PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJER
(Studi Kasus Pada Perusahaan Daerah di Wilayah Priangan Timur)

SKRIPSI

Hendra Koswara
96 212 151

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2004

PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJER
(Studi Kasus Pada Perusahaan Daerah di Wilayah Priangan Timur)

SKRIPSI

Oleh :

Nama : Hendra Koswara

No. Mhs : 96 212 151

Program studi : Akuntansi

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2004

PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJER

(Studi Kasus Pada Perusahaan Daerah di Wilayah Priangan Timur)

SKRIPSI

Ditulis dan diajukan untuk memenuhi syarat ujian akhir guna
memperoleh gelar Sarjana Strata-1 di Program Studi Akuntansi.
Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia

Oleh

Nama : Hendra Koswara

No. Mhs. : 96212151

Program Studi : Akuntansi

UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI

YOGYAKARTA

2004

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

"Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi. Dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman/sangsi apapun sesuai peraturan yang berlaku."

Yogyakarta, 13 Juni 2004

Penulis,

Hendra Koswara

PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN TERHADAP PENINGKATAN KINERJA MANAJER

(Studi Kasus Pada Perusahaan Daerah di Wilayah Priangan Timur)

Nama : Hendra Koswara

No. Mhs : 96212151

Program Studi : Akuntansi

Yogyakarta, 15 Juni 2004

Telah disetujui dan disahkan oleh

Dosen Pembimbing,

(Dra. Hj. Ataina Hudayati, M.Si, Ak)

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJER

Disusun Oleh: HENDRA KOSWARA
Nomor mahasiswa: 96212151

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan ***LULUS***
Pada tanggal : 7 Agustus 2004

Penguji/Pembimbing Skripsi	: Dra. Ataina Hudayati, M.Si, Ak	.....
Penguji I	: Dra. Yuni Nustini, MAFIS, Ak	.....
Penguji II	: Dra. Erna Hidayah, M.Si, Ak	.....

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Indonesia

Drs. Suwarsono, MA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa hormat , bakti dan kasih

Skripsi ini kupersembahkan kepada BAPAK dan IBU,

Yang telah, dan selalu mendo'akan, memberi apa yang kupinta

Dan selalu menunggu keberhasilanku, buat nenekku yang selalu dan sangat menyayangi dan memperhatikanku, sungguh tak ada yang lebih membahagiakan

Kecuali selalu dapat dan membuat semua bahagia dan bangga karena aku.

Tak lupa buat adik-adik dan teman-teman yang selalu membantuku,

Dan selalu membuat tersenyum. Terima kasih atas segalanya

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai sesuatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain, dan hanya kepada Tuhan-lah hendaknya kamu berharap.

(Q.S. Al-Insyirah)

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang berilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.

(Q.S. Al-Mujaadilah : 11)

Jika engkau (ada) dipagi hari, jangan mengharap akan sampai di sore hari, dan jika engkau di sore hari jangan mengharap di pagi hari. Gunakanlah masa sehatmu sebelum sakitmu, dan gunakan masa hidupmu sebelum matimu.

(H.R. Bukhori)

Harga agama karena akalnya, harga hikmah karena ilmunya, harga nasehat karena tutur bahasanya, harga diri karena perangainya.

(Hamka)

Akal dan ilmu bagaikan raga dan jiwa. Tanpa raga, jiwa hanya akan angin hampa. Tanpa jiwa raga hanya merupakan kerangka tak berarti.

(Kahlil Gibran)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulilah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan Rahmat, Taufik dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul " PENGARUH KARAKTERISTIK ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJER" (Studi kasus pada Perusahaan Daerah di Wilayah Priangan Timur), ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan gelar sarjana ekonomi pada fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Islam Indonesia Jogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terima kasih yang mendalam kepada :

1. Bapak Drs Suwarsono Muhamad. MA, selaku Dekan fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Jogyakarta.
2. Ibu Dra. Hj. Attaina Hudayati, M. Si, Ak, selaku Dosen pembimbing yang telah mengarahkan dan memberikan bimbingan hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak dan Mamah tercinta atas do'a, kasih sayang, nasihat dan motivasi demi tercapainya cita-citaku.

4. Pimpinan dan staf Kantor KESBANG DAN HUMAS Kabupaten Dati II Tasikmalaya.
5. Pimpinan dan staf Kantor KESBANG dan LINMAS Kota Tasikmalaya.
6. Seluruh pimpinan Perusahaan Daerah yang ada di Wilayah priangan Timur.
7. Adik-adikku (Erfan, Erfin, dan Ersan) atas do'a dan dukungannya.
8. Temanku Fahrul, Zhoi, Ambon, Budi, Yoga, Ohir, Afiefz dan teman-teman di KPMT- JOGYAKARTA atas bantuan dan dukungannya dalam menyusun skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan agar dalam penyusunan karya-karya yang lainnya di kemudian hari dapat lebih baik lagi.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Jogyakarta, Juni 2004

Penulis

(Hendra Koswara)

DAFTAR ISI

Halaman Judul i
Halaman Sampul Depan Skripi ii
Halaman Judul Skripsi iii
Halaman Pernyataan Bebas Plagiarisme iv
Halaman Pengesahan Skripsi v
Halaman Pengesahan Ujian Skripsi vi
Kata Pengantar vii
Daftar Isi ix
Daftar Tabel xi
Daftar Gambar xii

BAB I PENDAHULUAN
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 4
1.3 Tujuan Penelitian 4
1.4 Manfaat Penelitian 5
1.5 Hipotesis 5

BAB II LANDASAN TEORI
2.1 Konsep Anggaran 6
2.2 Definisi Anggaran 6
2.3 Manfaat anggaran 7
2.4 Jenis-jenis Anggaran 8
2.4.1 Anggaran Operasi 9
2.4.2 Anggaran Kas 9
2.4.3 Anggaran Pengeluaran Modal 10
2.5 Proses Penyusunan Anggaran 10
2.6 Hubungan Anggaran Dengan Pusat Pertanggungjawaban Dan Hubungan Anggaran Dengan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban 12
2..6.1 Hubungan Anggaran Dengan Pusat Pertanggungjawaban 12

2..6.2 Hubungan Anggaran Dengan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban....13
2.7 Karakteristik Penyusunan Anggaran....14
2.7.1 Partisipasi Anggaran....14
2.7.2 Umpan Balik Anggaran....16
2.7.3 Evaluasi Anggaran....17
2.7.4 Kejelasan Tujuan Anggaran....18
2.7.5 Tingkat Kesulitan Anggaran....18
2.8 Kinerja Manajemen....19
2.8.1 Arti Dan Tujuan Manajemen Kerja....19
2.8.2 Penilaian Dan Pengukuran Kinerja Manajemen....20
2.9 Aspek Perilaku Manusia Dalam Anggaran....21
2.9.1 Tingkat Kesulitan Anggaran....21
2.9.2 Partisipasi Manajer Puncak....21
2.9.3 Kewajaran Dan Keadilan....22
2.9.4 Laporan Yang Akurat Dan Tepat Waktu....22
2.10 Review Penelitian Selanjutnya....22

BAB III METODOLOGI PENELITIAN
3.1 Teknik Pemilihan Sampel....25
3.2 Sumber Data....26
3.3 Pengukuran Variabel....26
3.4 Analisa Data....29
3.4.1 Statistik Deskriptif....29
3.4.2 Validitas....29
3.4.3 Reliabilitas....31
3.5 Karakteristik Responden....32
3.5.1 Jenis Kelamin Responden....33
3.5.2 Usia Responden....33
3.5.3 Masa Kerja Responden....34
3.5.4 Tingkat Pendidikan Responden....36

3.6 Uji Hipotesis.....37
3.7 Tempat Penelitian.....38

BAB IV ANALISIS DATA
4.1 Analisis Kualitatif.....39
4.1.1 Partisipasi Anggaran.....39
4.1.2 Umpan Balik Anggaran.....40
4.1.3 Evaluasi Anggaran.....41
4.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran.....42
4.1.5 Tingkat Kesulitan Anggaran.....43
4.1.6 Kinerja Manajer.....44
4.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....45
4.2.1 Uji F.....48
4.2.2 Uji t.....49

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN
5.1 Kesimpulan.....52
5.2 Saran.....53

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

3.1. Hasil Uji Validitas Instrumen.....30

3.2. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....32

3.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....33

3.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....34

3.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....35

3.6. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....36

4.1. Tanggapan Responden Terhadap Partisipasi anggaran.....40

4.2. Tanggapan Responden Terhadap Umpan Balik Anggaran.....41

4.3. Tanggapan Responden Terhadap Evaluasi anggaran.....42

4.4. Tanggapan Responden Terhadap Kejelasan Sasaran Anggaran.....43

4.5. Tanggapan Responden Terhadap Tingkat Kesulitan Anggaran.....44

4.6. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Manajer.....45

4.7. Hasil Estimasi Regresi Linier Berganda.....46

4.8. Hasil Pengijian Secara Individual (Uji t).....50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Kurva Daerah Penerimaan Dan Perolehan Ho Untuk Uji F.....49

Gambar 4.2.Kurva Daerah Penerimaan Dan Penolakan Ho Untuk Uji t 50