DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN ii
SURAT KETERANGAN PENELITIAN iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING iv
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI v
HALAMAN PERSEMBAHAN vi
HALAMAN MOTTO vii
KATA PENGANTAR viii
ABSTRAK x
DAFTAR ISI xi
DAFTAR TABEL xiv
DAFTAR GAMBAR xv
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Perumusan Masalah 3
1.3 Tujuan penelitian 4
1.4 Batasan Masalah 4
1.5 Manfaat Penelitian 4
1.6 Sistematika Penulisan 5
BAB II KAJIAN PUSTAKA 6
2.1 Peneliti Terdahulu 6
2.2 Landasan Teori 13
2.2.1 Industri Batik 13
2.2.2 *Lean Manufacturing* 14
2.2.3 Pemborosan (*waste*) 17
2.2.4 Konsep *Value Stream Mapping* 19
2.2.5 Bagian – bagian dari *Value Stream Mapping* 21
2.2.6 Simbol-simbol *Value Stream Mapping* 22

BAB III METODE PENELITIAN 26
3.1 Diagram Alir Penelitian 26
3.2 Model Konseptual Penelitian 27
3.3 Objek Penelitian 28
3.4 Identifikasi Masalah 28
3.5 Perumusan dan Batasan Masalah 28
3.6 Kajian Litelatur 28
3.7 Jenis dan Metode Pengumpulan Data 28
3.8 Pengolahan Data 29
3.9 Analisis Hasil dan Pembahasan 30
3.10 Rekomendasi perbaikan 30
3.11 Future State Value Stream Mapping 30
3.12 Kesimpulan dan Saran 30
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA 31
4.1. Pengumpulan Data 31
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan 31
4.1.2. Sejarah Perusahaan 33
4.1.3. Visi dan Misi Perusahaan 33
4.1.4. *Layout* 34
4.1.5. Struktur *Bill of Material* (BOM) Produk 35
4.1.6. Gambaran Umum Proses Produksi 36
4.2. Pengolahan Data 38
4.2.1. Perhitungan *Cycle Time* Produksi, *Takt Time* Proses, dan *Lead Time* Produksi 38
4.2.2. *Value Stream Mapping* 44
4.2.3. Identifikasi *Waste* 46
4.2.4. *Process Activity Mapping (PAM)* 47
4.2.5. *Identifikasi Akar Masalah* 54
4.3. Rekomendasi Perbaikan 56
4.3.1. Rekomendasi Perbaikan Berdasarkan *Process Activity Mapping* (PAM) 56
4.3.2. Rekomendasi Perbaikan Berdasarkan *Fishbone Diagram* 61

4.3.3. *Future State Value Stream Mapping* 62
BAB V PEMBAHASAN 67
5.1. *Current State Value Stream Mapping* (CSVSM) 67
5.2. *Process Activity Mapping (PAM)* 68
5.3. Rekomendasi Perbaikan 69
5.3.1 Rekomendasi Perbaikan Berdasarkan PAM 69
5.3.2 Rekomendasi Perbaikan Bedasarkan *Fishbone Diagram* 71
5.4. *Future State Value Stream Mapping* (FSVSM) 72
5.5. Komparasi CSVSM dan FSVSM 74
BAB VI PENUTUP 75
6.1. Kesimpulan 75
6.2. Saran 75
DAFTAR PUSTAKA 77

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Literatur 6
Tabel 2.2 Simbol Proses VSM 22
Tabel 2.3 Simbol Material VSM 23
Tabel 2.4 Simbol Informasi VSM 24
Tabel 2.5 Simbol Umum VSM 25
Tabel 4.1 Persentase Penjualan 33
Tabel 4.2 *Cyle Time* Proses Produksi Hijra Abaya 40
Tabel 4.3 *Available Time* 43
Tabel 4.4 Jumlah Operator 43
Tabel 4.5 Aktivitas Proses 48
Tabel 4.6 *Process Activity Mapping* 51
Tabel 4.7 Rekapitulasi PAM 54
Tabel 4.8 Total Waktu 55
Tabel 4.9 Rekomendasi Pengurangan Waktu dan Aktivitas 57
Tabel 4.10 Rekapitullasi Perbaikan Waktu PAM 62
Tabel 4.11 Total Waktu Perbaikan 62
Tabel 4.12 Rekomendasi perbaikan berdasarkan *fishbone diagram* 62
Tabel 4.13 Perbandingan waktu PAM CSFSM dan FSVSM 63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian 27
Gambar 3.2 Model Konseptual Penelitian 28
Gambar 4.1 Historis Penjualan Produk 33
Gambar 4.2 *Layout* CV. Sogan Jaya Abadi 35
Gambar 4.3 Struktur BOM Produk 36
Gambar 4.4 Produk Hijra Abaya 36
Gambar 4.5 *Flowchart* Produk Hijra Abaya 37
Gambar 4.6 *Current stream mapping* 46
Gambar 4.7 *Fishbone Diagram* Waktu *Delay* 56
Gambar 4.5 *Flowchart* Produk Hijra Abaya 37
Gambar 4.6 *Current State Value Stream Mapping* 46
Gambar 4.7 *Future State Value Stream Mapping* 67
Gambar 5.1 Persentase Aktivitas 70
Gambar 5.2 Komparasi *Cycle Time* 75