DAFTAR ISI

Halaman Judul i

Halaman Pengesahan ii

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI iii

KATA PENGANTAR iv

DAFTAR ISI vi

DAFTAR TABEL ix

DAFTAR GAMBAR x

DAFTAR LAMPIRAN xi

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 2

1.3 Tujuan Penelitian 2

1.4 Batasan Penelitian 3

1.5 Manfaat Penelitian 3

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 4

2.1 Tinjauan Umum 4

2.2 Penelitian Sebelumnya 4

2.2.1 Analisis Pengendalian Waktu dengan Metode Konsep Nilai Hasil (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Gedung Perkuliahan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia). 5

2.2.2 Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu dengan Metode Konsep Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Pasar Prambanan Kabupaten Sleman. 5

2.2.3 Analisis Pengendalian Waktu dengan Earned Value pada Proyek Pembangunan Hotel Fave Kotabaru Yogyakarta. 6

2.2.4 Pengendalian Biaya dan Waktu Proyek dengan Metode Konsep Nilai Hasil, (Studi kasus : Proyek Pembangunan Jembatan Pethuk 1 Ruas Jalan Kota Kupang). 7

2.3 Perbedaan Penelitian yang dilakukan 9

2.4 Keaslian Penelitian 12

BAB III LANDASAN TEORI 13
3.1 Tinjauan Umum 13
3.2 Manajemen Proyek 14
3.3 Pengendalian Proyek 16
3.3.1 Objek dan Aspek Pengendalian 18
3.3.2 Indikator Kinerja Proyek 19
3.3.3 Metode Pengendalian 21
3.4 Faktor-Faktor Penyimpangan yang terjadi pada Pelaksanaan Proyek 27
3.4.1 Penyimpangan Waktu pada Pelaksanaan Proyek 27
3.4.2 Penyimpangan Biaya pada Pelaksanaan Proyek 28
BAB IV METODE PENELITIAN 30
4.1 Pendahuluan 30
4.2 Subjek dan Objek Penelitian 30
4.3 Pengambilan Data 30
4.4 Bagan Alir Penelitian 33
BAB V ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN 36
5.1 Data Proyek 36
5.2 Analisis Data 37
5.2.1 Analisis Kinerja 39
5.2.2 Analisis Parameter Biaya 59
5.2.3 Analisis Parameter Waktu 61
5.2.4 Prakiraan Biaya dan Waktu Akhir Proyek 63
5.4.5 Faktor Penyebab Terjadinya Penyimpangan Waktu dan Biaya 65
5.3 Pembahasan 67
5.3.1 Performa Keseluruhan Proyek 67
5.3.2 Performa Waktu Pelaksanaan Proyek 69
5.3.3 Performa Biaya Proyek 72
5.3.4 Prakiraan Waktu Akhir Proyek 74
5.3.5 Prakiraan Biaya Akhir Proyek 76
5.3.6 Faktor Penyebab Terjadinya Penyimpangan Waktu dan Biaya 77

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN 81
6.1 Kesimpulan 81
6.2 Saran 81
DAFTAR PUSTAKA 83
LAMPIRAN 84

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu 9
Tabel 3. 1 Analisis Varians Terpadu 23
Tabel 5. 1 Laporan Deviasi Waktu sampai dengan minggu ke- 37 38
Tabel 5. 2 Laporan Deviasi Biaya sampai dengan Minggu ke-37 39
Tabel 5. 3 Uraian Pekerjaan Mingguan pada minggu-34 hingga 37 39
Tabel 5. 4 Rekapitulasi BCWS mingguan dan kumulatif minggu ke-34 hingga 37
Tabel 5. 5 Rekapitulasi BCWP minggu ke-34 hingga 37 45
Tabel 5. 6 Item Pekerjaan yang Mengalami Keterlambatan secara Signifikan 45
Tabel 5. 7 Uraian Pengeluaran Mingguan dari Minggu ke-34 hingga 37 47
Tabel 5. 8 Rekapitulasi ACWP minggu ke-34 hingga 37 59
Tabel 5. 9 Nilai Varians Biaya (CV) dari minggu ke-34 hingga 37 60
Tabel 5. 10 Nilai Indeks Kinerja Biaya (CPI) dari minggu ke-34 hingga 37 61
Tabel 5. 11 Nilai Varians Jadwal (SV) dari minggu ke-34 hingga 37 62
Tabel 5. 12 Nilai Indeks Kinerja Jadwal (SPI) dari minggu ke-34 hingga 37 63
Tabel 5. 13 Nilai BCWS, BCWP, dan ACWP dari minggu ke-34 hingga 37 67
Tabel 5. 14 Perbandingan Rencana dan Realisasi Mingguan Proyek 69
Tabel 5. 15 Perbandingan Biaya Mingguan Proyek 73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Indikator Kinerja Waktu 20
Gambar 3. 2 Indikator Kinerja Biaya dan Waktu 21
Gambar 4. 1 Bagan Alir Penelitian Tugas Akhir 34
Gambar 5. 1 Kurva S Menara Gontor 37
Gambar 5. 2 Grafik Kurva S Laporan Progress Menara Gontor 38
Gambar 5. 3 Perbandingan Nilai Performa Keseluruhan Proyek Per Minggu 59
Gambar 5. 4 Grafik Hubungan Antara BCWS, BCWP, dan ACWP 67
Gambar 5. 5 Perbandingan Performa Waktu Proyek Per Minggu 70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 *Timeline* Penelitian 85

Lampiran 2 Data-data dari proyek 86

Lampiran 3 Hasil Wawancara 135

Lampiran 4 Gambar Pekerjaan Pelaksanaan Proyek 139