DAFTAR ISI

SURAT BUKTI PENELITIAN....ii
PERNYATAAN KEASLIAN....iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING....iv
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI....v
HALAMAN PERSEMBAHAN vi
MOTTO vii
KATA PENGANTAR viii
ABSTRAK....x
DAFTAR ISI xi
DAFTAR TABEL xiii
DAFTAR GAMBAR xiv
DAFTAR LAMPIRAN xv
BAB I PENDAHULUAN....1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 4
1.3 Tujuan Penelitian 5
1.4 Manfaat Penelitian 5
1.5 Batasan Masalah 5
1.6 Sistematika Penulisan....6
BAB II KAJIAN PUSTAKA....8
2.1 Kajian Deduktif....8
2.1.1 Sistem Produksi....8
2.1.2 Konsep *Lean Manufacturing*....9
2.1.3 Konsep *Seven Waste* 11
2.1.4 Konsep *Waste Assesment Model* 12
2.1.5 Konsep *Value Stream Mapping* 17
2.1.6 *Value Stream Mapping Tools* 19
2.2 Kajian Induktif 22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN 26
3.1 Diagram Alir Penelitian....26
3.2 Objek Penelitian....27
3.3 Identifikasi Masalah 27
3.4 Kajian Literatur....27
3.5 Pengumpulan Data 28
3.5.1. Data Historis Penjualan 28
3.5.2. Uraian dan Detail Proses Produksi....28
3.5.3. Wawancara 28
3.5.4. Identifikasi *Waste*....29
3.6 Pengolahan Data 29
3.6.1. *Value Stream Mapping* (VSM)....29
3.6.2. *Waste Assesment Model* (WAM) 30

3.6.3. *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT)....31
3.7 Analisis Hasil....32
3.8 Rekomendasi Perbaikan....32
3.9 Kesimpulan dan Saran....32
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA....33
4.1 Pengumpulan Data....33
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan....33
4.1.1. Sejarah Perusahaan....34
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan....35
4.1.3. Struktur Organisasi....36
4.1.5. Layout Produksi....37
4.1.6. Proses Produksi....38
4.1.7. Data Produksi....40
4.2. Pengolahan Data....41
4.2.1. *Value Stream Mapping*....41
4.2.2. Perhitungan *Cycle Time, Takt Time* Proses dan *Lead Time* Produksi....43
4.2.3. Identifikasi *Waste*....46
4.2.4. *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT)....51
BAB V PEMBAHASAN....55
5.1 *Current State Value Stream Mapping* (CSVSM)....55
5.1.1. Aliran Informasi....55
5.1.2. Aliran Fisik....56
5.2 *Waste Assessment Model* (WAM)....59
5.3 *Value Stream Analysis Tools (*VALSAT)....63
5.4 *Process Activity Mapping*....64
5.5 Usulan perbaikan....66
5.5.1. Eliminasi *Waste Overproduction*....66
5.5.2. Eliminasi *Waste Defect*....67
5.5.3. Eliminasi *Waste Invnetory*....68
5.6 Perbaikan Berdasarkan *Process Activity Mapping*....69
BAB VI PENUTUP....75
6.1 Kesimpulan....75
6.2 Saran....76
DAFTAR PUSTAKA....77
LAMPIRAN....79