

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Permasalahan	6
1.3. Batasan Masalah	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Metode Penelitian	8
1.6.1. Teknik Pengumpulan Data	8
1.6.2. Sumber Data	9
1.6.3. Data yang Diperlukan	9
1.7. Metode Analisa Data	10
1.8. Sistematika Pembahasan	11
BAB II. LANDASAN TEORI	
2.1. Sistem Pengendalian Manajemen	13
2.1.1. Hakekat Pengendalian Manajemen	18

2.1.2. Karakteristik Pokok	
Sistem Pengendalian Manajemen	20
2.2. Struktur Pengendalian Manajemen	21
2.3. Proses Pengendalian Manajemen	22
2.3.1. Penyusunan Program	23
2.3.2. Penyusunan Anggaran	25
2.3.3. Pelaksanaan dan Pengukuran	26
2.3.4. Pelaporan dan Analisa	28
2.4. Permasalahan yang Mungkin Terjadi dalam	
Penerapan Proses Pengendalian Manajemen	28
BAB III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1. Sejarah Perusahaan	30
3.2. Kepemilikan Perusahaan	35
3.3. Misi dan Visi Perusahaan	36
3.4. Tata Letak dan Lay-out Pabrik Perusahaan	37
3.5. Struktur Organisasi Perusahaan	40
3.5.1. Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab	42
3.6. Sumber Daya Manusia	46
3.7. Proses Produksi	47
3.7.1. Profil Mesin Produksi	47
3.7.2. Bahan Baku	51
3.7.3. Proses Produksi Produk	52
3.8. Penghargaan yang Dicapai PT.Sari Husada	66
3.9. Praktek Proses Pengendalian Manajemen yang	
Telah Diterapkan oleh PT.Sari Husada Tbk.	68

BAB IV. ANALISA MASALAH

4.1. Perencanaan Strategik PT.Sari Husada Tbk.	71
4.2. Evaluasi Penerapan Proses Pengendalian	
Manajemen PT.Sari Husada Tbk.	72
4.2.1. Analisis SWOT pt.Sari Husada Tbk.	72
4.2.2. Sasaran Strategi dan Implikasi	
Strategi PT.Sari Husada Tbk.	74
4.2.3. Program PT.Sari Husada Tbk.	75
4.2.4. Penerapan Proses Pengendalian	
Manajemen PT.Sari Husada Tbk.	77
4.2.5. Evaluasi Sasaran Strategi dan Program	
PT.Sari Husada Tbk.	79
4.2.6. Evaluasi Realisasi Anggaran	
PT.Sari Husada Tbk.	80
4.3. Penyelesaian Permasalahan	100

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	101
5.2. Saran	102

DAFTAR PUSTAKA	103
----------------------	-----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Head Count Karyawan PT.Sari Husada Tbk	46
Laporan Biaya Departemen Produksi Periode 1997	84
Laporan Biaya Departemen Produksi Periode 1998	85
Laporan Biaya Departemen Produksi Periode 1999	85
Laporan Biaya Departemen Pemasaran Periode 1997	90
Laporan Biaya Departemen Pemasaran Periode 1998	90
Laporan Biaya Departemen Pemasaran Periode 1999	90
Laporan Pendapatan Departemen Pemasaran Periode 1997	92
Laporan Pendapatan Departemen Pemasaran Periode 1998	93
Laporan Pendapatan Departemen Pemasaran Periode 1999	94
Laporan Biaya Departemen Keuangan Periode 1997	98
Laporan Biaya Departemen Keuangan Periode 1998	99
Laporan Biaya Departemen Keuangan Periode 1999	99

DAFTAR GAMBAR

The History of PT.Sari Husada Tbk.	34
Struktur Organisasi PT.Sari Husada Tbk.	41
Peta Proses Operasi 01	54
Peta Proses Operasi 02	57
Proses Pembuatan FCMP	64
Proses Penyusunan dan Pelaksanaan Departemen Produksi	82
Proses Pelaporan dan Analisa Departemen Produksi	84
Proses Penyusunan dan Pelaksanaan Departemen Pemasaran ...	87
Proses Pelaporan dan Analisa Departemen Pemasaran	89
Proses Penyusunan dan Pelaksanaan Departemen Keuangan	96
Proses Pelaporan dan Analisa Departemen Keuangan	98