

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR NOTASI DAN ISTILAH	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	3
1.3 TUJUAN PENELITIAN	3
1.4 BATASAN MASALAH	4
1.5 MANFAAT PENELITIAN	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 TINJAUAN UMUM	6
2.2 PENELITIAN TERDAHULU	6
2.3 PERBEDAAN PENELITIAN YANG DILAKUKAN	9
2.4 KESIMPULAN DARI PENELITIAN TERDAHULU	12
BAB III LANDASAN TEORI	13
3.1 UMUM	13
3.2 MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI	13
3.3 KETERLAMBATAN PROYEK	14
3.3.1 Teori Keterlambatan (<i>Delay</i>)	14
3.3.2 Penyebab Keterlambatan	14

3.3.3 Dampak Keterlambatan Proyek	15
3.4 PENGERTIAN PENGENDALIAN	16
3.5 PROSES PENGENDALIAN PROYEK	17
3.6 OBJEK DAN ASPEK PENGENDALIAN	17
3.7 PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU	18
3.7.1 Pengendalian Biaya	18
3.7.2 Pengendalian Waktu	18
3.8 FUNGSI PENGENDALIAN	19
3.9 METODE PENGENDALIAN PROYEK	19
3.10 PENGENDALIAN PROYEK YANG EFEKTIF	20
3.11 PENGENDALIAN PROYEK YANG TIDAK EFEKTIF	20
3.12 KONSEP NILAI HASIL (<i>EARNED VALUE CONCEPT</i>)	21
3.12.1 Analisis Biaya Anggaran Realisasi Pekerjaan (<i>ACWP / actual cost of work performed</i>)	22
3.12.2 Analisis Biaya Anggaran yang Dilaksanakan (<i>BCWP / budgeted cost of work performed</i>)	23
3.12.3 Analisis Biaya Anggaran yang Dijadwalkan (<i>BCWS / budgeted cost of work schedule</i>)	23
3.13 PENGERTIAN VARIANSI BIAYA DAN JADWAL TERPADU	24
3.14 INDEKS PRODUKTIFITAS DAN KINERJA	25
3.15 PROYEKSI BIAYA DAN JADWAL AKHIR PROYEK	27
3.16 RASIO KRITIS (<i>CRITICAL RATIO</i>)	31
BAB IV METODE PENELITIAN	33
4.1 METODE PENELITIAN	33
4.2 SUBJEK PENELITIAN	33
4.3 OBJEK PENELITIAN	33
4.4 DATA PENELITIAN	35
4.5 PERALATAN YANG DIBUTUHKAN	35
4.6 TAHAPAN PENELITIAN	35
BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	41
5.1 TINJAUAN UMUM	41
5.2 ANALISIS DATA	41

5.2.1	Analisis Biaya Anggaran Realisasi Pekerjaan (ACWP / <i>actual cost of work performed</i>)	41
5.2.2	Analisis Biaya Anggaran yang Dilaksanakan (BCWP / <i>budgeted cost of work performed</i>)	42
5.2.3	Analisis Biaya Anggaran yang Dijadwalkan (BCWS / <i>budgeted cost of work schedule</i>)	44
5.2.4	Perhitungan Varian Biaya Dan Varian Jadwal	48
5.2.4.1	Varian Biaya	48
5.2.4.2	Varian Jadwal	51
5.2.5	Analisis Produktifitas Dan Kinerja Proyek	53
5.2.5.1	Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	53
5.2.5.2	Indeks Kinerja Biaya (CPI)	55
5.2.5.3	Rasio Kritis (<i>Critical Ratio</i>)	57
5.2.6	Analisis Perkiraan Biaya Dan Waktu Proyek	58
5.2.6.1	Analisis Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek (<i>Estimate At Completion Date</i>)	58
5.2.6.2	Analisis Perkiraan Biaya Penyelesaian Tersisa (<i>Estimate Time Completion</i>) dan Biaya Pada Saat Penyelesaian Proyek (<i>Estimate At Completion</i>)	60
5.3	ANALISIS DATA LANJUTAN HINGGA MINGGU KE-15	60
5.3.1	Analisis Biaya Anggaran Realisasi Pekerjaan (ACWP / <i>actual cost of work performed</i>)	60
5.3.2	Analisis Biaya Anggaran yang Dilaksanakan (BCWP / <i>budgeted cost of work performed</i>)	61
5.3.3	Analisis Biaya Anggaran yang Dijadwalkan (BCWS / <i>budgeted cost of work schedule</i>)	61
5.3.4	Perhitungan Varian Biaya Dan Varian Jadwal	63
5.3.4.1	Varian Biaya	63
5.3.4.2	Varian Jadwal	64
5.3.5	Analisis Produktifitas Dan Kinerja Proyek	65
5.3.5.1	Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	65
5.3.5.2	Indeks Kinerja Biaya (CPI)	65

5.3.5.3 Rasio Kritis (<i>Critical Ratio</i>)	66
5.3.6 Analisis Perkiraan Biaya Dan Waktu Proyek	66
5.3.6.1 Analisis Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek (<i>Estimate At Completion Date</i>)	66
5.3.6.2 Analisis Perkiraan Biaya Penyelesaian Tersisa (<i>Estimate Time Completion</i>) dan Biaya Pada Saat Penyelesaian Proyek (<i>Estimate At Completion</i>)	68
5.6 HASIL ANALISIS	68
5.7 PEMBAHASAN	73
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	79
6.1 KESIMPULAN	79
6.2 SARAN	81
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbedaan Penelitian-Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.1	Analisis Varian Terpadu	25
Tabel 5.1	Rekapitulasi ACWP	42
Tabel 5.2	Rekapitulasi BCWP	44
Tabel 5.3	Rekapitulasi BCWS	45
Tabel 5.4	Rekapitulasi Nilai Selisih Perbandingan BCWS dan BCWP	47
Tabel 5.5	Rekapitulasi Perhitungan CV	50
Tabel 5.6	Rekapitulasi Perhitungan SV	52
Tabel 5.7	Indeks Kinerja Jadwal	55
Tabel 5.8	Indeks Kinerja Biaya	56
Tabel 5.9	Rasio Kritis (CR)	58
Tabel 5.10	Rekapitulasi ACWP Hingga Minggu ke-15	60
Tabel 5.11	Rekapitulasi BCWP Hingga Minggu ke-15	61
Tabel 5.12	Rekapitulasi BCWS Hingga Minggu ke-15	62
Tabel 5.13	Rekapitulasi Nilai Selisih Perbandingan BCWS dan BCWP	62
Tabel 5.14	Rekapitulasi Perhitungan CV Hingga Minggu ke-15	63
Tabel 5.15	Rekapitulasi Perhitungan SV Hingga Minggu ke-15	64
Tabel 5.16	Indeks Kinerja Jadwal Hingga Minggu ke-15	65
Tabel 5.17	Indeks Kinerja Biaya Hingga Minggu ke-15	65
Tabel 5.18	Rasio Kritis (CR) Hingga Minggu ke-15	66
Tabel 5.19	Rekapitulasi Hasil Perbandingan Biaya dan Waktu Akhir Proyek	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Indikator Kinerja Biaya dan Waktu Metode <i>Earned Value</i>	22
Gambar 3.2	Grafik Kinerja Biaya dan Waktu Kondisi 1	28
Gambar 3.3	Grafik Kinerja Biaya dan Waktu Kondisi 2	29
Gambar 3.4	Grafik Kinerja Biaya dan Waktu Kondisi 3	29
Gambar 3.5	Grafik Kinerja Biaya dan Waktu Kondisi 4	30
Gambar 3.6	Grafik <i>Critical Ratio</i>	31
Gambar 4.1	Peta Lokasi Proyek <i>Earned Value Analysis</i> Terhadap Pengendalian Kinerja Proyek	34
Gambar 4.2	<i>Flowchart</i> Penelitian	39
Gambar 5.1	Analisis Varian Terpadu Dalam Kurva “S”	48
Gambar 5.2	Grafik CV dan SV	53
Gambar 5.3	Grafik SPI, CPI, dan CR	58
Gambar 5.4	Analisis varian terpadu dalam kurva “S” Minggu ke 10 sampai dengan Minggu ke 15	63
Gambar 5.5	Grafik CV dan SV	64
Gambar 5.6	Grafik SPI, CPI, dan CR	66
Gambar 5.7	Grafik Detail ACWP, BCWP, BCWS	73

DAFTAR NOTASI DAN ISTILAH

ACWP	= (<i>Actual Cost Work Performed</i>)
BCWP	= (<i>Budgeted Cost Work Performed</i>)
BCWS	= (<i>Budgeted Cost Work Schedule</i>)
CV	= Varian biaya
SV	= Varian Jadwal
CPI	= Indeks kinerja biaya
SPI	= Indeks kinerja waktu
ECD	= Perkiraan total waktu sampai akhir proyek
ΔD	= Kemajuan atau keterlambatan
EAC	= Perkiraan biaya pada saat penyelesaian proyek
ETC	= Perkiraan biaya pekerjaan tersisa
VAC	= Sisa anggaran
CR	= Rasio kritis