bisnisnya, sehingga berakibat pada kerugian secara finansial. Oleh karena itu, produktivitas menjadi salah satu aspek penting dalam menentukan keberhasilan perusahaan dalam menjalankan proses bisnisnya.

Peningkatan produktivitas dapat dicapai dengan melakukan perbaikan proses produksi secara terus menerus untuk mengurangi pemborosan dan waktu siklus (Ashmore, 2001). Namun pada penerapannya, beberapa perusahaan masih mengalami kesulitan dalam melakukan upaya peningkatan produktivitas sehingga produktivitas yang dicapai belum optimal. Hal yang serupa terjadi di PT. Mega Andalan Kalasan, khususnya pada rantai kerja *Assembly* unit *Hospital Equipment*. Dimana produktivitas yang dicapai belum bisa dikatakan optimal karena terlihat dari banyaknya *non value added activity* yang terjadi pada proses *assembly*. *Non value added activity* merupakan aktivitas-aktivitas yang tidak menambah nilai tambah pada produk sehingga dianggap sebagai pemborosan serta memperpanjang waktu siklus. Berikut ini merupakan grafik prosentase hasil perbandingan *non value added activity* terhadap waktu siklus dari seluruh produk yang di produksi di unit *Hospital Equipment* PT. Mega Andalan Kalasan:



Gambar 1.1 Grafik Perbandingan NVA pada Proses Assembly

Berdasarkan grafik diatas terlihat bahwa *Operating Table Manual 52501 M* memiliki prosentase *non value added activity* yang tertinggi yaitu sebanyak 30% dari waktu siklus. Besarnya angka tersebut menyebabkan rendahnya tingkat produktivitas pada produk *Operating Table Manual 52501 M*. Adapun *non value added activity* yang terjadi pada proses *assembly Operating Table Manual 52501 M* antara lain pengerjaan ulang proses mekanik pada material, adanya pengembalian barang ke MAKL, ketidaksesuaian dimensi dan ukuran material, ketidaklengkapan *standart part* yang dibutuhkan dan lain-lain. Aktivitas-aktivitas tersebutlah yang menjadi penyebab adanya pemborosan dan memperpanjang waktu pada proses *assembly Operating Table Manual 52501 M*.

Untuk mengatasi masalah tersebut, perlu dilakukan sebuah upaya perbaikan. Salah satu upaya yang dapat dilakukan adalah dengan mengusulkan strategi mitigasi risiko, yaitu sebuah upaya mencegah dan menghindari dampak negatif yang ditimbulkan dari ketidakpastian kejadian yang akan datang (Jaya et al., 2014). Mitigasi risiko perlu dilakukan agar perusahaan terhindar dari risiko atau masalah yang dapat menghambat produktivitas. Serta diharapkan besarnya angka prosentase *non value added activity* dapat dikurangi sehingga tingkat produktivitas *Operating Table Manual 52501 M* dapat meningkat.

1.2. Rumusan Masalah

Berikut merupakan rumusan masalah dari penelitian:

1. Apa saja risiko yang ditemukan pada proses *assembly* produk *Operating Table Manual 52501 M*?
2. Bagaimana pembagian tanggung jawab dalam mitigasi risiko pada proses *assembly* produk *Operating Table Manual 52501 M*?
3. Bagaimana estimasi dampak strategi mitigasi risiko terhadap produktivitas?

1.3. Batasan Masalah

Batasan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Penelitian ini terbatas pada ruang lingkup keilmuan teknik industri yang dilakukan di PT. Mega Andalan Kalasan
2. Penelitian ini dilakukan pada ruang lingkup departemen *Assembly* produk *Operating Table Manual 52501 M*
3. Periode pengamatan dilakukan pada tanggal 29 April – 30 Agustus 2019

1.4. Tujuan Penelitian

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah:

1. Mengetahui risiko-risiko yang ditemukan pada proses *assembly* produk *Operating Table Manual 52501 M*
2. Mengetahui pembagian tanggung jawab dalam mitigasi risiko pada proses *assembly* produk *Operating Table Manual 52501 M*
3. Mengetahui estimasi dampak strategi mitigasi risiko terhadap produktivitas.

1.5. Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini adalah:

1. Bagi Peneliti
 - a. Sebagai persiapan diri dan bekal ketika menghadapi lingkungan kerja

- b. Mengetahui secara langsung proses bisnis yang terjadi di unit *Hospital Equipment* PT. Mega Andalan Kalasan
 - c. Menjadi kesempatan bagi peneliti untuk memperdalam ilmu yang ada di pabrik
- 2. Bagi Perguruan Tinggi
 - a. Menambah dan memperdalam penelitian yang berkaitan dengan produktivitas perusahaan
- 3. Bagi Perusahaan
 - a. Membantu memecahkan masalah terkait *productivity improvement* yang dihadapi perusahaan sesuai dengan kapasitas keilmuan yang dimiliki oleh peneliti (mahasiswa)
 - b. Adanya saran dan pesan yang mendukung bagi perusahaan terkait pelaksanaan penelitian

1.6. Sistematika Penulisan Laporan Tugas Akhir

Laporan Tugas Akhir akan disusun dalam beberapa bab yang akan dijelaskan satu per satu isi bab tersebut sebagai berikut:

BAB I Pendahuluan

Merupakan pendahuluan yang memuat latar belakang dilaksanakannya penelitian dan juga berisi rumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat penelitian.

BAB II Kajian Literatur

Merupakan kajian literatur secara induktif dan deduktif terkait topik yang diangkat pada penelitian ini.

BAB III Metode Penelitian

Memuat objek penelitian, jenis data, metode pengumpulan dan pengolahan data serta alur penelitian yang dilakukan pada penelitian ini.

BAB IV Pengumpulan dan Pengolahan Data

Memuat kumpulan data yang digunakan dan proses pengolahan/perhitungan data dengan prosedur tertentu. Hasil pengolahan data tersebut dapat ditampilkan baik dalam bentuk tabel maupun grafik.

BAB V Analisis dan Pembahasan

Memuat pembahasan kritis dari hasil pengolahan data dan belum dipaparkan pada bab sebelumnya. Pembahasan hasil akan menghasilkan sebuah rekomendasi untuk perusahaan.

BAB VI Penutup

Merupakan penutup yang memuat kesimpulan dan saran mengenai penelitian secara keseluruhan.

DAFTAR PUSTAKA**LAMPIRAN**