

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAKSI	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Pendahuluan	5
2.1.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Perbandingan Penelitian yang Terdahulu	7
BAB III LANDASAN TEORI	9
3.1 Umum	9
3.2 Manajemen Proyek	9
3.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	11
3.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	12
3.2.3 Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	12
3.2.4 Pengendalian (<i>Controlling</i>)	12
3.3 Fungsi Manajemen Proyek	12

3.4 Perencanaan Proyek	13
3.4.1 Diagram Balok (<i>Bar Chart</i>)	14
3.4.2 Kurva “S”	14
3.5 Pengendalian Biaya dan Waktu Proyek	15
3.5.1 Pengendalian Biaya	16
3.5.2 Pengendalian Waktu	16
3.6 Metode Pengendalian	17
3.7 Konsep Nilai Hasil (<i>Earned Value Concept</i>)	18
3.7.1 <i>Actual Cost of Work Performed</i> (ACWP)	19
3.7.2 <i>Budget Cost of Work Performed</i> (BCWP)	20
3.7.3 <i>Budget Cost of Work Schedule</i> (BCWS)	20
3.7.4 Varians Biaya dan Jadwal terpadu	20
3.7.5 Indeks Produktivitas dan Kinerja	22
3.7.6 Proyeksi Biaya dan Jadwal Akhir Proyek	23
BAB IV METODE PENELITIAN	25
4.1 Objek dan Subjek Penelitian	25
4.2 Data Penelitian	25
4.3 Teknik Pengumpulan Data	26
4.4 Tahapan Penelitian	26
4.5 Diagram Alir Penelitian (<i>Flow Chart</i>)	27
BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	29
5.1 Data Proyek	29
5.1.1 Bobot Pekerjaan	30
5.2 Analisis Data	36
5.2.1 Analisis <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> (BCWS)	36
5.2.2 Analisis <i>Budgeted Cost of Work Performed</i> (BCWP)	40
5.2.3 Analisis <i>Actual Cost of Work Performed</i> (ACWP)	41
5.3 Analisa Nilai Hasil	42
5.3.1 <i>Schedule Varians</i> (SV)	42
5.3.2 <i>Cost Varians</i> (CV)	43
5.4 Produktivitas Dan Kinerja Proyek	44

5.4.1 Indeks Kinerja Waktu (SPI)	44
5.4.2 Indeks Kinerja Biaya (CPI)	46
5.5 Perkiraan Waktu Dan Biaya Penyelesaian Proyek	47
5.6 Analisis Pengendalian Waktu Hingga Minggu Ke-61	49
5.6.1 Analisis <i>Budgeted Cost of Work Performed</i> (BCWP)	49
5.6.2 Analisis <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> (BCWS)	51
5.6.3 <i>Schedule Varians</i> (SV)	52
5.6.4 Indeks Kinerja Waktu (SPI)	53
5.6.5 Analisis Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek	54
5.7 Rekapitulasi Hasil	55
5.7.1 Berdasarkan Data BCWS, BCWP, dan ACWP Sampai Minggu Ke-13	56
5.7.2 Berdasarkan Data <i>Schedule Varians</i> (SV) dan <i>Cost Varians</i> (CV) Sampai Minggu Ke-13	59
5.7.3 Berdasarkan Nilai SPI dan CPI Sampai Minggu Ke-13	60
5.7.4 Berdasarkan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis EAS Dan EAC Sampai Minggu Ke-13	60
5.7.5 Berdasarkan Data BCWS dan BCWP Sampai Minggu Ke-61	61
5.7.6 Berdasarkan Data <i>Schedule Varians</i> (SV) Sampai Minggu Ke-61	62
5.7.7 Berdasarkan Nilai Indeks Kinerja Jadwal (SPI) Sampai Minggu Ke-61	62
5.7.8 Berdasarkan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisi EAS	63
5.8 Pembahasan	63
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	72
6.1 Kesimpulan	72
6.2 Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	8
Tabel 3.1 Analisis Varian Terpadu	21
Tabel 5.1 Bobot Rencana Pekerjaan (BCWS)	30
Tabel 5.2 Bobot Realisasi Pekerjaan (BCWP)	34
Tabel 5.3 Analisis <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i>	37
Tabel 5.4 Analisis <i>Budgeted Cost of Work Performed</i>	41
Tabel 5.5 Rekapitulasi <i>Actual Cost of Work Performed</i>	41
Tabel 5.6 Rekapitulasi Analisis <i>Schedule Varians</i> (SV)	43
Tabel 5.7 Rekapitulasi Analisis <i>Cost Varians</i> (CV)	44
Tabel 5.8 Rekapitulasi Analisis Indeks Kinerja Waktu (SPI)	45
Tabel 5.9 Rekapitulasi Analisis Indeks Kinerja Biaya (CPI)	47
Tabel 5.10 Rekapitulasi BCWP Hingga Minggu Ke-61	49
Tabel 5.11 Rekapitulasi BCWS Hingga Minggu Ke-61	51
Tabel 5.12 Rekapitulasi Analisis SV Hingga Minggu Ke-61	52
Tabel 5.13 Rekapitulasi Analisis SPI Hingga Minggu Ke-61	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Hubungan <i>Triple Constrain</i>	11
Gambar 3.2 Unsur-unsur Manajemen Proyek	11
Gambar 3.3 Contoh Diagram Balok	14
Gambar 3.4 Contoh Kurva “S”	15
Gambar 3.5 Analisis Varians Terpadu Disajikan dengan Grafik “S”	19
Gambar 4.1 Lokasi Proyek Pembangunan Pondok Indah Mall III	25
Gambar 4.2 <i>Flow Chart</i> Tahapan Pekerjaan	28
Gambar 5.1 Pondok Indah Mall 3 & <i>Office Towers</i>	30
Gambar 5.2 Grafik BCWS	34
Gambar 5.3 Grafik BCWP	36
Gambar 5.4 Analisis Varians Dalam Kurva “S”	56
Gambar 5.5 Grafik BCWS dan BCWP	56
Gambar 5.6 Grafik BCWS dan ACWP	57
Gambar 5.7 Grafik BCWP dan ACWP	58
Gambar 5.8 Grafik <i>Schedule Varians</i> (SV) dan <i>Cost Varians</i> (CV)	59
Gambar 5.9 Grafik Nilai SPI dan CPI	60
Gambar 5.10 Grafik BCWS dan BCWP	61
Gambar 5.11 Grafik <i>Schedule Varians</i> (SV)	62
Gambar 5.12 Grafik Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	63
Gambar 5.13 Grafik Detail BCWS, BCWP, dan ACWP	64
Gambar 5.14 Detail Pekerjaan yang Mengalami Keterlambatan	66
Gambar 5.15 List Pekerjaan di Lintasan Kritis	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Persetujuan Proyek Pengambilan Data	71
Lampiran 2	Kurva S	72
Lampiran 3	Laporan Biaya Mingguan	73
Lampiran 4	Laporan Progres Mingguan	74

