

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PENGENDALIAN WAKTU PROYEK
MENGUNAKAN *EARNED VALUE CONCEPT* PADA
PROYEK PEMERINTAH
(*ANALYSIS OF PROJECT TIME CONTROL USING
THE EARNED VALUE CONCEPT ON GOVERNMENT
PROJECTS*)**

**(Study Kasus Proyek Pembangunan Stadion Olahraga
Kabupaten Paser, Kalimantan Timur)**

**Diajukan Kepada Universitas Islam Indonesia Yogyakarta Untuk
Memenuhi Persyaratan Memperoleh Derajat Sarjana Teknik Sipil**



Intan Ariani

12511117

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
2017**

TUGAS AKHIR

ANALISIS PENGENDALIAN WAKTU PROYEK MENGUNAKAN *EARNED VALUE CONCEPT* PADA PROYEK PEMERINTAH (*ANALYSIS OF PROJECT TIME CONTROL USING THE EARNED VALUE CONCEPT ON GOVERNMENT PROJECTS*)

(Study Kasus Proyek Pembangunan Stadion Olahraga
Kabupaten Paser, Kalimantan Timur)

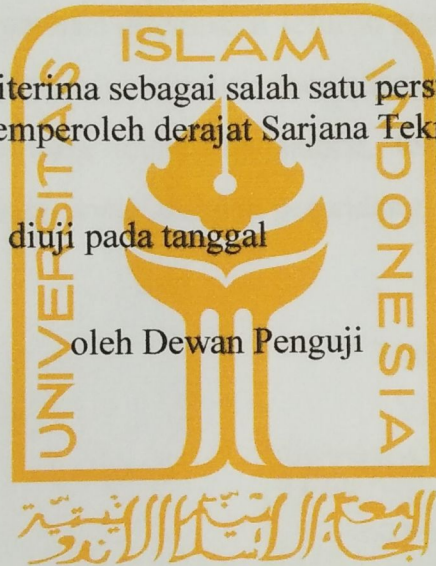
disusun oleh

Intan Ariani
12511117

Telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh derajat Sarjana Teknik Sipil

diuji pada tanggal

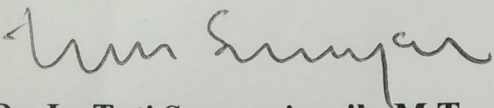
oleh Dewan Penguji

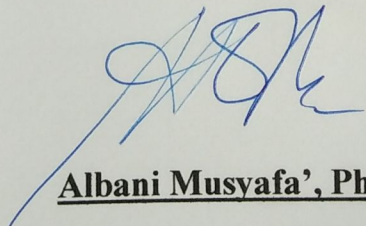


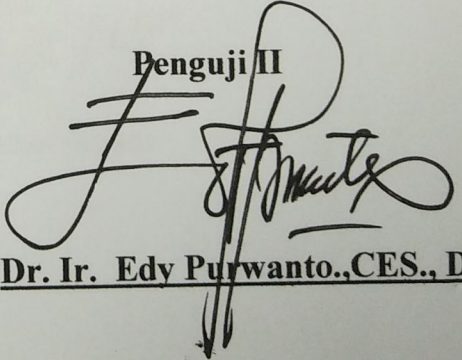
Pembimbing

Penguji I

Penguji II

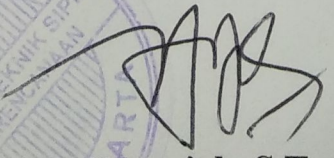

Dr. Ir. Tuti Sumarningsih, M.T.


Albani Musyafa', Ph.D


Dr. Ir. Edy Purwanto.,CES., DEA

Mengesahkan,

Ketua Program Studi Teknik Sipil


Miftahul Fauziah, S.T., M.T., Ph.D.



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa laporan Tugas Akhir yang saya susun sebagai syarat untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Derajat Sarjana Teknik Sipil pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Islam Indonesia seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan laporan Tugas Akhir yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan dalam sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian laporan Tugas Akhir ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiasi dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar akademik yang saya sandang sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Yogyakarta, Maret 2017

Yang membuat pernyataan,



Intan Ariani

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir yang berjudul “*ANALISIS PENGENDALIAN WAKTU PROYEK MENGGUNAKAN METODE EARNED VALUE CONCEPT PADA PROYEK PEMERINTAH*”. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabat, hingga kepada umatnya, amiiin.

Tugas akhir ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai jenjang Starata Satu (S1) pada jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Islam Indonesia.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada pihak – pihak yang telah mendukung, baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan tugas akhir ini hingga selesai, untuk itu pada kesempatan ini disampaikan ucapan terimakasih sebesar – besarnya kepada :

1. Dr. Ir. Tuti Sumarningsih, M.T., selaku dosen pembimbing Tugas Akhir, terimakasih atas bimbingan, nasihat, saran dan dukungan yang diberikan kepada penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Albani Musyafa, S.T., M.T., Ph.D., selaku dosen penguji atas saran, masukan, dan nasihat yang telah diberikan kepada penulis.
3. Dr. Ir. Edy Purwanto., CES., DEA., selaku dosen penguji atas saran, masukan, dan nasihat yang telah diberikan kepada penulis.
4. Bapak, Ibu, dan Adik – Adikku tersayang, Asrani, SE., Risnawati, Auliandita, Nabilla, dan Raehan terimakasih atas segala motivasi, doa, dukungan yang diberikan kepada penulis.
5. Miftahul Fauziah., S.T., M.T., Ph.D., selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil FTSP-UII Yogyakarta.
6. Berlian Kushari, S.T.,M.Eng., selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil FTSP-UII Yogyakarta.
7. Seluruh Staf pengajar FTSP UII, terima kasih atas saran dan bimbingannya.

8. Bapak Fathur Rahman selaku Tim Konsultan MK yang telah membantu penulis dalam pengambilan data.
9. Eksri, Tamyra, Pienka, Rizka, Zakiyah, Ica, Iwan, Upi, terimakasih atas dukungan, bantuan, kerjasama dan doanya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
10. Ade Rakhman, terimakasih atas segala bantuan, dukungan, kerjasama dan doanya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
11. Rekan – rekan Teknik Sipil UII 2012, terimakasih atas dukungan, bantuan dan kerjasamanya.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini belum sempurna, oleh karena itu penulis memohon maaf dan berharap akan ada pengembangan yang lebih baik dengan rekomendasi penelitian yang dikemukakan penulis pada bagian akhir dan Tugas Akhir ini.

Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca pada umumnya dan khususnya bagi penulis.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.

Yogyakarta, Maret 2017

Penulis

Intan Ariani

DAFTAR ISI

Judul	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
DAFTAR NOTASI	xii
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	2
1.3 TUJUAN PENELITIAN	3
1.4 BATASAN PENELITIAN	3
1.3 MANFAAT PENELITIAN	3
1.4 LOKASI PENELITIAN	4
BAB II STUDI PUSTAKA	5
2.1 PENELITIAN SEBELUMNYA	5
2.2 SIMPULAN PENELITIAN SEBELUMNYA	10
2.3 PERBEDAAN PENELITIAN	11
BAB III LANDASAN TEORI	15
3.1 PROYEK	15
3.2 MANAJEMEN PROYEK	15
3.2.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	15
3.2.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	16
3.2.1 Pelaksanaan (<i>Acting</i>)	16

3.2.2	Pengendalian (<i>Controlling</i>)	17
3.3	PENJADWALAN PROYEK	17
3.4	PENGERTIAN PENGENDALIAN	17
3.5	INDIKATOR KINERJA PROYEK	18
3.6	OBJEK DAN ASPEK PENGENDALIAN	21
3.7	TEKNIK DAN METODE PENGENDALIAN	22
3.8	PENGENDALIAN KINERJA BIAYA, WAKTU, DAN SUMBER DAYA PROYEK DENGAN PENJADWALAN	24
3.9	KONSEP NILAI HASIL	24
3.9.1	Varians Jadwal Terpadu (SV)	25
3.9.2	Indeks Kinerja Biaya (CPI) dan Indeks Kinerja Jadwal (SPI)	26
3.9.2	Analisis Kemajuan Proyek	27
BAB IV	METODOLOGI PENELITIAN	29
4.1	METODE PENELITIAN	29
4.2	OBJEK DAN SUBJEK PENELITIAN	29
4.3	DATA	29
4.4	ANALISIS DATA	30
4.5	TAHAPAN PENELITIAN	30
BAB V	ANALISIS, HASIL & PEMBAHASAN	33
5.1	TINJAUAN UMUM	33
5.2	DATA PROYEK	33
5.2.1	Anggaran Biaya Pelaksanaan Proyek (BAC)	34
5.2.2	Jadwal Pelaksanaa Proyek	36
5.3	ANALISIS DATA RENCANA PROYEK	37
5.3.1	Analisis BCWS (<i>Budgeted Cost of Work Schedule</i>)	37
5.3.2	Analisis BCWP (<i>Budgeted Cost of Work Performanced</i>)	38
5.4	ANALISIS PENYIMPANGAN WAKTU (SV)	40
5.5	ANALISIS PRESTASI DAN KINERJA WAKTU PROYEK (SPI)	41
5.6	PERKIRAAN PENYELESAIAN WAKTU PROYEK	43
5.6.1	Perkiraan Waktu Untuk Pekerjaan Tersisa (ETC)	43
5.6.2	Perkiraan Waktu Sampai Akhir Proyek (EAC)	43

5.7 PEMBAHASAN	44
5.7.1 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan BCWS dan BCWP	44
5.7.2 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis SV	45
5.7.3 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis SPI	45
5.7.4 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Analisis ETC dan EAC	46
5.7.5 Tinjauan Permasalahan Proyek	47
5.7.6 Alternatif Tindakan Perbaikan	49
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	50
6.1 KESIMPULAN	50
6.2 SARAN	51
DAFTAR PUSTAKA	xv
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian	11
Tabel 3.1 Analisis Varians Terpadu	26
Tabel 5.1 Bobot Nilai BCWS dan BCWP	33
Tabel 5.2 Rencana Anggaran Biaya Sebelum CCO	35
Tabel 5.3 Rencana Anggaran Biaya Setelah CCO	36
Tabel 5.4 Durasi Pelaksanaan Pekerjaan Proyek	36
Tabel 5.5 Rekapitulasi Hasil Analisis BCWS	37
Tabel 5.6 Rekapitulasi Hasil Analisis BCWP	39
Tabel 5.7 Rekapitulasi Hasil Analisis <i>Schedule Variance</i> (SV)	40
Tabel 5.8 Rekapitulasi Hasil Analisis Indeks Kinerja Proyek (SPI)	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kondisi Lokasi Penelitian	4
Gambar 3.1 Proses Manajemen	16
Gambar 3.2 Histogram Arus Kas Rencana	19
Gambar 3.3 Indikator Kinerja Waktu dengan Kurva S	20
Gambar 4.1 Flow Chart Analisis Metode <i>Earned Value Concept</i>	31
Gambar 5.1 Perbandingan BCWS dan BCWP	44
Gambar 5.2 Grafik SV	45
Gambar 5.3 Grafik SPI	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran – 1 : Gambar Proyek

Lampiran – 2 : Laporan Progress Bulanan

Lampiran – 3 : *Time Schedule*

DAFTAR NOTASI

BCWP = *Budgeted Cost of Work Performed*

BCWS = *Budgeted Cost of Work Schedule*

SV = *Schedule Variance*

SPI = *Schedule Performance Index*

EAC = *Estimate At Completion*

ETC = *Estimate To Completion*

ABSTRAK

Biaya, mutu dan waktu merupakan penentu keberhasilan proyek. Agar sasaran proyek tercapai, perlu dilakukan pengendalian sehingga penyimpangan yang terjadi dapat diatasi. Pengawasan dan pengendalian dalam Proyek pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser ini sangat diperlukan karena menyangkut pemakaian dana APBD sehingga pengendalian biaya dan waktu seharusnya menjadi bagian penting dari proyek. Banyak metode yang dapat digunakan untuk pengendalian biaya dan waktu, salah satunya adalah *Earned Value Concept*.

Penelitian ini dilakukan pada Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur. Data – data yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Time Schedule*, Laporan *progress* bulanan, dan Rencana Anggaran Biaya. Dari data tersebut dapat menghasilkan nilai BCWS dan BCWP. Kemudian menggunakan program *Microsoft Excel* didapatkan nilai SV, SPI, dan dapat memprediksi penyelesaian waktu akhir proyek (ETC dan EAC).

Dari hasil perhitungan berdasarkan monitoring pada bulan ke-23, diperoleh nilai SV sebesar -26,81%. Perkiraan waktu untuk menyelesaikan proyek adalah 28 bulan. Waktu pelaksanaan berdasarkan jadwal rencana adalah 26 bulan. Artinya proyek membutuhkan waktu tambahan selama 2 bulan untuk menyelesaikan pekerjaan tersisa.

ABSTRACT

Cost, quality and time is determines the success of the project. In order to achive the project objectives, it is necessary to control so that deviations can be overcome. Supervision and control in construction project Paser sprots stadium is indispensable because the involves the use of budget funds that control cost and time should be an important and part of the project. Many methods can be used to control cost and time, one of which is the the Earned Value Concept.

This research was conducted at the construction of Paser Sport Stadium, East Kalimantan. The data used in this study are Time Schedule, monthly progress reports, and the budget plan. From these data we can generate the value of BCWS and BCWP. Then use the Microsoft Excel Program to got value SV, SPI, and can predict the completion time of the project's final (ETC and EAC).

From the result the calculations based on monitoring at the 23rd month, SV values obtained by -26,81%. Estimated time to complete the project is 28 month. The of the plan based on the schedule is 26 month. This means that the project requires additional time for 2 months to complete the remaining work.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Dewasa ini pembangunan sarana fisik di wilayah Kabupaten Paser semakin pesat. Berbagai proyek mulai dari yang berskala kecil, sedang hingga yang berskala besar ditingkatkan oleh Pemerintah untuk memenuhi kebutuhan masyarakat yang semakin kompleks. Hal tersebut memicu perkembangan industri konstruksi di wilayah Kabupaten Paser. Pembangunan sarana fisik perlu suatu pengelolaan, mengingat semakin besarnya skala proyek dan semakin kompleksnya ketergantungan antara satu bagian pekerjaan dengan pekerjaan yang lain dalam satu proyek untuk mencapai hasil yang diinginkan.

Proyek menurut Nugraheni (2014) adalah suatu kegiatan yang mempunyai jangka waktu tertentu, dengan alokasi sumber daya terbatas, untuk melaksanakan suatu kegiatan yang telah ditentukan. Dalam pelaksanaan proyek terdapat beberapa komponen penting yang menjadi penentu keberhasilan suatu proyek, atau disebut sebagai tujuan awal atau sasaran proyek, komponen tersebut berupa biaya, mutu, dan waktu.

Di lapangan, pelaksanaan proyek tidak selalu sesuai dengan perencanaan awal, dimana banyak terjadi penyimpangan pada biaya, mutu maupun waktu pekerjaan. Agar sasaran proyek tercapai perlu dilakukan pengendalian sehingga penyimpangan yang terjadi dapat diatasi, proyek selesai tepat waktu, biaya yang digunakan sesuai dengan rencana, dan tepat mutu. Biaya dan waktu merupakan dua hal penting dalam pelaksanaan pekerjaan konstruksi selain mutu. Biaya yang dikeluarkan pada saat pelaksanaan sangat erat kaitannya dengan waktu pelaksanaan pekerjaan.

Pengendalian waktu proyek pada studi kasus ini menyangkut permasalahan terhentinya pelaksanaan proyek pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur. Proyek stadion olahraga Kabupaten Paser merupakan proyek Pemerintah yang pendanaannya bertahap melalui tahun jamak

(*Multiyears*) dengan APBD Kabupaten Paser, sehingga pelaksanaan proyek bergantung pada kondisi keuangan daerah. Kontraktor pelaksana pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser Kalimantan Timur adalah Bangun Cipta - Raka Utama, KSO dan Konsultan MKnya adalah PT Billitonica Indomatra Consultant.

Oleh karena itu, dibutuhkan sebuah penelitian untuk mengevaluasi kinerja waktu pada proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur. Salah satu teknik pengendalian yang dapat digunakan dalam sebuah proyek yaitu analisis *Earned Value Concept*. *Earned Value Concept* merupakan konsep menghitung besarnya biaya yang menurut anggaran sesuai dengan pekerjaan yang telah diselesaikan atau dilaksanakan (*Budgeted Cost Of Works Performed*). Hasil dari analisis *Earned Value Concept* di setiap evaluasi proyek selanjutnya memberikan informasi mengenai kondisi pelaksanaan proyek (kinerja proyek) dan dapat digunakan oleh manajer proyek sebagai dasar pengambilan keputusan yang diperlukan untuk melakukan perbaikan dan untuk mengetahui waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan sisa pekerjaan.

1.2 RUMUSAN MASALAH

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan di atas maka rumusan masalah ini adalah sebagai berikut.

1. Bagaimanakah kinerja waktu Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur?
2. Masalah apa saja yang ditemui pada pelaksanaan proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur?
3. Bagaimanakah solusi yang diambil untuk mengatasi masalah-masalah yang terjadi pada proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur?

1.3 TUJUAN PENELITIAN

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Mengetahui kinerja waktu proyek.
2. Mengetahui masalah-masalah yang ditemui dalam pelaksanaan proyek.

3. Mengetahui solusi-solusi yang diambil untuk mengatasi masalah-masalah yang terjadi pada proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur.

1.4 BATASAN PENELITIAN

Batasan dalam penelitian ini antara lain :

1. Penelitian ini merupakan studi kasus pada proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur.
2. Penelitian adalah mengukur kinerja proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur dalam hal pengendalian waktu.
3. Data untuk penelitian diambil dari konsultan MK pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur.
4. Metode yang digunakan adalah *Earned Value Concept*.

1.5 MANFAAT PENELITIAN

Penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis, serta para pembaca. Adapun manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut.

1. Manfaat bagi kontraktor pelaksana proyek :
 - a. Menambah pengetahuan tentang pengendalian waktu pelaksanaan proyek.
 - b. Sebagai bahan pertimbangan dalam melanjutkan pelaksanaan proyek pembangunan stadion olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur dalam perencanaan maupun realisasi biaya dan waktu pelaksanaan.
2. Manfaat penelitian bagi para pembaca :
 - a. Menambah pengetahuan tentang penerapan ilmu teknik sipil.
 - b. Sebagai bahan referensi terhadap penelitian yang sejenis.
 - c. Dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan atau dikembangkan lebih lanjut.
3. Manfaat penelitian bagi penulis :
 - a. Menambah pemahaman tentang pengendalian waktu pada suatu proyek dengan metode *Earned Value Concept*.

- b. Menambah pengetahuan mengenai evaluasi kinerja dan pengendalian waktu terhadap keuntungan bagi pemegang proyek.

1.6 LOKASI PENELITIAN

Lokasi penelitian terletak di Jalan Kusuma Bangsa Km 5 Kecamatan Tanah Grogot, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur. Untuk kondisi sekarang pekerjaan sedang terhenti sementara sampai pada progres fisik 59,69%.



Gambar 1.1 Kondisi Lokasi Penelitian

BAB II

STUDI PUSTAKA

2.1 PENELITIAN SEBELUMNYA

Sebagai bahan pertimbangan dan referensi untuk penelitian ini, maka pada BAB II akan dipaparkan hasil penelitian sejenis yang sudah pernah dilaksanakan sekaligus menghindari duplikasi. Hasil penelitian yang pernah dilakukan sebagai berikut:

2.1.1 Evaluasi Pengendalian Biaya dan Waktu Dengan Menggunakan Metode *Earned Value* Pada Proyek *Student Boarding House President University*

Penelitian ini dilakukan oleh Dinariana dan Mirawati (2011), dengan pokok bahasan yang diteliti yaitu “Evaluasi Pengendalian Biaya dan Waktu Dengan Menggunakan Metode *Earned Value*” Pada Proyek *Student Boarding House President University*”

Hasil analisis tugas akhir tersebut adalah:

1. *Cost Performance Index* (CPI) sampai dengan minggu ke-11 bernilai lebih besar dari 1 (>1), sehingga mengalami *cost underrun* yang berarti pengeluaran biaya aktual proyek lebih kecil dari rencana proyek (mendapat keuntungan).
2. *Schedule Performance Index* (SPI) sampai dengan minggu ke-10 bernilai lebih kecil dari 1 (<1), yang berarti penyelenggaraan proyek mengalami keterlambatan dari perencanaan. Sedangkan untuk minggu ke-11, nilai SPI lebih besar dari 1 (>1) yang berarti penyelenggaraan proyek lebih cepat dari perencanaan.
3. Berdasarkan hasil analisa perhitungan evaluasi proyek dengan menggunakan metode *Earned Value* jika ditinjau dari segi biaya, proyek mengalami *Cost Underrun* dibandingkan dengan biaya yang telah direncanakan pada RAB (Rencana Anggaran Biaya).

4. Berdasarkan hasil pengamatan sampai dengan minggu ke-11 jika ditinjau dari segi waktu (jadwal) pelaksanaan proyek berjalan lebih cepat dari kurun waktu yang telah direncanakan.

2.1.2 Pengendalian Waktu dan Biaya Pada Tahap Pelaksanaan Proyek dengan Menggunakan Metode Nilai Hasil.

Penelitian ini dilakukan oleh Junaidi (2012), dengan pokok bahasan yang diteliti yaitu “Pengendalian Waktu dan Biaya Pada Tahap Pelaksanaan Proyek dengan Menggunakan Metode Nilai Hasil” pada Proyek Pembangunan Gedung PIP2B Kota Manado.

Hasil analisis tugas akhir tersebut adalah:

1. Nilai Indeks Kinerja Biaya (CPI) = $0,90754 < 1$, hal ini menunjukkan bahwa biaya yang dikeluarkan lebih besar dari anggaran yang direncanakan (*Cost Overrun*).
2. Nilai Indeks Kinerja Jadwal (SPI) = $0,84161 < 1$, hal ini menunjukkan bahwa waktu penyelesaian proyek lebih lambat dari jadwal yang direncanakan sebelumnya (*Schedule Overrun*).
3. Perkiraan Biaya Penyelesaian Proyek (EAC) adalah sebesar Rp 8.037.643.117,16 yang berarti biaya penyelesaian proyek mengalami penambahan biaya proyek sebesar 743.148.614,00.

2.1.3 Earned Value Project Pada Proyek Pembangunan Gedung Kuliah FMIPA UII.

Penelitian ini dilakukan Budianto (2014), dengan pokok bahasan yang diteliti yaitu “*Earned Value Project* Pada Proyek Pembangunan Gedung Kuliah FMIPA UII”

Hasil analisis tugas akhir tersebut adalah:

1. Kinerja pada proyek pembangunan gedung kuliah FMIPA Universitas Islam Indonesia saat pelaporan (Mei 2014) proyek +4,04% lebih cepat dari jadwal yang direncanakan dan lebih hemat +0,39% atau setara dengan Rp 61.802

2. Berdasarkan hitungan prediksi dengan konsep nilai hasil, maka proyek akan terselesaikan 2 minggu lebih cepat dari jadwal yang direncanakan dan mendapat prediksi keuntungan 0,97% atau setara dengan Rp 154.569.399,78 dari anggaran rencana yaitu Rp 15.703.736.649,72.

2.1.4 Peningkatan Kualitas Pembuatan Keputusan pada Pengendalian Kemajuan Pelaksanaan Proyek menggunakan Analisis *Earned Value*.

Penelitian ini dilakukan oleh Noegroho (2014), dengan pokok bahasan yang diteliti yaitu “Peningkatan Kualitas Pembuatan Keputusan pada Pengendalian Kemajuan Pelaksanaan Proyek menggunakan Analisis *Earned Value*.” pada proyek Perbaikan Dermaga Petrokimia Gresik dimana kontraktor pelaksana pada proyek ini adalah PT Multi Eraguna Usaha

Hasil analisis tugas akhir tersebut adalah:

Diketahui kemajuan pelaksanaan proyek pada evaluasi minggu ke-20 mengalami keterlambatan dari rencananya yang ditunjukkan oleh nilai EV (*Earned Value*) yang lebih kecil dari PV (*Planned Value*). Hal ini diperkuat dengan nilai SPI (*Schedule Performance Index*) < 1 , yang mengindikasikan kinerja buruk dalam hal efektifitas penggunaan waktu pada pelaksanaan proyek sampai dengan minggu ke-20. Sementara itu kinerja biaya yang baik pada minggu ke-20 ditunjukkan oleh nilai CPI > 1 , dan ditunjukkan juga oleh nilai EV yang lebih besar dari AC.

Pada evaluasi minggu ke-31 didapatkan nilai CPI > 1 dan nilai SPI > 1 , hal ini menjelaskan kinerja pelaksanaan proyek yang baik, dalam hal efisiensi penggunaan biaya dan efektifitas penyelesaian pekerjaan. Kondisi ini ditunjukkan juga oleh nilai EV yang jauh lebih besar dari PV dan nilai EV yang juga lebih besar dari AC pada minggu ke-31. Hal ini menunjukkan telah terjadi percepatan yang sangat signifikan pada pelaksanaan proyek dibandingkan perencanaannya dan juga diikuti oleh pengeluaran biaya yang lebih kecil dari rencana.

Evaluasi minggu ke-38 menunjukkan kinerja pelaksanaan proyek yang baik, hal ini diperkuat oleh nilai CPI > 1 dan nilai SPI > 1 yang menjelaskan biaya yang dikeluarkan untuk pelaksanaan proyek masih lebih kecil dari rencana dan

diikuti percepatan pada penyelesaian pekerjaan. Evaluasi pada minggu ke-38 juga menjelaskan bahwa proyek selesai lebih cepat karena telah mencapai nilai total perencanaannya yang juga ditunjukkan oleh nilai EV yang melebihi total PV.

Pada evaluasi minggu ke-20 didapat bahwa nilai EAC (*Estimate Cost at Completion*) estimasi biaya akhir pada saat proyek selesai masih lebih kecil dari yang direncanakan. Apabila kecenderungan kinerja proyek saat evaluasi sampai proyek selesai masih tetap, maka dapat diproyeksikan bahwa kontraktor hanya mendapat keuntungan sebesar 9,14%. Sementara itu ECD (*Estimate Completion Date*) pada minggu ke-20 menunjukkan bahwa proyek terindikasi mengalami keterlambatan penyelesaian proyek dari waktu yang telah direncanakan.

Evaluasi proyek pada kemajuan minggu ke-31, diperoleh EAC lebih kecil dari rencana anggaran biaya. Jika kinerja saat evaluasi sama sampai dengan proyek selesai, maka diprediksikan kontraktor mendapat keuntungan sebesar 12,24%. Estimasi waktu penyelesaian proyek (ECD) pada evaluasi minggu ke-31 menunjukkan bahwa proyek akan selesai lebih awal dari waktu yang direncanakan.

Proyek berakhir pada minggu ke-38, yang menandakan proyek selesai lebih cepat dari waktu yang direncanakan. Pada minggu ke-38, estimasi biaya yang diperlukan untuk mengerjakan pekerjaan yang tersisa atau ETC (*Estimate to Complete*) menunjukkan angka negatif. Kondisi tersebut juga ditunjukkan oleh nilai EV (*Earned Value*) telah melebihi nilai total rencana anggaran proyek (*Planned Value*). AC (*Actual Cost*) yang telah dikeluarkan sampai dengan minggu ke-38 kemudian dibandingkan dengan total rencana anggaran biaya, maka keuntungan yang didapat kontraktor setelah proyek selesai sebesar 11,88%. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa pelaksanaan proyek dari aspek biaya tidak sesuai dengan harapan kontraktor.

2.1.5 Penerapan Analisis *Earned Value* pada Pelaksanaan Proyek Bangunan Baru dan Bangunan Renovasi

Penelitian ini dilakukan oleh Pranata (2015), dengan pokok bahasan yang diteliti yaitu “Penerapan Analisis *Earned Value* Pada Pelaksanaan Proyek

Bangunan Baru dan Bangunan Renovasi” pada proyek 1 unit bangunan Gardu Menara IT, 1 unit bangunan Pos *Security*, dan Renovasi 3 unit Rumah Dinas Perusahaan (RDP) Pertamina di area Perumahan Bumi Patra Indramayu.

Hasil analisis tugas akhir tersebut adalah:

1. Saat mencapai durasi 10%, proyek Gardu Menara IT memiliki nilai $CPI > 1$, sedangkan proyek Pos *Security*, nilai $CPI < 1$, namun jika ditinjau saat durasi 5%, kedua proyek memiliki nilai $CPI < 1$. Hal tersebut memberi gambaran bahwa semakin besar durasi dan anggaran proyek maka nilai CPI dapat konstan lebih awal dalam selang waktu pelaksanaan proyek.
2. Pada saat durasi mencapai 5%, proyek Renovasi RDP memiliki nilai $CPI = 11,06$ sedangkan proyek Gardu Menara IT dan Pos *Security*, nilai CPI berturut-turut 0,43 dan 0,06. Proyek renovasi memiliki nilai $CPI > 1$ dikarenakan biaya aktual yang dikeluarkan lebih kecil dari pada nilai hasil yang dicapai, sedangkan pada proyek bangunan baru, nilai $CPI < 1$ dikarenakan biaya aktual yang dikeluarkan lebih besar dari nilai hasil yang diperoleh.
3. Pada saat durasi 25% sampai 100%, pola fluktuasi CPI proyek renovasi relatif sama dengan pola CPI proyek bangunan baru saat durasi 0% sampai 100%.
4. Pada proyek Gardu Menara IT, kontraktor telah mendapatkan titik profit pada hari ke 13 (35% durasi aktual), hari ke 11 (45% dari durasi aktual) pada proyek Pos security dan hari ke 12 (45% durasi aktual) pada proyek Renovasi RDP.
5. Perhitungan prediksi biaya akhir penyelesaian proyek (*Estimate At Completion*) dipengaruhi oleh fluktuasi CPI selama kegiatan proyek berlangsung. Pada studi kasus proyek penelitian, prediksi dengan deviasi 10% baru dapat dicapai setelah durasi mencapai 75% pada bangunan baru dan 60% pada bangunan renovasi. Hal ini kurang berarti dikarenakan proyek sudah hampir selesai.

2.1.6 Perencanaan Teknis dan Kajian Sistem Pengendalian Proyek dengan Metode *Earned Value* pada Bendung Susukan Kabupaten Magelang.

Penelitian ini dilakukan oleh Dimas, Didip and Widyastuti W.S, Reni (2010), dengan pokok bahasan yang diteliti yaitu “Perencanaan Teknis dan

Kajian Sistem Pengendalian Proyek dengan Metode *Earned Value* pada Bendung Susukan Kabupaten Magelang.”

Hasil analisis tesis tersebut adalah:

1. Anggaran biaya konstruksi bendung Susukan direncanakan sebesar Rp.248.416.971,00 (dua ratus empat puluh delapan juta empat ratus enam belas ribu sembilan ratus tujuh puluh satu rupiah).
2. Waktu perkiraan selesainya proyek atau *Estimate Completion Date* (ECD) dipengaruhi oleh pelaksanaan pekerjaan proyek.
3. Pada Evaluasi I pada minggu ke-5, *Schedule Variance* bernilai negatif ($SV < 1$), Sehingga ECD menjadi 195 hari, pada saat evaluasi II pada minggu ke-9, *Schedule Variance* bernilai positif ($SV > 1$), sehingga ECD menjadi 104 hari.
4. Perkiraan biaya pada akhir proyek atau *Estimate at Completion* (EAC) dipengaruhi oleh pelaksanaan pekerjaan proyek, pada evaluasi I pada minggu ke-5, EAC sebesar Rp. 227.874.085,50 dan evaluasi II pada minggu ke-9 EAC sebesar Rp. 246.172.893,50. Hal tersebut disebabkan karena *Cost Performance Index* yang berbeda, pada evaluasi I nilai CPI sebesar 1,09 dan pada evaluasi II, nilai CPI sebesar 1,009.

2.2 SIMPULAN PENELITIAN SEBELUMNYA

Berdasarkan hasil penelitian-penelitian diatas, maka dapat disimpulkan bahwa metode *Earned Value Concept* ini dapat diterapkan pada semua jenis proyek konstruksi, seperti proyek bangunan gedung, jalan, menara, ataupun bangunan air. Dari juga penelitian-penelitian diatas dapat disimpulkan bahwa metode *Earned Value Concept* terbukti efektif digunakan untuk mengendalikan biaya dan waktu pada seluruh jenis pelaksanaan proyek konstruksi.

2.3 PERBEDAAN PENELITIAN

Berdasarkan perbandingan dari keenam penelitian diatas dapat dilihat rincian dari penelitian -penelitian sebelumnya pada tabel 2.1.

Tabel 2.1 Perbedaan penelitian sebelumnya

No.	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
1.	Dinariana dan Mirawati (2011)	Evaluasi Pengendalian Biaya dan Waktu Dengan Menggunakan Metode <i>Earned Value</i> Pada Proyek <i>Student Boarding House President University</i> .	Berdasarkan hasil analisa perhitungan evaluasi proyek dengan menggunakan metode <i>Earned Value</i> jika ditinjau dari segi biaya, proyek mengalami <i>Cost Underrun</i> dibandingkan dengan biaya yang telah direncanakan pada RAB (Rencana Anggaran Biaya).
2.	Junaidi (2012)	Pengendalian Waktu dan Biaya Pada Tahap Pelaksanaan Proyek dengan Menggunakan Metode Nilai Hasil pada Proyek Pembangunan Gedung PIP2B Kota Manado.	a. Nilai Indeks Kinerja Biaya (CPI) = $0,90754 < 1$, hal ini menunjukkan bahwa biaya yang dikeluarkan lebih besar dari anggaran yang direncanakan (<i>Cost Overrun</i>). b. Nilai Indeks Kinerja Jadwal (SPI) = $0,84161 < 1$, hal ini menunjukkan bahwa waktu penyelesaian proyek lebih lambat dari jadwal yang direncanakan sebelumnya (<i>Schedule Overrun</i>).

Lanjutan **Tabel 2.1** Perbedaan penelitian sebelumnya

No.	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
3.	Budianto (2014)	<i>Earned Value Project</i> Pada Proyek Pembangunan Gedung Kuliah FMIPA UII	<p>a. Kinerja pada proyek pembangunan gedung kuliah FMIPA Universitas Islam Indonesia saat pelaporan (Mei 2014) proyek +4,04% lebih cepat dari jadwal yang direncanakan dan lebih hemat +0,39% atau setara dengan Rp 61.802</p> <p>b. Berdasarkan hitungan prediksi dengan konsep nilai hasil, maka proyek akan terselesaikan 2 minggu lebih cepat dari jadwal yang direncanakan dan mendapat prediksi keuntungan 0,97% atau setara dengan Rp 154.569.399,78 dari anggaran rencana yaitu Rp 15.703.736.649,72.</p>
4.	Noegroho (2014)	Peningkatan Kualitas Pembuatan Keputusan pada Pengendalian Kemajuan Pelaksanaan Proyek menggunakan Analisis <i>Earned Value</i> .” pada proyek Perbaikan Dermaga Petrokimia Gresik.	Proyek berakhir pada minggu ke-38, yang menandakan proyek selesai lebih cepat dari waktu yang direncanakan. Pada minggu ke-38, estimasi biaya yang diperlukan untuk mengerjakan pekerjaan yang tersisa atau ETC (<i>Estimate to Complete</i>) menunjukkan angka negatif. AC (<i>Actual Cost</i>) yang telah dikeluarkan sampai dengan minggu ke-38 kemudian dibandingkan dengan total rencana anggaran biaya, maka keuntungan yang didapat kontraktor setelah proyek selesai sebesar 11,88%.

Lanjutan **Tabel 2.1** Perbedaan penelitian sebelumnya

No.	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
5.	Pranata (2015)	Penerapan Analisis <i>Earned Value</i> Pada Pelaksanaan Proyek Bangunan Baru dan Bangunan Renovasi” pada proyek 1 unit bangunan Gardu Menara IT, 1 unit bangunan Pos <i>Security</i> , dan Renovasi 3 unit Rumah Dinas Perusahaan (RDP) Pertamina di area Perumahan Bumi Patra Indramayu.	Perhitungan prediksi biaya akhir penyelesaian proyek (<i>Estimate At Completion</i>) dipengaruhi oleh fluktuasi CPI selama kegiatan proyek berlangsung. Pada studi kasus proyek penelitian, prediksi dengan deviasi 10% baru dapat dicapai setelah durasi mencapai 75% pada bangunan baru dan 60% pada bangunan renovasi. Hal ini kurang berarti dikarenakan proyek sudah hampir selesai.
6	Dimas, Didip and Widyastuti W.S, Reni (2010)	Perencanaan Teknis dan Kajian Sistem Pengendalian Proyek dengan Metode <i>Earned Value</i> pada Bendung Susukan Kabupaten Magelang.”	Pada Evaluasi I pada minggu ke-5, <i>Schedule Variance</i> bernilai negatif ($SV < 1$), Sehingga ECD menjadi 195 hari, pada saat evaluasi II pada minggu ke-9, <i>Schedule Variance</i> bernilai positif ($SV > 1$), sehingga ECD menjadi 104 hari. Perkiraan biaya pada akhir proyek atau <i>Estimate at Completion</i> (EAC) dipengaruhi oleh pelaksanaan pekerjaan proyek, pada evaluasi I pada minggu ke-5, EAC sebesar Rp. 227.874.085,50 dan evaluasi II pada minggu ke-9 EAC sebesar Rp. 246.172.893,50.

Berdasarkan tabel 2.1 perbandingan dari keenam penelitian diatas dapat dilihat perbedaan penelitian yang akan diteliti saat ini dengan penelitian – penelitian sebelumnya. Perbedaan penelitian terletak pada obyek penelitian yang akan diteliti. Penelitian yang dipaparkan dari enam penelitian tersebut berbeda dengan yang diteliti, yaitu Analisis Pengendalian Waktu Proyek menggunakan *earned value concept* pada Proyek Stadion Olahraga Kabupaten Paser Kalimantan Timur.

BAB III

LANDASAN TEORI

3.1 PROYEK

Menurut Soeharto (1999), kegiatan proyek dapat diartikan sebagai satu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas, dengan alokasi sumber daya tertentu dan dimaksudkan untuk menghasilkan produk yang kriteria mutunya telah digariskan dengan jelas.

Proyek juga dimaknai sebagai gabungan dari sumber – sumber daya manusia, material, peralatan dan modal atau biaya yang dihimpun dalam suatu wadah organisasi sementara untuk mencapai sasaran dan tujuan (Husen, 2009).

3.2 MANAJEMEN PROYEK

Manajemen proyek adalah penerapan ilmu pengetahuan, keahlian dan keterampilan, cara teknis yang terbaik dan dengan sumber daya yang terbatas, untuk mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditentukan agar mendapatkan hasil yang optimal dalam hal kinerja biaya, kualitas, waktu dan keselamatan kerja (Husen, 2009). Dalam pelaksanaan proyek konstruksi dibutuhkan manajemen biaya, waktu, dan mutu yang tepat, oleh karena itu fungsi-fungsi pada manajemen proyek harus dijalankan dengan sebaik mungkin.

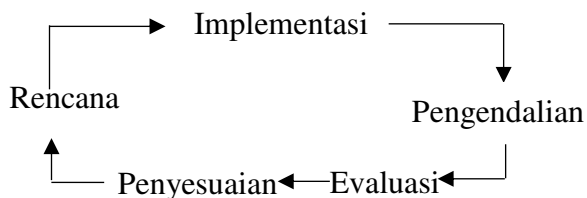
3.2.1 Perencanaan (*Planning*)

Menurut Husen (2010), pada kegiatan ini dilakukan antisipasi tugas dan kondisi yang ada dengan menetapkan sasaran dan tujuan yang harus dicapai serta menentukan kebijakan pelaksanaan, program yang akan dilakukan, jadwal waktu pelaksanaan, prosedur pelaksanaan pelaksanaan secara administratif dan operasional serta alokasi anggaran biaya dan sumber daya.

Perencanaan harus dibuat dengan cermat, lengkap terpadu dan dengan tingkat kesalahan paling minimal. Namun hasil dari perencanaan bukanlah dokumen yang bebas dari koreksi karena sebagai acuan bagi tahapan pelaksanaan

dan pengendalian, perencanaan harus terus disempurnakan secara iteratif untuk menyesuaikan dengan perubahan dan perkembangan yang terjadi pada proses selanjutnya.

Proses perencanaan adalah proses yang tidak berakhir:



Gambar 3.1 Proses Manajemen

(Sumber : Nugraheni, 2014)

3.2.2 Pengorganisasian (*Organizing*)

Pada tahap kegiatan ini dilakukan identifikasi dan pengelompokan jenis - jenis pekerjaan, menentukan pendelegasian wewenang dan tanggung jawab personel serta meletakkan dasar bagi hubungan masing – masing unsur organisasi. Untuk menggerakkan organisasi, pimpinan harus mampu mengarahkan organisasi dan menjalin komunikasi antarpribadi dalam hirarki organisasi. Semua itu dibangkitkan melalui tanggung jawab dan partisipasi semua pihak.

Struktur organisasi yang sesuai dengan kebutuhan proyek dan kerangka penjabaran tugas personel penanggung jawab yang jelas, serta kemampuan personel yang sesuai keahliannya, akan diperoleh hasil positif bagi organisasi (Husen, 2010).

3.2.3 Pelaksanaan (*Acting*)

Menurut Husen (2010), Pelaksanaan adalah implementasi dari perencanaan yang sudah ditetapkan, dengan melakukan tahapan pekerjaan yang sesungguhnya secara fisik atau nonfisik sehingga produk akhir sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan.

3.2.4 Pengendalian (*Controlling*)

Pengendalian adalah upaya sistematis agar implementasi dan hasilnya sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan (Nugraheni, 2014).

Tahap-tahap *controlling*:

1. Penetapan standar berdasarkan rencana yang telah disepakati.
2. Pengarahan, instruksi, koordinasi implementasi.
3. Penentuan pelaksanaan pengukuran (*assessment*)
4. Monitoring dan *assessing*.
5. Perbandingan antara hasil implementasi dan rencana.
6. Tindakan koreksi/perbaikan.

3.3 PENJADWALAN PROYEK

Menurut Husen (2010), penjadwalan proyek merupakan salah satu elemen hasil perencanaan, yang dapat memberikan informasi tentang jadwal rencana dan kemajuan proyek dalam hal kinerja sumber daya berupa biaya, tenaga kerja, peralatan dan material serta rencana durasi proyek dan progres waktu untuk menyelesaikan proyek. Dalam proses penjadwalan, penyusunan kegiatan dan hubungan antar kegiatan dibuat lebih terperinci dan sangat detail. Penjadwalan atau *scheduling* adalah pengalokasian waktu yang tersedia untuk menyelesaikan suatu proyek hingga tercapai hasil yang optimal dengan mempertimbangkan keterbatasan – keterbatasan yang ada.

Selama proses pengendalian proyek, penjadwalan harus mengikuti perkembangan proyek dengan berbagai permasalahannya. Proses *monitoring* serta *updating* selalu dilakukan untuk mendapatkan penjadwalan yang paling realistis agar alokasi sumber daya dan penetapan durasinya sesuai dengan sasaran dan tujuan proyek.

3.4 PENGERTIAN PENGENDALIAN

Menurut Kasmiruddin (2010), pengendalian dimaksudkan untuk menjamin bahwa kinerja adalah konsisten dengan rencana, dan seluruh penyelesaian organisasi terkoordinir dengan baik. Pengendalian juga menjamin bahwa orang mengikuti atau menuruti kebijakan dan prosedur organisasional. Manajemen

pengendalian proyek pada prinsipnya adalah aplikasi fungsi pengendalian dalam manajemen yang diterapkan untuk kepentingan pencapaian tujuan proyek dan keseluruhan keberhasilan proyek.

Menurut Gibson, Donnelly, & Ivancevich (1995) pengendalian juga membantu manajer memonitor perubahan lingkungan dan pengaruhnya bagi kemajuan perusahaan, organisasi, dan aktivitas khusus seperti proyek.

Pengendalian adalah usaha yang sistematis untuk menentukan standar yang sesuai dengan sasaran perencanaan, merancang sistem informasi, membandingkan pelaksanaan dengan standar menganalisis kemungkinan adanya penyimpangan antara pelaksanaan dan standar, kemudian mengambil tindakan pembetulan yang diperlukan agar sumber daya digunakan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai sasaran (Mockler, 1972).

Manajemen pengendalian proyek adalah bagian dari pekerjaan manajer proyek. Pengendalian dengan melakukan observasi dan partisipasi langsung terhadap pekerjaan proyek dan dapat dilaksanakan dan dipandang mengatasi banyak masalah jika proyek berskala kecil. Tetapi, proyek berskala besar memerlukan beberapa bentuk pengendalian dan pengawasan resmi. Pengendalian membuat pekerjaan proyek dapat dipertanggungjawabkan, mencegah masalah kecil berkembang menjadi masalah besar, dan menjaga pekerjaan proyek tetap terfokus (Kasmiruddin, 2010).

3.5 INDIKATOR KINERJA PROYEK

Menurut Husen (2010), untuk memudahkan pengendalian proyek, pengelola proyek seharusnya mempunyai acuan sebagai sasaran dan tujuan pengendalian. Oleh karena itu, indikator-indikator tujuan akhir pencapaian proyek haruslah ditampilkan dan dijadikan pegangan selama pelaksanaan proyek.

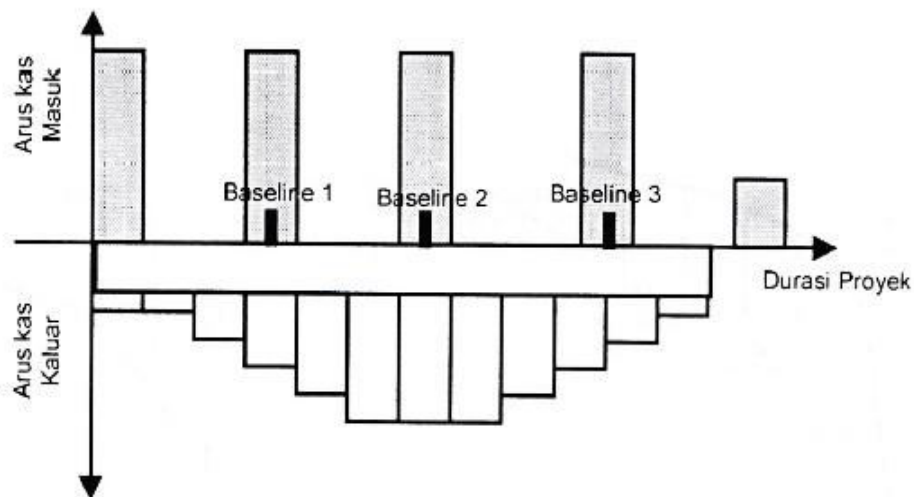
Berikut ini indikator yang menjadi sasaran pencapaian tujuan akhir proyek :

1. Indikator Kinerja Biaya

Biaya pengelolaan proyek adalah biaya vital yang harus dicermati pengendaliannya agar tidak terjadi kerugian – kerugian yang dapat membuat proyek terhenti atau mengalami keterlambatan karena tidak adanya pasokan

keuangan untuk pembelian material, pembayaran sewa alat, pembayaran tenaga kerja serta operasional proyek.

Untuk memantau keuangan proyek diperlukan indikator arus kas proyek yang menunjukkan rencana dan aktual penggunaan biaya dalam periode waktu proyek, seperti di bawah ini.



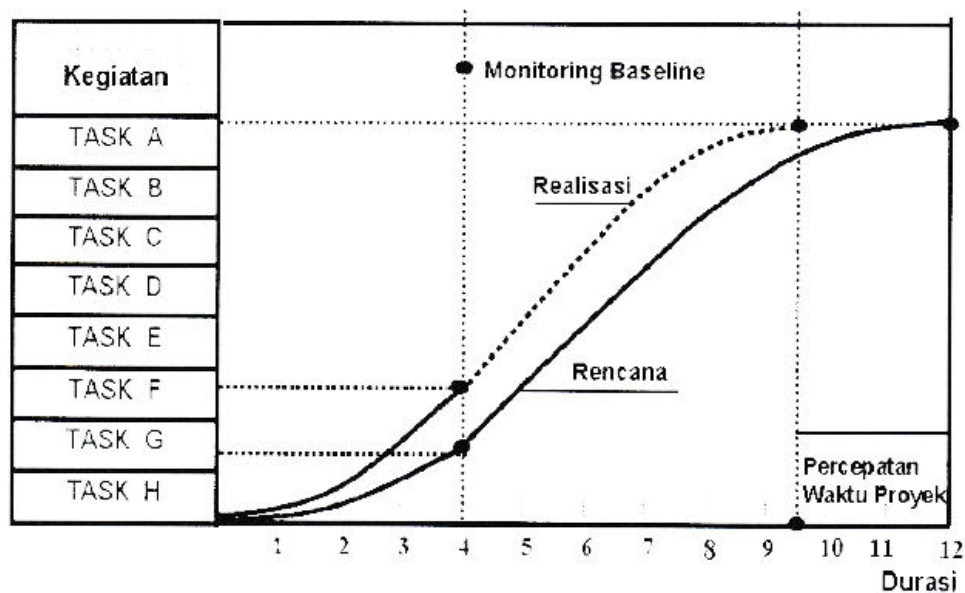
Gambar 3.2 Histogram Arus Kas Rencana

(Sumber : Husen, 2010)

Gambar 3.2 menunjukkan histogram rencana dari anggaran biaya pelaksanaan proyek seperti, arus kas masuk yang terdiri dari pembayaran termin oleh pemilik proyek secara periodik selama durasi proyek, sedangkan arus kas keluar terdiri dari *direct cost* dan *Indirect cost* untuk pembayaran material, penyewaan alat, pembayaran tenaga kerja, serta operasional proyek yang dikeluarkan selama durasi proyek.

2. Indikator Kinerja Waktu

Hal yang berlaku umum saat ini dalam monitor dan evaluasi proyek dalam mengendalikan waktu adalah kurva S, yaitu *plotting* dari kumulatif persentase bobot pekerjaan dari nilai biaya, yang dapat mempresentasikan kemajuan dari awal hingga akhir proyek.



Gambar 3.3 Indikator Kinerja Waktu dengan Kurva S

(Sumber : Husen, 2010)

3. Indikator Kinerja Biaya dan Waktu

Bentuk lebih progresif yang ada dalam fasilitas perangkat lunak komputer dalam monitor dan evaluasi proyek untuk pengendalian waktu dan biaya adalah bentuk kurva S yang dimodifikasikan dengan 3 indikator, yaitu :

- Rencana dari volume dan biaya pekerjaan (BCWS)
- Realisasi dari volume pekerjaan dan rencana anggaran biaya (BCWP)
- Realisasi biaya dan volume pekerjaan (ACWP)

4. Indikator Kinerja Mutu

Dalam monitor dan evaluasi proyek untuk pengendalian mutu digunakan kurva S sebagai representasi biaya kumulatif dengan 2 indikator yaitu,

- Produk Sesuai Mutu (PSM)
- Produk Tidak Sesuai Mutu (PTSM)

Setiap proyek hendaknya mempunyai dokumentasi indikator kinerja mutu, agar pekerjaan selanjutnya yang sejenis dapat menghasilkan produk dengan mutu yang lebih baik serta memuaskan pemilik proyek dan meningkatkan kinerja perusahaan.

5. Indikator Kinerja K3

Dalam memonitor dan mengevaluasi kesehatan dan keselamatan kerja (K3) proyek, bentuk kurva S dapat dijadikan indikator yang menunjukkan biaya kumulatif dari :

- a. Kondisi Tanpa Kecelakaan (KTK)
- b. Kondisi Dengan Kecelakaan (KDK)

3.6 OBJEK DAN ASPEK PENGENDALIAN

Menurut Soeharto (1995) Dengan mengetahui proses pengendalian proyek, maka langkah selanjutnya adalah mengidentifikasi jenis kegiatan (objek) dan aspek kegiatan yang perlu dikendalikan. Untuk maksud ini kembali kepada fungsi pengendalian, adalah bertujuan untuk memantau dan membimbing pelaksanaan pekerjaan agar sesuai dengan perencanaan. Ini berarti macam kegiatan dan aspek yang dikendalikan identik dengan yang direncanakan. Garis besar objek pengendalian proyek adalah sebagai berikut:

1. Organisasi dan personil

Memantau apakah organisasi pelaksana proyek dibentuk sesuai rencana, apakah pengisian personil telah memenuhi kualifikasi, dan apakah jumlahnya telah mencukupi.

2. Waktu

Dalam aspek ini objek pengendalian amat ekstensif dan berlangsung sepanjang siklus proyek. Untuk proyek E-MK objek utama adalah kegiatan engineering, pengadaan, pabrikasi, dan konstruksi.

3. Anggaran Biaya dan Jam-Orang

Seperti halnya dengan aspek waktu maka pengendalian anggaran dan pemakaian jam-orang berlangsung sepanjang siklus proyek, dengan potensi paling mungkin keberhasilan yang besar berada di awal proyek sewaktu merumuskan definisi lingkup kerja.

4. Pengendalian Lingkup Kerja

Pengendalian lingkup kerja erat hubungannya dengan aspek biaya. Ini penting dilakukan pada tahap engineering, karena di sini banyak sekali alternatif yang bisa dipilih.

5. Pengendalian Mutu

Mencakup masalah yang cukup luas, dengan tujuan pokok produk proyek harus dalam keadaan *fitness for use* (sesuai untuk digunakan) mulai dari menyusun program QA/QC sampai kepada inspeksi dan uji coba operasi.

6. Pengendalian Kinerja

Memantau serta mengendalikan aspek biaya dan waktu secara terpisah dan tidak memberikan penjelasan perihal kinerja pada saat pelaporan. Misalnya walaupun suatu pekerjaan berlangsung lebih cepat dari jadwal, belum tentu hal ini merupakan tanda yang menggembirakan, sebab ada kemungkinan biaya yang dikeluarkan per unitnya melebihi anggaran. Ini berarti pemakaian biaya tidak efisien dan dapat berakibat proyek secara keseluruhan tidak dapat diselesaikan karena kekurangan dana. Untuk mengkaji kemungkinan terjadinya hal-hal demikian diperlukan pemantuan dan pengendalian kinerja.

3.7 TEKNIK DAN METODE PENGENDALIAN

Suatu pengendalian proyek yang efektif memerlukan teknik dan metode yang spesifik, teknik dan metode pengendalian yang terkenal diantaranya adalah :

1. Identifikasi Varians

Pada setiap rapat yang membicarakan aspek pengendalian biaya dan jadwal akan selalu ditanyakan bagaimana kemajuan pelaksanaan kegiatan terakhir; apakah pengeluaran melebihi anggaran atau kemajuan sesuai dengan jadwal. Untuk itu, menjelang saat pelaporan dikumpulkan informasi mengenai status akhir kemajuan proyek dengan menghitung jumlah unit yang diselesaikan kemudian membandingkan dengan perencanaan, atau melihat catatan penggunaan sumber daya, misalnya jam-orang dan membandingkannya dengan anggaran. Teknik demikian dikenal sebagai analisis varians, yang akan memperlihatkan perbedaan

antara hal-hal berikut : biaya pelaksanaan dengan anggaran, waktu pelaksanaan dengan jadwal, tanggal mulai pelaksanaan dengan rencana, tanggal akhir pekerjaan dengan rencana, angka kenyataan pemakaian tenaga kerja dengan anggaran, dan jumlah penyelesaian pekerjaan dengan rencana (Soeharto, 1995).

2. Konsep Nilai Hasil

Untuk meningkatkan efektivitas dalam memantau dan mengendalikan kegiatan proyek, perlu dipakai metode yang mampu menunjukkan kinerja kegiatan. Salah satu metode yang memenuhi tujuan ini adalah konsep nilai hasil (*earned value concept*). Dengan memakai dasar asumsi tertentu, metode tersebut dapat dikembangkan untuk membuat prakiraan atau proyeksi keadaan masa depan proyek, misalnya untuk menjawab pertanyaan berikut: dapatkah proyek diselesaikan dengan dana sisa yang ada, berapa besar perkiraan biaya untuk menyelesaikan proyek, berapa besar proyeksi keterlambatan pada akhir proyek, bila kondisi masih seperti saat pelaporan.

Asumsi yang digunakan konsep nilai hasil adalah bahwa kecendrungan yang ada dan terungkap pada saat pelaporan akan terus berlangsung. Keterangan yang memberitahukan proyeksi masa depan penyelenggaraan proyek merupakan masukan yang sangat berguna bagi pengelola maupun pemilik, karena dengan demikian mereka memiliki cukup waktu untuk memikirkan cara-cara menghadapi segala persoalan di masa yang akan datang (Soeharto, 1995).

3. Rekayasa Nilai

Salah satu teknik yang terkenal dan memiliki potensi keberhasilan cukup besar dalam mengendalikan biaya adalah rekayasa nilai – RN (*value engineering*). Teknik ini menggunakan pendekatan dengan menganalisis nilai terhadap fungsinya. Proses yang ditempuh adalah menekankan pengurangan biaya sejauh mungkin dengan tetap memelihara kualitas serta realibilitas yang diinginkan (Soeharto, 1995).

3.8 PENGENDALIAN KINERJA BIAYA, WAKTU, DAN SUMBER DAYA PROYEK DENGAN PENJADWALAN

Jadwal waktu pelaksanaan proyek yang telah direncanakan biasanya tidak terlepas dari kesalahan – kesalahan yang dapat menyebabkan keterlambatan. Hasil perencanaan jadwal waktu proyek hendaknya mempunyai kecermatan dan akurasi yang tinggi untuk mempermudah pelaksanaannya. Setiap perubahan dari rencana yang telah dibuat selalu dilakukan evaluasi dan pembaruan penjadwalan dengan tetap mengacu kepada *baseline* yang telah ditetapkan. Bila terjadi perubahan mendasar terhadap jadwal proyek yang dapat menyebabkan keterlambatan, maka solusinya perluantisipasi dengan kompensasi paling minimal (Husen, 2010).

3.9 KONSEP NILAI HASIL

Konsep nilai hasil adalah konsep menghitung besarnya biaya yang menurut anggaran sesuai dengan pekerjaan yang telah diselesaikan atau dilaksanakan (*Budgeted Cost Of Works Performed*). Bila ditinjau dari jumlah pekerjaan yang diselesaikan maka berarti konsep ini mengukur besarnya unit pekerjaan yang diselesaikan, pada suatu waktu bila dinilai berdasarkan jumlah anggaran yang disediakan untuk pekerjaan tersebut. Dengan perhitungan ini diketahui hubungan antara apa yang sesungguhnya telah dicapai secara fisik terhadap jumlah anggaran yang telah dikeluarkan (Soeharto, 1995).

Menurut Soeharto (1995) konsep dasar nilai hasil dapat digunakan untuk menganalisis kinerja dan membuat prakiraan pencapaian sasaran. Untuk itu digunakan 3 indikator, yaitu ACWP (*Actual Cost Of Work Performed*), BCWP (*Budgeted Cost Of Work Performed*), dan BCWS (*Budgeted Cost Of Work Scheduled*).

1. ACWP

ACWP (*Actual Cost Of Work Performed*) adalah jumlah biaya aktual dari pekerjaan yang telah dilaksanakan. Biaya ini diperoleh dari data-data akuntansi atau keuangan proyek pada tanggal pelaporan (misalnya akhir bulan), yaitu catatan segala pengeluaran biaya aktual dari paket kerja atau kode akuntansi termasuk perhitungan overhead dan lain-lain. Jadi, ACWP merupakan jumlah

aktual dari pengeluaran atau dana yang digunakan untuk melaksanakan pekerjaan pada kurun waktu tertentu (Soeharto, 1995).

2. BCWP

BCWP (*Budgeted Cost Of Work Performed*) adalah indikator yang menunjukkan nilai hasil dari sudut pandang nilai pekerjaan yang telah diselesaikan terhadap anggaran yang disediakan untuk melaksanakan pekerjaan tersebut. Bila angka ACWP dibandingkan dengan BCWP, akan terlihat perbandingan antara biaya yang telah dikeluarkan untuk pekerjaan yang telah terlaksana terhadap biaya yang seharusnya dikeluarkan untuk maksud tersebut (Soeharto, 1995).

3. BCWS

BCWS (*Budgeted Cost Of Work Scheduled*) adalah anggaran untuk suatu paket pekerjaan, tetapi disusun dan dikaitkan dengan jadwal pelaksanaan. Jadi di sini terjadi perpaduan antara biaya, terjadi perpaduan antara biaya, jadwal, dan lingkup kerja, di mana pada setiap elemen pekerjaan telah diberi alokasi biaya dan jadwal yang dapat menjadi tolak ukur dalam pelaksanaan pekerjaan (Soeharto, 1995).

Menurut Soeharto (1995) dengan menggunakan 3 indikator di atas, dapat dihitung berbagai faktor yang menunjukkan kemajuan dan kinerja pelaksanaan proyek seperti:

- a. Varians biaya (CV) dan jadwal (SV) terpadu;
- b. Memantau perubahan varians terhadap angka standar;
- c. Indeks produktivitas dan kinerja;
- d. Prakiraan biaya penyelesaian proyek.

3.9.1 Varians Jadwal Terpadu (SV)

Menurut Soeharto (1995) dari indikator BCWS, ACWP, dan BCWP dapat dihasilkan varians berupa varians biaya terpadu (CV) dan varians jadwal terpadu (SV) yang digunakan untuk menganalisis kemajuan proyek. Rumus perhitungan varians biaya dan varians jadwal adalah sebagai berikut:

$$\text{Varians jadwal (SV)} = \text{BCWP} - \text{BCWS} \quad (3.1)$$

Keterangan :

- a. BCWP (*Budgeted Cost Of Work Performed*) adalah indikator yang menunjukkan nilai hasil dari sudut pandang nilai pekerjaan yang telah diselesaikan terhadap anggaran yang disediakan untuk melaksanakan pekerjaan tersebut.
- b. BCWS (*Budgeted Cost Of Work Scheduled*) adalah sama dengan anggaran untuk suatu paket pekerjaan, tetapi disusun dan dikaitkan dengan jadwal pelaksanaan

Angka negatif varians biaya terpadu yang menunjukkan bahwa biaya lebih tinggi dari anggaran, disebut *cost overrun*. Angka nol menunjukkan pekerjaan terlaksana sesuai biaya. Sementara angka positif berarti pekerjaan terlaksana dengan biaya kurang dari pada anggaran, yang disebut *cost underrun*. Demikian juga halnya dengan jadwal, angka negatif berarti terlambat, angka nol berarti tepat, dan positif berarti lebih cepat dari pada rencana. Tabel 3.1 menunjukkan rincian analisis varians terpadu tersebut.

Tabel 3.1 Analisis Varians Terpadu

Varians Jadwal SV = BCWP - BCWS	Keterangan
Positif	Pekerjaan terlaksana lebih cepat daripada jadwal.
Nol	Pekerjaan terlaksanaan tepat sesuai jadwal.
Negatif	Pekerjaan selesai terlambat.

(Sumber: Soeharto, 1995)

3.9.2 Indeks Kinerja Biaya (CPI) dan Indeks Kinerja Jadwal (SPI)

Menurut Soeharto (1995) pengelola proyek sering kali ingin mengetahui efisiensi penggunaan sumber daya. Ini dinyatakan sebagai indeks produktivitas atau indeks kinerja. Adapun rumus-rumusnya adalah sebagai berikut:

$$\text{Indeks Kinerja Jadwal (SPI)} = \text{BCWP/BCWS} \quad (3.2)$$

Keterangan :

- a. BCWP (*Budgeted Cost Of Work Performed*) adalah indikator yang menunjukkan nilai hasil dari sudut pandang nilai pekerjaan yang telah diselesaikan terhadap anggaran yang disediakan untuk melaksanakan pekerjaan tersebut.
- b. BCWS (*Budgeted Cost Of Work Scheduled*) adalah sama dengan anggaran untuk suatu paket pekerjaan, tetapi disusun dan dikaitkan dengan jadwal pelaksanaan.

Menurut Soeharto (1995) bila angka indeks kinerja ditinjau lebih lanjut, akan terlihat hal-hal sebagai berikut.

- a. Angka indeks kinerja kurang dari satu berarti pengeluaran lebih besar dari anggaran atau waktu pelaksanaan lebih lama dari jadwal yang direncanakan. Bila anggaran dan jadwal sudah dibuat secara realistis, maka berarti ada sesuatu yang tidak benar dalam pelaksanaan proyek.
- b. Sejalan dengan pemikiran di atas, bila angka indeks kinerja lebih dari satu, maka kinerja penyelenggaraan proyek lebih baik dari perencanaan, 5tdalam arti pengeluaran lebih kecil dari anggaran atau jadwal lebih cepat dari rencana.
- c. Makin besar perbedaannya dari angka 1 maka makin besar penyimpangannya dari perencanaan dasar atau anggaran. Bahkan bila didapat angka yang terlalu tinggi, yang berarti prestasi pelaksanaan pekerjaan sangat baik, perlu diadakan pengkajian apakah mungkin perencanaannya atau anggarannya justru tidak realistis.

3.9.3 Analisis Kemajuan Proyek

Menurut Soeharto (1995) pada saat pelaporan, misalnya laporan bulanan, data yang terkumpul mengenai kemajuan pekerjaan, ikatan pembelian, dan pengeluaran dianalisis untuk setiap paket kerja (kode biaya) yang meliputi:

1. Kemajuan fisik aktual dihitung berdasarkan anggaran yang dialokasikan atau BCWP.

2. Perencanaan dasar dan anggaran yang mengkaitkan jadwal dengan biaya atau BCWP.
3. Perkiraan total biaya dan jadwal untuk menyelesaikan proyek.

Membuat perkiraan biaya dan jadwal penyelesaian proyek yang didasarkan atas hasil analisis indikator yang diperoleh pada saat pelaporan, akan memberikan petunjuk besarnya biaya pada akhir proyek (*estimate at completion* – EAC). Atau dapat dikatakan memberikan proyeksi mengenai akhir proyek atas dasar angka yang diperoleh pada saat pelaporan. Prakiraan tidak dapat memberikan jawaban dengan angka yang tepat karena didasarkan atas berbagai asumsi, jadi tergantung dari akurasi asumsi yang dipakai. Meskipun demikian, pembuatan prakiraan biaya atau jadwal amat bermanfaat karena memberikan peringatan dini mengenai hal-hal yang akan terjadi pada masa yang akan datang, bila kecendrungan yang ada pada saat ini (saat pelaporan) tidak mengalami perubahan. Dengan demikian, masih terbuka kesempatan untuk mengadakan tindakan pembetulan (Soeharto, 1995).

1. Prakiraan Waktu untuk Pekerjaan Tersisa (ETC)

Estimate To Completion (ETC) yaitu merupakan perkiraan waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan pekerjaan tersisa (Soeharto, 1995). ETC dapat diperoleh dengan menggunakan persamaan 3.3.

$$ETC = (\text{Waktu rencana} - \text{Waktu Pelaporan})/\text{SPI}$$

$$ETC = (\text{Sisa Waktu})/\text{SPI} \quad (3.3)$$

2. Prakiraan Waktu Total Proyek (EAC)

Estimation At Completion (EAC) yaitu waktu pelaksanaan pekerjaan sampai pada saat pelaporan ditambah prakiraan waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan yang tersisa (Soeharto, 1995). EAC dapat diperoleh dengan menggunakan persamaan 3.4.

$$EAC = \text{Waktu Pelaporan} + ETC \quad (3.4)$$

BAB IV

METODOLOGI PENELITIAN

4.1 METODE PENELITIAN

Metode penelitian adalah tahapan atau tata cara pelaksanaan penelitian dengan jalan ilmiah tujuan memperoleh jawaban atas permasalahan penelitian yang diajukan dalam penulisan Tugas Akhir dengan uraian tahapan yang sistematis.

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analitis deskriptif. Analitis berarti mengolah data yang telah ada dengan sedemikian rupa agar memperoleh hasil akhir yang dapat disimpulkan. Sedangkan deskriptif berarti memaparkan masalah – masalah yang tampak dilapangan.

4.2 OBJEK DAN SUBJEK PENELITIAN

Objek yang digunakan dalam penelitian ini adalah proyek pembangunan stadion olahraga, Kecamatan Tanah Grogot, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur.

Subjek penelitian ini adalah Analisis pengendalian waktu pada proyek pembangunan stadion olahraga, Kecamatan Tanah Grogot, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur menggunakan *Earned Value Concept*.

4.3 DATA

Data adalah sekumpulan informasi yang diperoleh dari hasil observasi, wawancara, atau metode khusus. Data akan memberikan gambaran tentang penelitian yang akan dilakukan.

Data yang dibutuhkan untuk melakukan penelitian ini antara lain :

1. Rencana Anggaran Biaya (RAB)
2. Laporan progres bulanan proyek
3. Kurva S rencana proyek

4.4 ANALISIS DATA

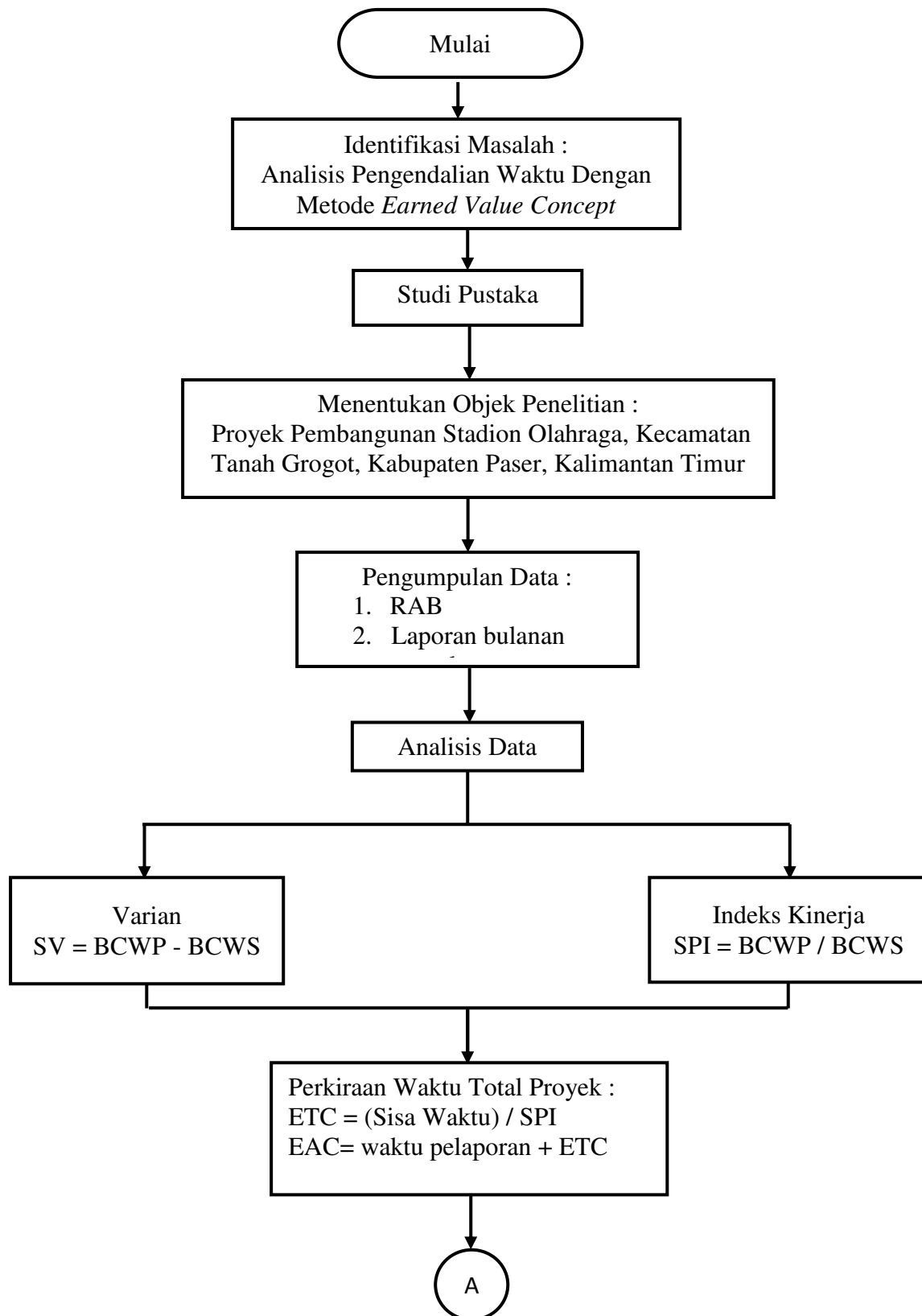
Pada tahap ini dilakukan analisis perhitungan dari data proyek yang telah diperoleh. Tahap analisis data adalah dengan melakukan perhitungan data BCWS dan BCWP dengan metode *Earned Value Concept*. Dari indikator tersebut akan diperoleh, varian jadwal (SV), dan indeks kinerja waktu proyek (SPI). Selanjutnya, kita dapat menganalisis waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan sisa pekerjaan (ETC) dan total perkiraan waktu penyelesaian proyek (ETC).

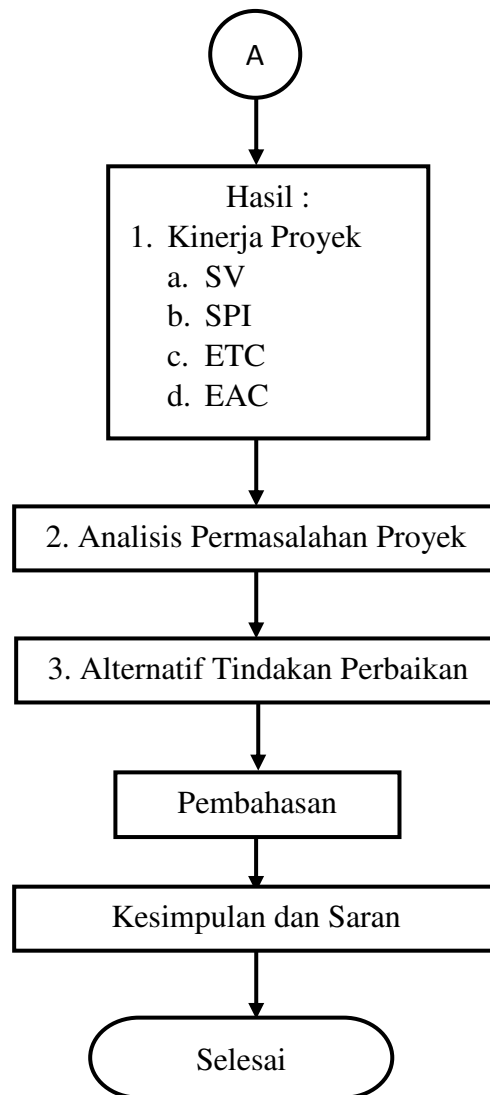
4.5 TAHAPAN PENELITIAN

Untuk memberikan kemudahan dalam memecahkan masalah yang diteliti, akan dipaparkan Tahapan Penelitian berupa kerangka yang teratur dan sistematis tentang urutan-urutan pekerjaan yang harus dilakukan dalam penelitian ini.

Berikut tahapan pekerjaan dalam penelitian ini:

1. Mempelajari dan memperdalam ilmu sesuai dengan metode analisis yang digunakan, metode analisis yang digunakan dalam hal ini adalah *Earned Value Concept*.
2. Pengumpulan Data RAB, laporan mingguan, laporan bulanan, dan kurva S rencana.
3. Mengidentifikasi data BCWS dan BCWP.
4. Menganalisis Varian Jadwal (SV).
5. Menganalisis Indeks Kinerja Jadwal Proyek (SPI).
6. Menganalisis Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek (ETC).
7. Pembahasan.
8. Kesimpulan dan saran.





Gambar 4.1 *Flow Chart Analisis Metode Earned Value Concept*

BAB V

ANALISIS, HASIL & PEMBAHASAN

5.1 TINJAUAN UMUM

Pada bab ini akan dijelaskan hasil penelitian yang dilakukan, mulai dari pemeriksaan data, pengolahan data, hingga pembahasannya. Selanjutnya hasil pengolahan data dianalisis untuk mengetahui kinerja pekerjaan dengan menggunakan metode *Earned Value Concept*. Kemudian dari data tersebut didapatkan masalah – masalah yang timbul di setiap bulan, lalu masalah tersebut dianalisis sehingga didapatkan alternatif perbaikan untuk masalah tersebut.

5.2 DATA PROYEK

Data yang diperoleh dari proyek berupa BCWS dan BCWP, yang di tampilkan pada Tabel 5.1. BCWS diperoleh dari bobot rencana kegiatan berdasarkan *time schedule* dan BCWP diperoleh dari bobot pekerjaan yang terealisasi.

Tabel 5.1 Bobot nilai BCWS dan BCWP

Bulan Ke-	%Bobot Rencana (BCWS)		%Bobot Realisasi (BCWP)	
	Bulanan (%)	Kumulatif (%)	Bulanan (%)	Kumulatif (%)
1	0,0152	0,0152	0,0163	0,0163
2	0,1284	0,1436	0,0855	0,1018
3	0,1284	0,272	0,0360	0,1378
4	0,4506	0,7226	0,0295	0,1673
5	1,0669	1,7895	0,0931	0,2604
6	1,264	3,0535	2,5104	2,7708
7	2,3686	5,4221	5,1773	7,9481
8	2,7368	8,1589	1,7623	9,7104
9	1,2784	9,4373	3,2472	12,9576
10	2,9744	12,4117	1,1997	14,1573
11	2,7054	15,1171	0,9265	15,0838
12	1,6309	16,7480	0,7664	15,8502
13	1,0294	17,7774	0,4147	16,2648

Lanjutan **Tabel 5.1** Bobot nilai BCWS dan BCWP

Bulan Ke-	%Bobot Rencana (BCWS)		%Bobot Realisasi (BCWP)	
	Bulanan (%)	Kumulatif (%)	Bulanan (%)	Kumulatif (%)
14	0,9536	18,731	0,9609	14,9752
15	2,0792	20,8102	7,8911	22,8663
16	2,6583	23,4685	4,1746	27,0409
17	3,2492	26,7177	4,1746	31,2154
18	4,4191	31,1368	5,0494	36,2649
19	5,4192	36,556	2,6909	38,9557
20	6,2966	42,8526	2,4494	41,4051
21	8,8319	51,6845	7,7036	49,1087
22	5,3649	57,0494	5,1101	54,2189
23	13,3433	70,3927	5,4738	59,6926
24	12,5366	82,9293	0	59,6926
25	9,8149	92,7442	0	59,6926
26	7,2548	100	0	59,6926

(Sumber : Data Proyek)

Berdasarkan tabel 5.1 diketahui pekerjaan terhenti pada bulan ke 23 dengan progres fisik pekerjaan 59,69%, sehingga persentase bobot realisasi (BCWP) bulanan pada bulan ke 24, 25, dan 26 bernilai nol (0). Waktu pelaksanaan pekerjaan pada awalnya direncanakan selama 20 bulan, namun terjadi keterlambatan yang mengakibatkan dilakukan perubahan jadwal rencana kegiatan menjadi 26 bulan. Kegiatan dihentikan pada bulan ke 23 akibat keterbatasan dana dari pihak owner.

5.2.1 Anggaran Biaya Pelaksanaan Proyek (BAC)

Rencana anggaran biaya pelaksanaan pada proyek ini adalah sebesar Rp. 385.527.399.000,00 (Tiga Ratus Delapan Puluh Lima Milyar Lima Ratus Dua Puluh Tujuh Juta Tiga Ratus Sembilan Puluh Sembilan Ribu Rupiah), sudah termasuk PPN (Pajak Pertambahan Nilai) sebesar 10%, namun pada bulan ke 15 terjadi *CCO (Contract Change Order)* yang mengakibatkan perubahan nilai kontrak yang berpengaruh pada perubahan bobot pekerjaan. Nilai kontrak setelah *CCO (Contract Change Order)* adalah sebesar Rp. 354.077.916.000,00 (Tiga

Ratus Lima Puluh Empat Milyar Tujuh Puluh Tujuh Juta Sembilan Ratus Enam Belas Ribu Rupiah) Rincian anggaran masing – masing pekerjaan dapat dilihat pada Tabel 5.2 dan Tabel 5.3.

Tabel 5.2 Rencana Anggaran Biaya sebelum CCO

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK	
		NILAI	BOBOT (%)
1	Persiapan	Rp 3.628.502.580,22	1,0447
2	Pekerjaan Pematangan Lahan	Rp 52.771.810.126,90	15,1939
3	Pembangunan Tribun Dan Ruang Perkantoran	Rp 219.775.201.151,48	62,2771
4	Pembangunan Lapangan Sepak Bola Dan Trek Atletik	Rp 9.453.226.084,84	2,7217
5	Pembangunan Bangunan Penunjang	Rp 3.114.535.912,05	0,8967
6	Pembangunan Site Development	Rp 19.231.190.430,48	5,537
7	Pekerjaan Mekanikal Dan Elektrikal	Rp 39.347.515.119,70	11,3288
JUMLAH		Rp 347.321.981.405,67	100,000
PPN 10%		Rp 34.732.198.140,57	
BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)		Rp 3.473.219.814,06	
TOTAL		Rp 385.527.399.360,29	
DIBULATKAN		Rp 385.527.399.000,00	

Sumber : Data Proyek

Rincian anggaran perubahan nilai kontrak dan bobot pekerjaan ditampilkan pada Tabel 5.3 pada halaman selanjutnya.

Tabel 5.3 Rencana Anggaran Biaya Setelah Terjadi Perubahan Nilai Kontrak

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO	
		NILAI	BOBOT (%)
1	Persiapan	Rp 2.384.340.035,74	0,7475
2	Pekerjaan Pematangan Lahan	Rp 47.832.110.932,06	14,9949
3	Pembangunan Tribun Dan Ruang Perkantoran	Rp 211.115.742.115,55	66,1827
4	Pembangunan Lapangan Sepak Bola Dan Trek Atletik	Rp 5.930.603.057,59	1,8592
5	Pembangunan Bangunan Penunjang	Rp 3.222.908.182,15	1,0104
6	Pembangunan Site Development	Rp 9.155.894.687,90	2,8703
7	Pekerjaan Mekanikal Dan Elektrikal	Rp 39.347.515.119,70	12,3351
JUMLAH		Rp 318.989.114.130,69	100,000
PPN 10%		Rp 31.898.911.413,07	
BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)		Rp 3.189.891.141,31	
TOTAL		Rp 354.077.916.685,06	
DIBULATKAN		Rp 354.077.916.000,00	

Sumber : Data Proyek.

5.2.2 Jadwal Pelaksanaan Proyek

Jadwal pelaksanaan proyek ini dimulai pada tanggal 19 Desember 2013 dengan waktu pelaksanaan 20 bulan, yang kemudian diperjelas dengan durasi waktu setiap kegiatan pelaksanaan pekerjaan proyek dapat dilihat pada Tabel 5.4.

Tabel 5.4 Durasi Pelaksanaan Pekerjaan Proyek

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK	
		Durasi (Minggu)	BOBOT (%)
1	Persiapan	80	1,0447
2	Pekerjaan Pematangan Lahan	27	15,1939
3	Pembangunan Tribun Dan Ruang Perkantoran	54	62,2771
4	Pembangunan Lapangan Sepak Bola Dan Trek Atletik	18	2,7217
5	Pembangunan Bangunan Penunjang	15	0,8967
6	Pembangunan Site Development	35	5,537
7	Pekerjaan Mekanikal Dan Elektrikal	34	11,3288
TOTAL			100,000

Sumber : Data Proyek

5.3 ANALISA DATA RENCANA PROYEK

5.3.1 Analisis BCWS (*Budgeted Cost Of Work Schedule*)

Analisis jumlah anggaran biaya yang dialokasikan berdasarkan rencana kerja yang telah disusun terhadap waktu (BCWS). Nilai BCWS perbulan diperoleh dari bobot bulanan dalam *Time Schedule* anggaran, dihitung sebagai berikut :

Contoh perhitungan untuk pekerjaan pada bulan ke-1 pada periode 19 Desember 2013 sampai dengan 01 Januari 2014 adalah sebagai berikut.

Total anggaran Proyek (BAC) = Rp 385.527.399.000,00

Bobot BCWS = 0,0152 %
 = 0,0152 x Rp 385.527.399.000,00
 = Rp58.600.164,65

Untuk perhitungan bulan selanjutnya ditabelkan sebagai berikut.

Tabel 5.5 Rekapitulasi Hasil Analisis BCWS

Bulan ke -	BAC (Rp)	Bobot BCWS (%)		BCWS (Rp)	
		Bulanan	Kumulatif	Bulanan	Kumulatif
1	Rp 385.527.399.000,00	0,0152	0,0152	Rp58.600.164,65	Rp58.600.164,65
2		0,1284	0,1436	Rp495.017.180,32	Rp553.617.344,96
3		0,1284	0,272	Rp495.017.180,32	Rp1.048.634.525,28
4		0,4506	0,7226	Rp1.737.186.459,89	Rp2.785.820.985,17
5		1,0669	1,7895	Rp4.113.191.819,93	Rp6.899.012.805,11
6		1,264	3,0535	Rp4.873.066.323,36	Rp11.772.079.128,47
7		2,3686	5,4221	Rp9.131.601.972,71	Rp20.903.681.101,18
8		2,7368	8,1589	Rp10.551.113.855,83	Rp31.454.794.957,01
9		1,2784	9,4373	Rp4.928.582.268,82	Rp36.383.377.225,83
10		2,9744	12,4117	Rp11.467.126.955,86	Rp47.850.504.181,68
11		2,7054	15,1171	Rp10.430.058.252,55	Rp58.280.562.434,23
12		1,6309	16,748	Rp6.287.566.350,29	Rp64.568.128.784,52
13		1,0294	17,7774	Rp3.968.619.045,31	Rp68.536.747.829,83
14		0,9536	18,731	Rp3.676.389.276,86	Rp72.213.137.106,69

Lanjutan **Tabel 5.5** Rekapitulasi Hasil Analisis BCWS

Bulan ke -	BAC (Rp)	Bobot BCWS (%)		BCWS (Rp)	
		Bulanan	Kumulatif	Bulanan	Kumulatif
15	Rp 281.864.778.893,31	2,0792	20,8102	Rp5.860.532.482,75	Rp78.073.669.589,44
16		2,6583	23,4685	Rp7.492.811.417,32	Rp85.566.481.006,76
17		3,2492	26,7177	Rp9.158.350.395,80	Rp94.724.831.402,56
18		4,4191	31,1368	Rp12.455.886.444,07	Rp107.180.717.846,64
19		5,4192	36,556	Rp15.274.816.097,79	Rp122.455.533.944,42
20		6,2966	42,8526	Rp17.747.897.667,80	Rp140.203.431.612,22
21		8,8319	51,6845	Rp24.894.015.407,08	Rp165.097.447.019,30
22		5,3649	57,0494	Rp15.121.763.522,85	Rp180.219.210.542,14
23		13,3433	70,3927	Rp90.408.973.424,37	Rp270.628.183.966,51
24		12,5366	82,9293	Rp35.336.259.870,74	Rp305.964.443.837,25
25		9,8149	92,7442	Rp27.664.746.183,60	Rp333.629.190.020,85
26		7,2548	100,00	Rp20.448.725.979,15	Rp354.077.916.000,00

(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

Contoh perhitungan untuk pekerjaan pada bulan ke-15 (Setelah CCO) adalah sebagai berikut.

$$\begin{aligned}\text{Total anggaran Proyek (BAC)} &= \text{Rp } 354.077.916.000 - \text{Rp}72.213.137.106,69 \\ &= \text{Rp } 281.864.778.893,31\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Bobot BCWS} &= 2,0792\% \\ &= 2,0792 \times \text{Rp } 281.864.778.893,31 \\ &= \text{Rp } 78.073.669.589,44\end{aligned}$$

5.3.2 Analisis BCWP (*Budgeted Cost Of Work Performanced*)

Analisis jumlah biaya yang dikeluarkan sesuai dengan progres pekerjaan yang telah dilaksanakan (BCWP). Nilai BCWP perbulan diperoleh berdasarkan data jadwal pelaksanaan pekerjaan dan laporan prestasi pekerjaan bulanan proyek, dihitung sebagai berikut :

Contoh perhitungan untuk pekerjaan pada bulan ke-1 (sebelum CCO) pada periode 19 Desember 2013 sampai dengan 01 Januari 2014 adalah sebagai berikut.

Total anggaran Proyek (BAC) = Rp 385.527.399.000,00

Bobot BCWS = 0,0163 % (Lihat pada Tabel 5.1)

= 0,0163 x Rp 385.527.399.000,00

= Rp 62.835.580,12

Rekapitulasi perhitungan BCWP sebelum dan sesudah CCO ditampilkan pada Tabel 5.6.

Tabel 5.6 Rekapitulasi Hasil Analisis BCWP

Bulan ke -	BAC (Rp)	Bobot BCWP (%)		BCWP (Rp)	
		Bulanan	Kumulatif	Bulanan	Kumulatif
1	Rp 385.527.399.000,00	0,0163	0,0163	Rp62.835.580,12	Rp62.835.580,12
2		0,0855	0,1018	Rp329.588.565,92	Rp392.424.146,04
3		0,0360	0,1378	Rp138.854.062,37	Rp531.278.208,41
4		0,0295	0,1673	Rp113.705.624,89	Rp644.983.833,30
5		0,0931	0,2604	Rp358.970.688,72	Rp1.003.954.522,02
6		2,5104	2,7708	Rp9.678.108.285,96	Rp10.682.062.807,98
7		5,1773	7,9481	Rp19.959.944.801,11	Rp30.642.007.609,09
8		1,7623	9,7104	Rp6.794.084.267,97	Rp37.436.091.877,06
9		3,2472	12,9576	Rp12.518.942.991,05	Rp49.955.034.868,11
10		1,1997	14,1573	Rp4.625.188.658,75	Rp54.580.223.526,86
11		0,9265	15,0838	Rp3.571.892.085,84	Rp58.152.115.612,69
12		0,7664	15,8502	Rp2.954.645.617,10	Rp61.106.761.229,80
13		0,4147	16,2648	Rp1.598.607.264,44	Rp62.705.368.494,23
14		0,9609	14,9752	Rp3.704.669.669,95	Rp66.410.038.164,18
15	Rp 287.667.877.835,82	7,8911	22,8663	Rp22.700.211.125,35	Rp89.110.249.289,52
16		4,1746	27,0409	Rp12.008.854.940,19	Rp101.119.104.229,71
17		4,1746	31,2154	Rp12.008.854.940,19	Rp113.127.959.169,91
18		5,0494	36,2649	Rp14.525.621.090,07	Rp127.653.580.259,98
19		2,6909	38,9557	Rp7.740.791.148,91	Rp135.394.371.408,89
20		2,4494	41,4051	Rp7.046.047.688,72	Rp142.440.419.097,61
21		7,7036	49,1087	Rp22.160.769.456,20	Rp164.601.188.553,81
22		5,1101	54,2189	Rp14.700.227.048,42	Rp179.301.415.602,23
23		5,4738	59,6926	Rp15.746.290.398,59	Rp195.047.706.000,82

(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

5.4 ANALISIS PENYIMPANGAN WAKTU (SV)

Untuk memperoleh nilai SV pada setiap periode digunakan persamaan 3.1, yaitu :

$$SV = BCWP - BCWS$$

Perhitungan untuk pekerjaan pada bulan ke-1 pada periode 19 Desember 2013 sampai dengan 1 Januari 2014 adalah sebagai berikut.

$$\begin{aligned} BCWP &= \text{Rp } 62.835.580,12 \\ BCWS &= \text{Rp } 58.600.164,65 \\ SV_1 &= BCWP_1 - BCWS_1 \\ &= \text{Rp } 62.835.580,12 - \text{Rp } 58.600.164,65 \\ &= \text{Rp } 4.235.415,47 \\ &= 0,0011\% \text{ (Ahead Schedule)} \end{aligned}$$

Dari hasil perhitungan diatas dapat diketahui bahwa pada bulan ke 1 penyimpangan pekerjaan sebesar 0,0011% atau Rp 4.235.415,47. Hal ini menunjukkan bahwa pekerjaan pada bulan ke 1 mengalami percepatan proyek terhadap jadwal rencana (*Ahead Schedule*).

Untuk perhitungan penyimpangan jadwal (SV) per-bulan, dengan cara yang sama seperti diatas dapat dilihat pada Tabel 5.7.

Tabel 5.7 Rekapitulasi Hasil Analisis *Schedule Variance* (SV)

Bulan ke -	BCWP	BCWS	SV	SV (%)
1	Rp62.835.580,12	Rp58.600.164,65	Rp4.235.415,47	0,0011
2	Rp392.424.146,04	Rp553.617.344,96	-Rp161.193.198,93	-0,0418
3	Rp531.278.208,41	Rp1.048.634.525,28	-Rp517.356.316,87	-0,1342
4	Rp644.983.833,30	Rp2.785.820.985,17	-Rp2.140.837.151,87	-0,5553
5	Rp1.003.954.522,02	Rp6.899.012.805,11	-Rp5.895.058.283,09	-1,5291
6	Rp10.682.062.807,98	Rp11.772.079.128,47	-Rp1.090.016.320,49	-0,2827
7	Rp30.642.007.609,09	Rp20.903.681.101,18	Rp9.738.326.507,91	2,5260
8	Rp37.436.091.877,06	Rp31.454.794.957,01	Rp5.981.296.920,04	1,5515
9	Rp49.955.034.868,11	Rp36.383.377.225,83	Rp13.571.657.642,28	3,5203
10	Rp54.580.223.526,86	Rp47.850.504.181,68	Rp6.729.719.345,17	1,7456

Lanjutan **Tabel 5.7** Rekapitulasi Hasil Analisis *Schedule Variance* (SV)

Bulan ke -	BCWP	BCWS	SV	SV (%)
11	Rp58.152.115.612,69	Rp58.280.562.434,23	-Rp128.446.821,54	-0,0333
12	Rp61.106.761.229,80	Rp64.568.128.784,52	-Rp 3.461.367.554,72	-0,8978
13	Rp62.705.368.494,23	Rp68.536.747.829,83	-Rp 5.831.379.335,59	-1,5126
14	Rp66.410.038.164,18	Rp72.213.137.106,69	-Rp 5.803.098.942,51	-1,5052
15	Rp89.110.249.289,52	Rp78.073.669.589,44	Rp 11.036.579.700,08	3,9156
16	Rp101.119.104.229,71	Rp85.566.481.006,76	Rp 15.552.623.222,95	5,5178
17	Rp113.127.959.169,91	Rp94.724.831.402,56	Rp 18.403.127.767,34	6,5291
18	Rp127.653.580.259,98	Rp107.180.717.846,64	Rp 20.472.862.413,34	7,2634
19	Rp135.394.371.408,89	Rp122.455.533.944,42	Rp 12.938.837.464,46	4,5904
20	Rp142.440.419.097,61	Rp140.203.431.612,22	Rp 2.236.987.485,39	0,7936
21	Rp164.601.188.553,81	Rp165.097.447.019,30	-Rp 496.258.465,49	-0,1761
22	Rp179.301.415.602,23	Rp180.219.210.542,14	-Rp 917.794.939,91	-0,3256
23	Rp195.047.706.000,82	Rp270.628.183.966,51	-Rp 75.580.477.965,69	-26,8144
24	Rp195.047.706.000,82	Rp305.964.443.837,25	-Rp 110.916.737.836,43	-39,3510
25	Rp195.047.706.000,82	Rp333.629.190.020,85	-Rp 138.581.484.020,03	-49,1659
26	Rp195.047.706.000,82	Rp281.864.778.893,31	-Rp 86.817.072.892,49	-30,8010

(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

5.5 ANALISIS PRESTASI DAN KINERJA WAKTU PROYEK (SPI)

Untuk memperoleh nilai SPI pada setiap periode dapat digunakan persamaan 3.2 yaitu :

$$SPI = BCWP/BCWS$$

Perhitungan untuk pekerjaan pada bulan ke-2 pada periode 2 Januari 2014 sampai dengan 29 Januari 2014 adalah sebagai berikut.

$$BCWP_2 = \text{Rp } 329.588.565,92$$

$$BCWS_2 = \text{Rp } 553.617.344,96$$

$$\begin{aligned} SPI &= \text{Rp } 329.588.565,92 / \text{Rp } 553.617.344,96 \\ &= 0,7088 \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan pada bulan ke 2 diperoleh nilai SPI = 0,7088, nilai ini menunjukkan bahwa nilai SPI < 1, artinya penyelenggaraan proyek mengalami

keterlambatan terhadap rencana (*Behind Schedule*). Untuk hasil analisis perhitungan SPI dengan cara yang sama dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 5.8 Rekapitulasi Hasil Analisis Indeks Kinerja Waktu (SPI)

Bulan ke -	BCWP	BCWS	SPI
1	Rp62.835.580,12	Rp58.600.164,65	1,0723
2	Rp392.424.146,04	Rp553.617.344,96	0,7088
3	Rp531.278.208,41	Rp1.048.634.525,28	0,5066
4	Rp644.983.833,30	Rp2.785.820.985,17	0,2315
5	Rp1.003.954.522,02	Rp6.899.012.805,11	0,1455
6	Rp10.682.062.807,98	Rp11.772.079.128,47	0,9074
7	Rp30.642.007.609,09	Rp20.903.681.101,18	1,4659
8	Rp37.436.091.877,06	Rp31.454.794.957,01	1,1902
9	Rp49.955.034.868,11	Rp36.383.377.225,83	1,3730
10	Rp54.580.223.526,86	Rp47.850.504.181,68	1,1406
11	Rp58.152.115.612,69	Rp58.280.562.434,23	0,9978
12	Rp61.106.761.229,80	Rp64.568.128.784,52	0,9464
13	Rp62.705.368.494,23	Rp68.536.747.829,83	0,9149
14	Rp66.410.038.164,18	Rp72.213.137.106,69	0,9196
15	Rp89.110.249.289,52	Rp78.073.669.589,44	1,1414
16	Rp101.119.104.229,71	Rp85.566.481.006,76	1,1818
17	Rp113.127.959.169,91	Rp94.724.831.402,56	1,1943
18	Rp127.653.580.259,98	Rp107.180.717.846,64	1,1910
19	Rp135.394.371.408,89	Rp122.455.533.944,42	1,1057
20	Rp142.440.419.097,61	Rp140.203.431.612,22	1,0160
21	Rp164.601.188.553,81	Rp165.097.447.019,30	0,9970
22	Rp179.301.415.602,23	Rp180.219.210.542,14	0,9949
23	Rp195.047.706.000,82	Rp270.628.183.966,51	0,7207

(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

5.6 PERKIRAAN PENYELESAIAN WAKTU PROYEK

5.6.1 Perkiraan Waktu untuk Pekerjaan Tersisa (*Estimate To Completion*)

Untuk memperoleh nilai ETC perlu dilakukan perhitungan dengan menggunakan waktu pelaporan, waktu rencana dan nilai SPI. Berikut perhitungan nilai ETC.

Waktu pelaporan = 23 bulan

Waktu rencana = 26 bulan

Nilai SPI bulan 23 = 0,7207

$$\begin{aligned} \text{ETC} &= (\text{waktu rencana} - \text{waktu pelaporan}) / \text{SPI} \\ &= (26-23) / 0,7207 \\ &= 4,1 \text{ bulan} \approx 5 \text{ bulan} \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan diatas diperoleh hasil 5 bulan, artinya waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek terlambat 2 bulan dari rencana awal, sehingga jadwal yang direncanakan belum sesuai dengan prakiraan penyelesaian proyek menurut metode konsep nilai hasil atau *Earned Value Concept*.

5.6.2 Perkiraan Waktu sampai Akhir Proyek (*Estimate At Completion*)

Untuk memperoleh nilai EAC perlu dilakukan perhitungan dengan menggunakan waktu pelaporan dan nilai ETC. Berikut perhitungan nilai EAC.

Waktu Pelaporan = 23 bulan

Waktu ETC = 5 bulan

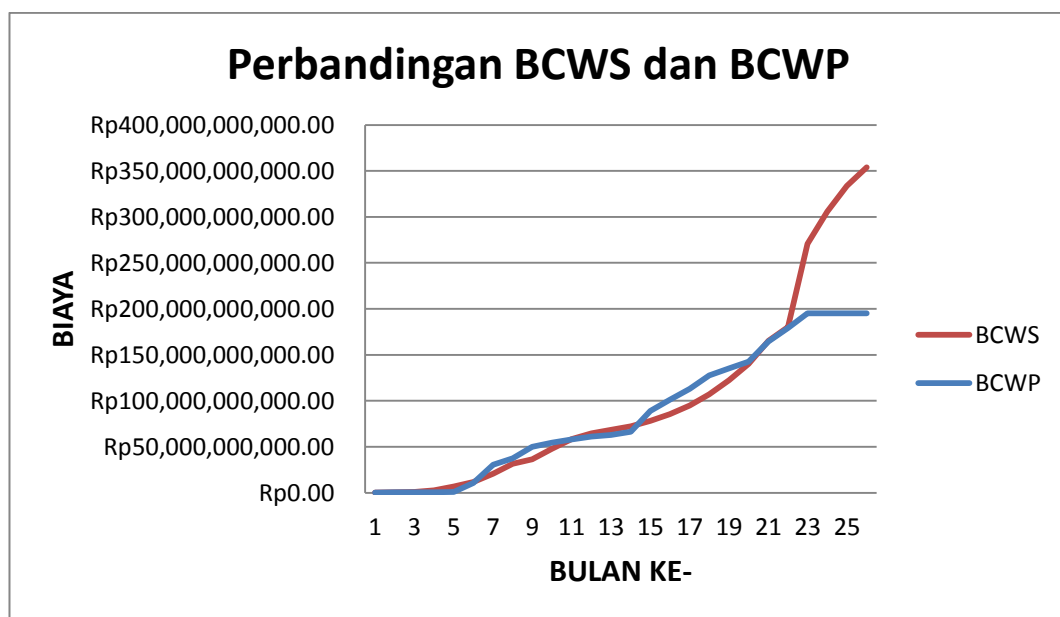
$$\begin{aligned} \text{EAC} &= \text{Waktu pelaporan} + \text{ETC} \\ &= 23 + 5 \\ &= 28 \text{ bulan} \end{aligned}$$

Berdasarkan hasil perhitungan didapat nilai EAC 28 bulan, sedangkan pada perencanaan proyek tersebut ditargetkan selesai dalam waktu 26 bulan. Hal tersebut berarti proyek mengalami keterlambatan dan membutuhkan waktu tambahan selama 2 bulan.

5.7 PEMBAHASAN

Berdasarkan data yang diperoleh dan hasil analisis yang telah dilakukan, maka dapat diketahui kondisi akhir dari proyek yang telah dievaluasi sampai dengan bulan ke 23 dengan membandingkan hasil hitungan dan tolak ukur, maka kondisi akhir proyek Pembangunan Stadion Olahraga Tanah Grogot, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur adalah sebagai berikut :

5.7.1 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Data BCWS dan BCWP



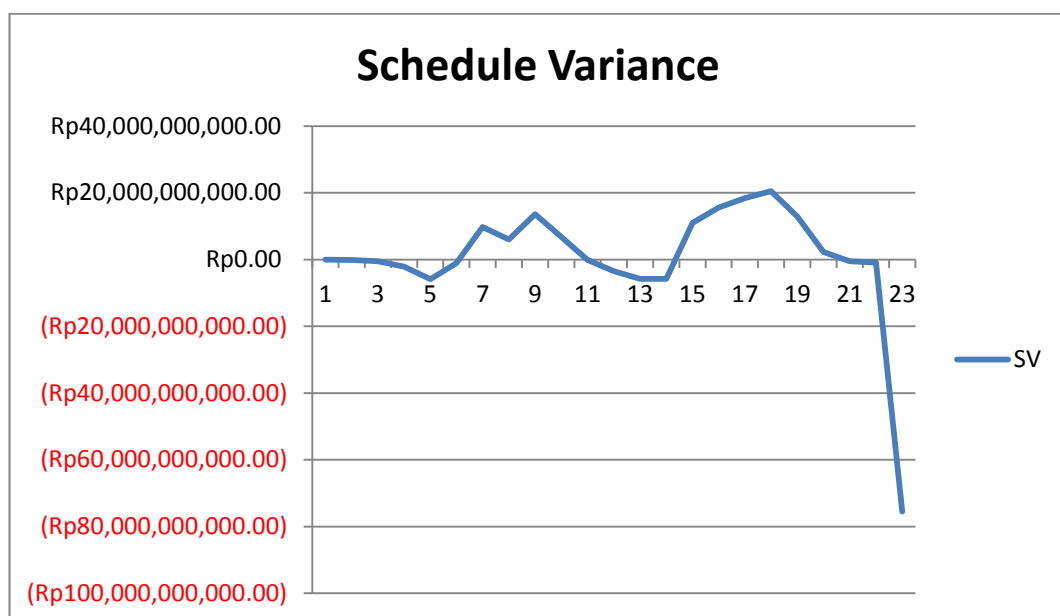
Gambar 5.1 Perbandingan BCWS dan BCWP

(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

Gambar 5.1 menunjukkan bahwa nilai BCWP pada bulan pertama sampai dengan bulan ke – 5 masih sesuai dengan nilai BCWS, lalu pada bulan ke 5 sampai dengan bulan ke 11 nilai BCWP berada diatas nilai BCWS yang artinya pekerjaan mengalami percepatan, namun pada bulan selanjutnya nilai BCWP terus mengalami penurunan. Hal ini menunjukkan bahwa pelaksanaan kegiatan mengalami keterlambatan terhadap *shchedule*.

5.7.2 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis SV

Pada pengendalian waktu dari hasil analisis varians, menunjukkan kondisi proyek yang terjadi pada setiap bulannya. Nilai positif pada hasil analisis varians menunjukkan bahwa pekerjaan terlaksana lebih cepat dari rencana. Nilai nol menunjukkan bahwa pekerjaan terlaksana sesuai dengan jadwal rencana. Sementara nilai negatif menunjukkan bahwa pelaksanaan kegiatan pekerjaan mengalami keterlambatan terhadap jadwal rencana.



Gambar 5.2 Grafik SV (*Schedule Variance*)

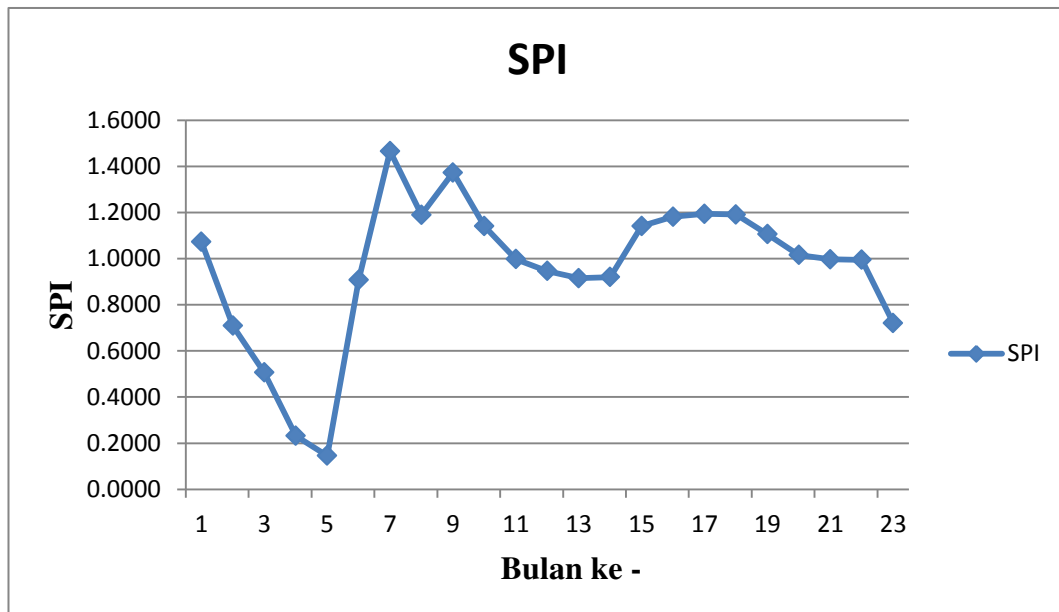
(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

Gambar 5.2 menunjukkan bahwa nilai varians jadwal sejak bulan ke 19 hingga bulan ke 23 bernilai negatif, hal ini berarti bahwa kinerja proyek pada bulan tersebut terus mengalami penurunan yang mengakibatkan pekerjaan mengalami keterlambatan terhadap jadwal rencana.

5.7.3 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis SPI

Pada pengendalian waktu proyek, indeks kinerja jadwal yang menunjukkan nilai SPI lebih dari satu berarti kegiatan pekerjaan mengalami percepatan dari

jadwal rencana, sedangkan untuk nilai SPI kurang dari satu menunjukkan bahwa kegiatan pekerjaan mengalami keterlambatan dari jadwal rencana.



Gambar 5.3 Grafik SPI (*Schedule Performance Index*)

(Sumber : Hasil Analisis Data, 2016)

Pada gambar 5.3 dapat dilihat produktivitas proyek terus menurun pada bulan ke 3, bulan ke 4 dan bulan ke 5, hal ini dikarenakan adanya kendala pembebasan sebagian lahan yang belum terselesaikan. Proyek ini mengalami beberapa kondisi selama pelaksanaannya, dimana proyek mengalami percepatan dan mengalami keterlambatan. Hal ini menunjukkan bahwa pada bulan tertentu terjadi keterlambatan akibat kendala dilapangan, dan pada bulan tertentu juga terjadi percepatan pekerjaan untuk mengatasi keterlambatan pada bulan sebelumnya.

5.7.4 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Hasil Analisis ETC dan EAC

1. ETC pada jadwal

Berdasarkan hasil analisis Prakiraan Waktu untuk pekerjaan tersisa (ETC) proyek yang direncanakan akan selesai pada bulan ke 26 ini terhambat penyelesaiannya. Proyek membutuhkan waktu tambahan selama 5 bulan dari waktu pelaporan terakhir (bulan ke-23) untuk menyelesaikan pekerjaan tersisa.

Nilai SPI pada bulan pelaporan ke 23 menunjukkan bahwa nilai SPI masih kurang dari satu yaitu 0,7207, hal ini menunjukkan bahwa kinerja proyek pada pekerjaan ini tidak baik. Proyek akan mengalami keterlambatan dari jadwal rencana apabila tidak ada peningkatan kinerja proyek selama pelaksanaan.

2. EAC pada jadwal

Dari hasil analisis EAC menunjukkan bahwa nilai EAC pada bulan ke 23 yaitu 28 bulan. Dapat disimpulkan bahwa pekerjaan Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser mengalami keterlambatan dari jadwal rencana, sehingga harus dilakukan tindakan perbaikan dan peningkatan kinerja proyek agar pekerjaan dapat diselesaikan tepat waktu.

5.7.5 Analisis Permasalahan Proyek

Berdasarkan kurva S rencana, dan laporan progres bulanan pada pelaksanaan Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur, dapat diketahui bahwa kondisi proyek ini mengalami berbagai perubahan dalam pelaksanaannya, yaitu beberapa pekerjaan terlaksana lebih cepat dan beberapa pekerjaan terlaksana lebih lambat dari jadwal rencana. Penyebab keterlambatan pelaksanaan yang mengakibatkan proyek tidak sesuai dengan jadwal rencana di antaranya adalah terkendalanya proses keterlambatan pemasangan atap, keterbatasan data, kondisi cuaca, dan perubahan desain.

1. Keterlambatan Pemasangan Atap

Penutup atap yang digunakan pada proyek ini merupakan penutup atap tanpa baut (*boltless*) dengan sistem *standing seam* (kelim) untuk bagian atas atap, dan menggunakan *clip connector fix* dan *sliding* dengan *flashing* penutup, dimana perakitan atap tersebut harus dilakukan langsung dibagian atap stadion, namun karena keterbatasan alat, dan kurangnya tenaga ahli yang menguasai perakitan atap, maka perakitan tidak dapat diproses sesuai dengan jadwal rencana. Hal ini menjadi faktor keterlambatan pelaksanaan kegiatan.

2. Keterbatasan Dana

Keuangan merupakan faktor penentu keberhasilan proyek konstruksi, karena jika terjadi kemacetan keuangan maka akan sangat mempengaruhi seluruh kegiatan proyek. Menurut Emilda Safitri selaku Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK), awalnya dana yang tersedia cukup, namun seiring berjalannya kegiatan proyek, terjadi pemangkasan anggaran oleh pemerintah daerah setempat, sehingga dana untuk pembangunan stadion yang awalnya tersedia, mengalami pengurangan dana yang berimbas pada keterbatasan dana untuk penyelesaian proyek. Pada proyek ini terjadi CCO (*Contract Change Order*), dimana terjadi perubahan nilai kontrak yang mengakibatkan perubahan bobot pekerjaan. Sampai pada bulan ke 23 progres fisik pekerjaan adalah 59,69% namun pekerjaan terhenti sementara karena dana untuk menyelesaikan pekerjaan belum dianggarkan lagi oleh pemerintah. Sementara dana yang ada tidak cukup untuk membayar progres fisik yang telah dikerjakan oleh kontraktor. Keterbatasan dana menyebabkan masalah yang sangat kompleks di lapangan, karena dengan terbatasnya dana maka pengadaan material dan alat – alat pendukung selama proses pelaksanaan menjadi terhambat sehingga pelaksanaan proyek tidak dapat berjalan sesuai dengan jadwal rencana. Saat ini Pemerintah Kabupaten Paser sedang menganggarkan kembali dana untuk membayar progres pekerjaan yang telah dikerjakan oleh kotraktor. Penyelesaian proyek akan dilaksanakan setelah semua progres pekerjaan telah dibayarkan kepada pihak ketiga.

3. Kondisi cuaca

Kondisi cuaca yang buruk menyebabkan keterlambatan pelaksanaan pekerjaan, hujan yang turun menghambat pekerjaan karena area sekitar proyek tergenang oleh air hujan. Hal ini menyebabkan para pekerja tidak dapat memaksimalkan pekerjaan yang seharusnya dapat dilaksanakan, sehingga progres pekerjaan tidak berjalan sesuai dengan rencana.

5.7.6 Alternatif Tindakan Perbaikan

Pada umumnya proyek memiliki batas waktu dimana proyek harus selesai sebelum atau tepat pada waktu yang telah ditentukan. Namun pada kenyataan di lapangan, pelaksanaan proyek tidak selalu berjalan sesuai dengan rencana. Banyak faktor yang menyebabkan pelaksanaan tidak berjalan sesuai dengan rencana, hal ini menyebabkan proyek mengalami keterlambatan.

Menurut penulis, usulan alternatif tindakan perbaikan pada proyek ini adalah dengan menganggarkan kembali dana untuk menyelesaikan proyek, meningkatkan kinerja proyek dengan melakukan percepatan pada pekerjaan tersisa, pekerja yang dipekerjakan harus memenuhi kualifikasi, dan perlu melakukan pengendalian untuk meningkatkan kinerja proyek.

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 KESIMPULAN

Berdasarkan hasil pengamatan, pengambilan data, dan analisis data pada Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Kinerja waktu Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur yaitu sebagai berikut :
 - a. Varian Jadwal (SV) memiliki nilai dengan berbagai kondisi dimana beberapa SV bernilai positif dan beberapa SV bernilai negatif. Hal ini menunjukkan bahwa proyek ini memiliki kinerja yang kurang baik karena lebih banyak SV yang bernilai negatif.
 - b. Index Kinerja Waktu Proyek (SPI) pada proyek memiliki nilai yang beragam. Pada beberapa kondisi nilai SPI meningkat sangat ekstrim dari bulan sebelumnya, hal ini menunjukkan pada kondisi tersebut proyek sedang melaksanakan percepatan pekerjaan untuk mengatasi keterlambatan yang terjadi pada bulan sebelumnya.
 - c. Berdasarkan hasil analisis ETC dan EAC pada penjadwalan proyek, perkiraan waktu untuk menyelesaikan pekerjaan tersisa adalah 5 bulan. Sementara waktu yang tersisa untuk menyelesaikan proyek berdasarkan jadwal rencana adalah 3 bulan. Sehingga proyek membutuhkan waktu tambahan selama 2 bulan untuk menyelesaikan pekerjaan tersisa.

Berdasarkan penjabaran diatas, Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser, Kalimantan Timur memiliki kinerja yang kurang baik, hal ini ditunjukkan dengan terjadinya keterlambatan dalam pelaksanaannya.

2. Beberapa faktor yang mempengaruhi keterlambatan proyek diantaranya adalah keterlambatan pemasangan atap stadion akibat kurangnya peralatan pendukung perakitan atap serta kurangnya tenaga ahli yang menguasai

perakitan atap, keterbatasan dana, kondisi cuaca yang tidak dapat diprediksi, dan adanya perubahan desain.

3. Solusi yang dapat dilakukan untuk mengatasi masalah yang terjadi di lapangan antara lain :
 - a. Perlu adanya pengawasan yang lebih ketat terhadap pelaksanaan proyek dengan aktif memantau kedisiplinan tenaga kerja, sehingga tidak ada lagi masalah keterlambatan proyek akibat kurangnya pengawasan dari pihak pelaksana.
 - b. Untuk masalah keterbatasan dana, dikarenakan pada proyek ini sebelumnya sudah ada addendum dan *Contract Change Order* (CCO), maka solusinya adalah dengan menghentikan sementara proyek, membayar uang sisa progress yang belum terbayar kepada pihak kontraktor, kemudian menganggarkan kembali biaya untuk penyelesaian proyek.

6.2 SARAN

1. Untuk Penelitian Selanjutnya

Pada konsep nilai hasil yang diteliti pada proyek ini tidak akurat, sehingga dapat dilakukan penelitian lebih lanjut. Dengan demikian dapat diambil tindakan koreksi, antisipasi maupun tindakan pembetulan secara tepat dan cepat, sebelum mengalami keterlambatan lebih jauh. Penelitian ini hanya terfokus pada pengendalian waktu proyek. Akan lebih akurat apabila melakukan penelitian dari segi biaya dan waktu sehingga peneliti dapat mengetahui apabila terjadi penyimpangan terhadap biaya atau *progress* yang tidak sesuai dengan perencanaan.

2. Untuk Pemerintah Daerah

Sebaiknya Pemerintah segera menganggarkan kembali dana untuk penyelesaian proyek, agar dana yang sudah banyak terserap pada Proyek Pembangunan Stadion Olahraga Kabupaten Paser tidak terbuang sia – sia karena stadion yang belum bisa digunakan oleh masyarakat.

3. Untuk Kontraktor

Tenaga kerja yang dipekerjakan oleh pihak kontraktor sebaiknya adalah tenaga kerja yang memiliki sertifikat keterampilan dibidangnya masing – masing. Agar tidak ada lagi pekerjaan yang terhambat akibat kurangnya pemahaman tenaga kerja untuk melaksanakan pekerjaan tertentu.

Perlu melakukan pengawasan yang lebih ketat terhadap pelaksanaan proyek dengan aktif memantau kedisiplinan tenaga kerja, sehingga tidak ada lagi masalah keterlambatan proyek akibat kurangnya pengawasan dari pihak pelaksana.

DAFTAR PUSTAKA

- Adhistry, Kiki., *Analisis Pengendalian Waktu Pada Proyek Peningkatan Jalan Sambirejo-Klenteng, Sragen, Jawa Tengah Menggunakan Earned Value Concept*. Tugas Akhir, Universitas Islam Indonesia.
- A, Noegroho, Pl Rika Fatimah (2014), *Peningkatan Kualitas Pembuatan Keputusan pada Pengendalian Kemajuan Pelaksanaan Proyek menggunakan Analisis Earned Value*, (Tidak Diterbitkan), Universitas Gajahmada, Yogyakarta.
- Budianto (2014), *Earned Value Project Pada Proyek Pembangunan Gedung Kuliah FMIPA UII*, (Tidak diterbitkan), Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.
- D Dinariana, A Mirawati (2011), *Evaluasi Pengendalian Biaya dan Waktu Dengan Menggunakan Metode Earned Value Pada Proyek Student Boarding House President University*, (Tidak Diterbitkan), Universitas Persada Indonesia, Jakarta Pusat.
- Dimas P.B , Didip and Widyastuti W.S , Reni (2010), *Perencanaan Teknis dan Kajian Sistem Pengendalian Proyek dengan Metode Earned Value pada Bendung Susukan Kabupaten Magelang*. (Tidak Diterbitkan), Universitas Diponegoro, Semarang.
- Husen, Abrar (2010), *Manajemen Proyek: Perencanaan, Penjadwalan & Pengendalian Proyek*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Junaidi (2012), *Pengendalian Waktu Dan Biaya Pada Tahap Pelaksanaan Proyek Dengan Menggunakan Metode Nilai Hasil*, (Tidak diterbitkan), Manado.
- Kasmiruddin (2010), *Manajemen Pengendalian Proyek*. Yogyakarta: Laksbang PRESSindo.
- Nugraheni, F (2014) *Manajemen Proyek*. Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan UII, Yogyakarta.
- Pranata (2015), *Penerapan Analisis Earned Value pada Pelaksanaan Proyek Bangunan Baru dan Bangunan Renovasi*, Tidak Diterbitkan, Indramayu.
- Soeharto, Iman (1995), *Manajemen Proyek: dari Konseptual Sampai Operasional Jilid 1*, Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Soeharto, Iman (1999), *Manajemen Proyek: dari Konseptual Sampai Operasional Jilid 2*, Jakarta: Penerbit Erlangga.

LAMPIRAN







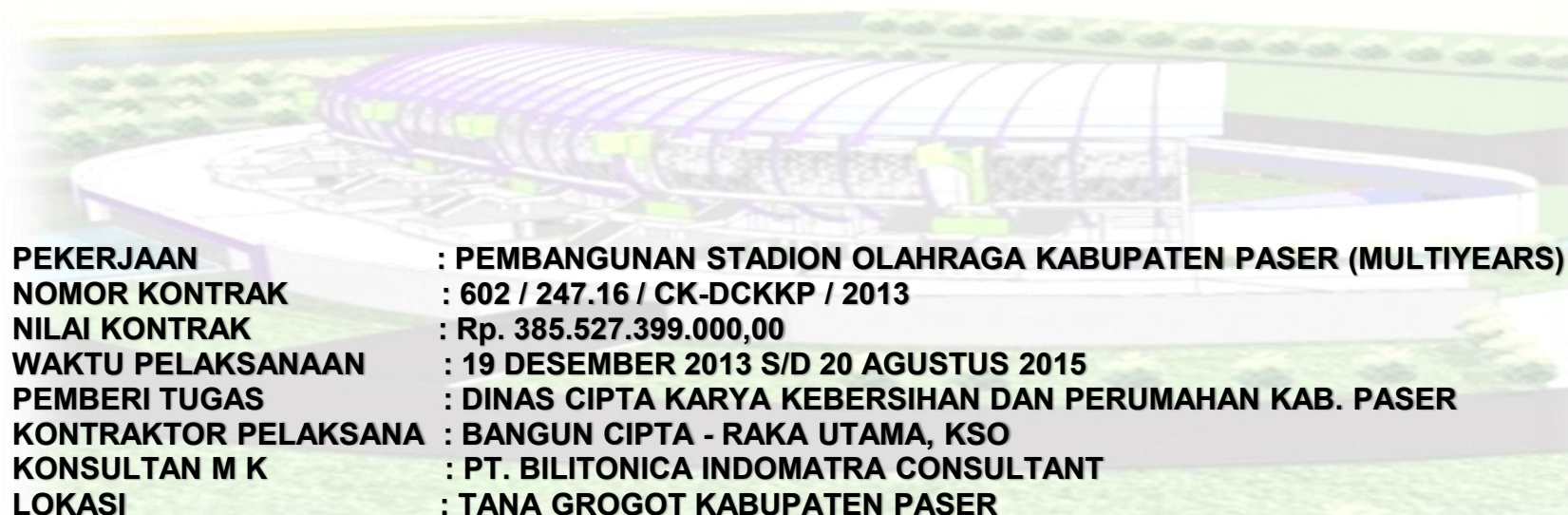


PEMERINTAH KABUPATEN PASER

DINAS CIPTA KARYA

Kompleks Perkantoran Telaga Ungu Jl. Kesuma Bangsa Km.05 Gedung A Lt.1 Kavpling 1 Tana Paser

LAPORAN BULANAN



PEKERJAAN	: PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
NOMOR KONTRAK	: 602 / 247.16 / CK-DCKKP / 2013
NILAI KONTRAK	: Rp. 385.527.399.000,00
WAKTU PELAKSANAAN	: 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
PEMBERI TUGAS	: DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KAB. PASER
KONTRAKTOR PELAKSANA	: BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
KONSULTAN M K	: PT. BILITONICA INDOMATRA CONSULTANT
LOKASI	: TANA GROGOT KABUPATEN PASER

KONSULTAN MK :



PT. BILITONICA INDOMATRA CONSULTANT
Urban and Regional, Planning, Engineering, Environmental Studies
Jl. Raya Pasar Minggu No. 12A Kalibata Jakarta Selatan 021-7972658
Jl. Batu Merah No. 31 Pejaten Timur - Pasar Minggu Jakarta Selatan

KONTRAKTOR :



BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : I (satu)
 PERIODE : 19 DES 2013 S/D 01 JAN 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	0,00	0,0000	56.608.630,79	0,0163	56.608.630,79	0,0163
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	0,00	0,0000	56.608.630,79	0,0163	56.608.630,79	0,0163
	PPN 10%	34.732.198.140,57		0,00		5.660.863,08		5.660.863,08	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		0,00		566.086,31		566.086,31	
	TOTAL	385.527.399.360,30		0,00		62.835.580,18		62.835.580,18	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		0,00		62.835.000,00		62.835.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,0152	%				
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,0163	%				
	DEVIASI			0,0011	%				

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Tanah Grogot, Desember 2013
 Dibuat :
 Konsultan MK
 PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : II (dua)
 PERIODE : 02 JAN 2014 S/D 29 JAN 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	56.608.630,79	0,0163	202.895.386,24	0,0584	259.504.017,03	0,0747
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	0,00	0,0000	94.031.250,00	0,0271	94.031.250,00	0,0271
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	56.608.630,79	0,0163	296.926.636,24	0,0855	353.535.267,03	0,1018
	PPN 10%	34.732.198.140,57		5.660.863,08		29.692.663,62		35.353.526,70	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		566.086,31		2.969.266,36		3.535.352,67	
	TOTAL	385.527.399.360,30		62.835.580,18		329.588.566,23		392.424.146,41	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		62.835.000,00		329.588.000,00		392.424.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,1436	%				
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,1018	%				
	DEVIASI			-0,0418	%				

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 29 Januari 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : III (tiga)
 PERIODE : 30 JAN 2014 S/D 26 FEB 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	259.504.017,03	0,0747	20.000.000,00	0,0058	279.504.017,03	0,0805
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	94.031.250,00	0,0271	105.093.750,00	0,0303	199.125.000,00	0,0573
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	353.535.267,03	0,1018	125.093.750,00	0,0360	478.629.017,03	0,1378
	PPN 10%	34.732.198.140,57		35.353.526,70		12.509.375,00		47.862.901,70	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		3.535.352,67		1.250.937,50		4.786.290,17	
	TOTAL	385.527.399.360,30		392.424.146,41		138.854.062,50		531.278.208,91	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		392.424.000,00		138.854.000,00		531.278.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,2720	%				
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,1378	%				
	DEVIASI			-0,1342	%				

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

1.

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

2.

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

3.

Tanah Grogot, 26 Februari 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Billitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : IV (empat)
 PERIODE : 27 FEB 2014 S/D 01 APR 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	279.504.017,03	0,0805	25.000.000,00	0,0072	304.504.017,03	0,0877
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	199.125.000,00	0,0573	77.437.500,00	0,0223	276.562.500,00	0,0796
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	478.629.017,03	0,1378	102.437.500,00	0,0295	581.066.517,03	0,1673
	PPN 10%	34.732.198.140,57		47.862.901,70		10.243.750,00		58.106.651,70	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		4.786.290,17		1.024.375,00		5.810.665,17	
	TOTAL	385.527.399.360,30		531.278.208,91		113.705.625,00		644.983.833,91	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		531.278.000,00		113.705.000,00		644.983.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,7226 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,1673 %					
	DEVIASI			-0,5553 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 01 April 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : V (lima)
 PERIODE : 02 APR 2014 S/D 29 APR 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	304.504.017,03	0,0877	112.756.053,05	0,0325	417.260.070,08	0,1201
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	276.562.500,00	0,0796	210.640.964,11	0,0606	487.203.464,11	0,1403
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	581.066.517,03	0,1673	323.397.017,16	0,0931	904.463.534,20	0,2604
	PPN 10%	34.732.198.140,57		58.106.651,70		32.339.701,72		90.446.353,42	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		5.810.665,17		3.233.970,17		9.044.635,34	
	TOTAL	385.527.399.360,30		644.983.833,91		358.970.689,05		1.003.954.522,96	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		644.983.000,00		358.970.000,00		1.003.954.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			1,7895 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			0,2604 %					
	DEVIASI			-1,5291 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 29 April 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Billitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : VI (enam)
 PERIODE : 30 APR 2014 S/D 03 JUN 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	417.260.070,08	0,1201	25.000.000,00	0,0072	442.260.070,08	0,1273
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	487.203.464,11	0,1403	8.694.016.481,99	2,5032	9.181.219.946,10	2,6434
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	904.463.534,20	0,2604	8.719.016.481,99	2,5104	9.623.480.016,18	2,7708
	PPN 10%	34.732.198.140,57		90.446.353,42		871.901.648,20		962.348.001,62	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		9.044.635,34		87.190.164,82		96.234.800,16	
	TOTAL	385.527.399.360,30		1.003.954.522,96		9.678.108.295,00		10.682.062.817,96	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		1.003.954.000,00		9.678.108.000,00		10.682.062.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			3,0535	%				
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			2,7708	%				
	DEVIASI			-0,2827	%				

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 03 Juni 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : VII (tujuh)
 PERIODE : 04 JUN 2014 S/D 01 JUL 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	442.260.070,08	0,1273	127.506.800,21	0,0367	569.766.870,29	0,1640
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	9.181.219.946,10	2,6434	17.854.425.469,85	5,1406	27.035.645.415,95	7,7840
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	9.623.480.016,18	2,7708	17.981.932.270,05	5,1773	27.605.412.286,24	7,9481
	PPN 10%	34.732.198.140,57		962.348.001,62		1.798.193.227,01		2.760.541.228,62	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		96.234.800,16		179.819.322,70		276.054.122,86	
	TOTAL	385.527.399.360,30		10.682.062.817,96		19.959.944.819,76		30.642.007.637,72	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		10.682.062.000,00		19.959.944.000,00		30.642.007.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			5,4221 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			7,9481 %					
	DEVIASI			2,5260 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 01 Juli 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Billitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : VIII (delapan)
 PERIODE : 02 JUL 2014 S/D 29 JUL 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	569.766.870,29	0,1640	211.817.112,40	0,0610	781.583.982,69	0,2250
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	27.035.645.415,95	7,7840	5.908.979.531,13	1,7013	32.944.624.947,08	9,4853
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	27.605.412.286,24	7,9481	6.120.796.643,53	1,7623	33.726.208.929,77	9,7104
	PPN 10%	34.732.198.140,57		2.760.541.228,62		612.079.664,35		3.372.620.892,98	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		276.054.122,86		61.207.966,44		337.262.089,30	
	TOTAL	385.527.399.360,30		30.642.007.637,72		6.794.084.274,32		37.436.091.912,04	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		30.642.007.000,00		6.794.084.000,00		37.436.091.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			8,1589 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			9,7104 %					
	DEVIASI			1,5515 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 29 Juli 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Billitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : IX (sembilan)
 PERIODE : 30 JUL 2014 S/D 02 SEPT 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	781.583.982,69	0,2250	56.102.421,22	0,0162	837.686.403,91	0,2412
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	32.944.624.947,08	9,4853	2.275.058.344,54	0,6550	35.219.683.291,61	10,1404
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	0,00	0,0000	8.911.452.749,80	2,5658	8.911.452.749,80	2,5658
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	0,00	0,0000	35.713.513,95	0,0103	35.713.513,95	0,0103
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	33.726.208.929,77	9,7104	11.278.327.029,50	3,2472	45.004.535.959,27	12,9576
	PPN 10%	34.732.198.140,57		3.372.620.892,98		1.127.832.702,95		4.500.453.595,93	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		337.262.089,30		112.783.270,30		450.045.359,59	
	TOTAL	385.527.399.360,30		37.436.091.912,04		12.518.943.002,75		49.955.034.914,79	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		37.436.091.000,00		12.518.943.000,00		49.955.034.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			19,2219 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			12,9576 %					
	DEVIASI			-6,2643 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 02 September 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : X (sepuluh)
 PERIODE : 03 SEPT 2014 S/D 30 SEPT 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	837.686.403,91	0,2412	186.653.631,83	0,0537	1.024.340.035,74	0,2949
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	35.219.683.291,61	10,1404	1.152.697.820,61	0,3319	36.372.381.112,22	10,4722
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	8.911.452.749,80	2,5658	2.802.046.886,50	0,8068	11.713.499.636,30	3,3725
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	35.713.513,95	0,0103	25.438.294,46	0,0073	61.151.808,41	0,0176
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	45.004.535.959,27	12,9576	4.166.836.633,40	1,1997	49.171.372.592,67	14,1573
	PPN 10%	34.732.198.140,57		4.500.453.595,93		416.683.663,34		4.917.137.259,27	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		450.045.359,59		41.668.366,33		491.713.725,93	
	TOTAL	385.527.399.360,30		49.955.034.914,79		4.625.188.663,07		54.580.223.577,87	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		49.955.034.000,00		4.625.188.000,00		54.580.223.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			24,4961	%				
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			14,1573	%				
	DEVIASI			-10,3388	%				

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 30 September 2014

Dibuat :
 Konsultan MK
 PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XI (sebelas)
 PERIODE : 01 OKT 2014 S/D 28 OKT 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	1.024.340.035,74	0,2949	140.000.000,00	0,0403	1.164.340.035,74	0,3352
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	36.372.381.112,22	10,4722	731.558.448,91	0,2106	37.103.939.561,13	10,6829
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	11.713.499.636,30	3,3725	2.211.887.352,15	0,6368	13.925.386.988,45	4,0094
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	61.151.808,41	0,0176	134.475.000,00	0,0387	195.626.808,41	0,0563
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	49.171.372.592,67	14,1573	3.217.920.801,06	0,9265	52.389.293.393,73	15,0838
	PPN 10%	34.732.198.140,57		4.917.137.259,27		321.792.080,11		5.238.929.339,37	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		491.713.725,93		32.179.208,01		523.892.933,94	
	TOTAL	385.527.399.360,30		54.580.223.577,87		3.571.892.089,17		58.152.115.667,04	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		54.580.223.000,00		3.571.892.000,00		58.152.115.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			29,1975 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			15,0838 %					
	DEVIASI			-14,1137 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :
 1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1) 1.

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2) 2.

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3) 3.

Tanah Grogot, 28 Oktober 2014
 Dibuat :
 Konsultan MK
 PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XII (dua belas)
 PERIODE : 29 OKT 2014 S/D 02 DES 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	1.164.340.035,74	0,3352	145.000.000,00	0,0417	1.309.340.035,74	0,3770
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	37.103.939.561,13	10,6829	136.280.479,75	0,0392	37.240.220.040,88	10,7221
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	13.925.386.988,45	4,0094	2.264.622.968,82	0,6520	16.190.009.957,27	4,6614
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	195.626.808,41	0,0563	18.975.000,00	0,0055	214.601.808,41	0,0618
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	0,00	0,0000	96.964.452,20	0,0279	96.964.452,20	0,0279
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	52.389.293.393,73	15,0838	2.661.842.900,78	0,7664	55.051.136.294,51	15,8502
	PPN 10%	34.732.198.140,57		5.238.929.339,37		266.184.290,08		5.505.113.629,45	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		523.892.933,94		26.618.429,01		550.511.362,95	
	TOTAL	385.527.399.360,30		58.152.115.667,04		2.954.645.619,86		61.106.761.286,90	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		58.152.115.000,00		2.954.645.000,00		61.106.761.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			35,4286	%				
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			15,8502	%				
	DEVIASI			-19,5785	%				

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :
 1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1) 1.
 2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2) 2.
 3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3) 3.

Tanah Grogot, 02 Desember 2014
 Dibuat :
 Konsultan MK
 PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XIII (tiga belas)
 PERIODE : 03 DES 2014 S/D 30 DES 2014

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	1.309.340.035,74	0,3770	140.000.000,00	0,0403	1.449.340.035,74	0,4173
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	37.240.220.040,88	10,7221	772.572,43	0,0002	37.240.992.613,31	10,7223
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	16.190.009.957,27	4,6614	755.916.738,74	0,2176	16.945.926.696,01	4,8790
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	214.601.808,41	0,0618	324.074.647,60	0,0933	538.676.456,01	0,1551
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	96.964.452,20	0,0279	219.422.767,30	0,0632	316.387.219,50	0,0911
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	55.051.136.294,51	15,8502	1.440.186.726,06	0,4147	56.491.323.020,57	16,2648
	PPN 10%	34.732.198.140,57		5.505.113.629,45		144.018.672,61		5.649.132.302,06	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		550.511.362,95		14.401.867,26		564.913.230,21	
	TOTAL	385.527.399.360,30		61.106.761.286,90		1.598.607.265,93		62.705.368.552,83	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		61.106.761.000,00		1.598.607.000,00		62.705.368.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			40,2116 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			16,2648 %					
	DEVIASI			-23,9468 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 30 Desember 2014

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XIV (empat belas)
 PERIODE : 31 DES 2014 S/D 03 FEB 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	3.628.502.580,22	1,0447	1.209.340.035,74	0,3482	175.000.000,00	0,0504	1.384.340.035,74	0,3986
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	52.771.810.126,90	15,1939	37.356.246.667,57	10,7555	0,00	0,0000	37.356.246.667,57	10,7555
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	219.775.201.151,48	63,2771	16.943.290.446,01	4,8783	3.115.544.341,31	0,8970	20.058.834.787,32	5,7753
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	9.453.226.084,84	2,7217	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.114.535.912,05	0,8967	478.200.607,76	0,1377	20.625.000,00	0,0059	498.825.607,76	0,1436
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	19.231.190.430,48	5,5370	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	11,3288	316.387.219,50	0,0911	26.370.905,00	0,0076	342.758.124,50	0,0987
	JUMLAH	347.321.981.405,67	100,0000	56.303.464.976,58	16,2107	3.337.540.246,31	0,9609	59.641.005.222,89	17,1717
	PPN 10%	34.732.198.140,57		5.630.346.497,66		333.754.024,63		5.964.100.522,29	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.473.219.814,06		563.034.649,77		33.375.402,46		596.410.052,23	
	TOTAL	385.527.399.360,30		62.496.846.124,00		3.704.669.673,41		66.201.515.797,41	
	DIBULATKAN	385.527.399.000,00		62.496.846.000,00		3.704.669.000,00		66.201.515.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			31,3773 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			17,1717 %					
	DEVIASI			-14,2056 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 03 Februari 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Ahmad Dofir
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XV (lima belas)
 PERIODE : 04 FEB 2015 S/D 03 MAR 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	1.384.340.035,74	0,4340	140.000.000,00	0,0439	1.524.340.035,74	0,4779
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.356.246.667,57	11,7108	0,00	0,0000	37.356.246.667,57	11,7108
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	8.238.467.810,75	2,5827	24.634.955.269,70	7,7228	32.873.423.080,45	10,3055
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	447.451.509,16	0,1403	46.747.943,49	0,0147	494.199.452,65	0,1549
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	0,00	0,0000	350.103.565,97	0,1098	350.103.565,97	0,1098
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	342.758.124,50	0,1075	0,00	0,0000	342.758.124,50	0,1075
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	47.769.264.147,72	14,9752	25.171.806.779,16	7,8911	72.941.070.926,88	22,8663
	PPN 10%	31.898.911.413,07		4.776.926.414,77		2.517.180.677,92		7.294.107.092,69	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		477.692.641,48		251.718.067,79		729.410.709,27	
	TOTAL	354.077.916.685,06		53.023.883.203,97		27.940.705.524,86		80.964.588.728,83	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		53.023.883.000,00		27.940.705.000,00		80.964.588.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			24,1758 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			22,8663 %					
	DEVIASI			-1,3095 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 03 Maret 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XVI (enam belas)
 PERIODE : 04 MAR 2015 S/D 31 MAR 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	1.524.340.035,74	0,4779	140.000.000,00	0,0439	1.664.340.035,74	0,5218
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.356.246.667,57	11,7108	66.985.783,11	0,0210	37.423.232.450,68	11,7318
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	32.873.423.080,45	10,3055	11.981.301.673,55	3,7560	44.854.724.754,00	14,0615
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	494.199.452,65	0,1549	18.731.729,05	0,0059	512.931.181,71	0,1608
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	350.103.565,97	0,1098	1.109.358.116,87	0,3478	1.459.461.682,84	0,4575
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	342.758.124,50	0,1075	0,00	0,0000	342.758.124,50	0,1075
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	72.941.070.926,88	22,8663	13.316.377.302,58	4,1746	86.257.448.229,46	27,0409
	PPN 10%	31.898.911.413,07		7.294.107.092,69		1.331.637.730,26		8.625.744.822,95	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		729.410.709,27		133.163.773,03		862.574.482,29	
	TOTAL	354.077.916.685,06		80.964.588.728,83		14.781.178.805,87		95.745.767.534,70	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		80.964.588.000,00		14.781.178.000,00		95.745.767.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			27,7624 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			27,0409 %					
	DEVIASI			-0,7216 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 31 Maret 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XVII (tujuh belas)
 PERIODE : 01 APR 2015 S/D 28 APR 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	1.664.340.035,74	0,5218	120.000.000,00	0,0376	1.784.340.035,74	0,5594
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.423.232.450,68	11,7318	0,00	0,0000	37.423.232.450,68	11,7318
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	44.854.724.754,00	14,0615	12.216.472.806,74	3,8297	57.071.197.560,73	17,8913
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	0,00	0,0000	0,00	0,0000	0,00	0,0000
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	512.931.181,71	0,1608	524.459.897,52	0,1644	1.037.391.079,23	0,3252
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	1.459.461.682,84	0,4575	455.444.598,33	0,1428	1.914.906.281,17	0,6003
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	342.758.124,50	0,1075	0,00	0,0000	342.758.124,50	0,1075
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	86.257.448.229,46	27,0409	13.316.377.302,58	4,1746	99.573.825.532,05	31,2154
	PPN 10%	31.898.911.413,07		8.625.744.822,95		1.331.637.730,26		9.957.382.553,20	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		862.574.482,29		133.163.773,03		995.738.255,32	
	TOTAL	354.077.916.685,06		95.745.767.534,70		14.781.178.805,87		110.526.946.340,57	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		95.745.767.000,00		14.781.178.000,00		110.526.946.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			32,4490 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			31,2154 %					
	DEVIASI			-1,2336 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 28 April 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XVIII (delapan belas)
 PERIODE : 29 APR 2015 S/D 02 JUNI 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	1.784.340.035,74	0,5594	140.000.000,00	0,0439	1.924.340.035,74	0,6033
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.423.232.450,68	11,7318	4.084.187,50	0,0013	37.427.316.638,18	11,7331
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	57.071.197.560,73	17,8913	11.799.925.808,96	3,6992	68.871.123.369,70	21,5904
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	0,00	0,0000	1.814.691.258,55	0,5689	1.814.691.258,55	0,5689
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	1.037.391.079,23	0,3252	592.570.370,68	0,1858	1.629.961.449,91	0,5110
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	1.914.906.281,17	0,6003	1.369.140.342,49	0,4292	3.284.046.623,66	1,0295
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	342.758.124,50	0,1075	386.756.613,10	0,1212	729.514.737,60	0,2287
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	99.573.825.532,05	31,2154	16.107.168.581,28	5,0494	115.680.994.113,32	36,2649
	PPN 10%	31.898.911.413,07		9.957.382.553,20		1.610.716.858,13		11.568.099.411,33	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		995.738.255,32		161.071.685,81		1.156.809.941,13	
	TOTAL	354.077.916.685,06		110.526.946.340,57		17.878.957.125,22		128.405.903.465,79	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		110.526.946.000,00		17.878.957.000,00		128.405.903.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			39,5011 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			36,2649 %					
	DEVIASI			-3,2362 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 02 Juni 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XIX (sembilan belas)
 PERIODE : 03 JUNI 2015 S/D 30 JUNI 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	1.924.340.035,74	0,6033	120.000.000,00	0,0376	2.044.340.035,74	0,6409
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.427.316.219,55	11,7331	247.775.924,90	0,0777	37.675.092.144,45	11,8108
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	68.871.123.369,70	21,5904	7.046.130.751,70	2,2089	75.917.254.121,39	23,7993
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	1.814.691.258,55	0,5689	237.252.200,61	0,0744	2.051.943.459,16	0,6433
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	1.629.961.449,91	0,5110	399.227.089,70	0,1252	2.029.188.539,60	0,6361
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	3.284.046.623,66	1,0295	527.063.255,56	0,1652	3.811.109.879,22	1,1947
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	729.514.737,60	0,2287	6.158.130,00	0,0019	735.672.867,60	0,2306
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	115.680.993.694,69	36,2649	8.583.607.352,47	2,6909	124.264.601.047,17	38,9557
	PPN 10%	31.898.911.413,07		11.568.099.369,47		858.360.735,25		12.426.460.104,72	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		1.156.809.936,95		85.836.073,52		1.242.646.010,47	
	TOTAL	354.077.916.685,06		128.405.903.001,11		9.527.804.161,24		137.933.707.162,35	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		128.405.903.000,00		9.527.804.000,00		137.933.707.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			46,6772 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			38,9557 %					
	DEVIASI			-7,7214 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 30 Juni 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XX (dua puluh)
 PERIODE : 01 JULI 2015 S/D 28 JULI 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	2.044.340.035,74	0,6409	120.000.000,00	0,0376	2.164.340.035,74	0,6785
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.675.092.144,45	11,8108	36.749.309,99	0,0115	37.711.841.454,44	11,8223
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	75.917.254.121,39	23,7993	7.497.754.153,28	2,3505	83.415.008.274,68	26,1498
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	2.051.943.459,16	0,6433	149.438.073,23	0,0468	2.201.381.532,39	0,6901
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	2.029.188.539,60	0,6361	9.278.789,85	0,0029	2.038.467.329,45	0,6390
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	3.811.109.879,22	1,1947	0,00	0,0000	3.811.109.879,22	1,1947
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	735.672.867,60	0,2306	0,00	0,0000	735.672.867,60	0,2306
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	124.264.601.047,17	38,9557	7.813.220.326,36	2,4494	132.077.821.373,52	41,4051
	PPN 10%	31.898.911.413,07		12.426.460.104,72		781.322.032,64		13.207.782.137,35	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		1.242.646.010,47		78.132.203,26		1.320.778.213,74	
	TOTAL	354.077.916.685,06		137.933.707.162,35		8.672.674.562,26		146.606.381.724,61	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		137.933.707.000,00		8.672.674.000,00		146.606.381.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			51,6854 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			41,4051 %					
	DEVIASI			-10,2802 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 28 Juli 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK : Rp. 385.527.399.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 20 AGUSTUS 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XXI (dua puluh satu)
 PERIODE : 29 JULI 2015 S/D 25 AGUSTUS 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	2.164.340.035,74	0,6785	120.000.000,00	0,0376	2.284.340.035,74	0,7161
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	37.711.841.454,44	11,8223	463.765.793,26	0,1454	38.175.607.247,70	11,9677
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	83.415.008.274,68	26,1498	23.077.823.864,76	7,2347	106.492.832.139,44	33,3845
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	2.201.381.532,39	0,6901	751.516.270,57	0,2356	2.952.897.802,96	0,9257
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	2.038.467.329,45	0,6390	14.304.469,01	0,0045	2.052.771.798,46	0,6435
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	3.811.109.879,22	1,1947	146.220.382,69	0,0458	3.957.330.261,91	1,2406
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	735.672.867,60	0,2306	0,00	0,0000	735.672.867,60	0,2306
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	132.077.821.373,52	41,4051	24.573.630.780,29	7,7036	156.651.452.153,82	49,1087
	PPN 10%	31.898.911.413,07		13.207.782.137,35		2.457.363.078,03		15.665.145.215,38	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		1.320.778.213,74		245.736.307,80		1.566.514.521,54	
	TOTAL	354.077.916.685,06		146.606.381.724,61		27.276.730.166,13		173.883.111.890,74	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		146.606.381.000,00		27.276.730.000,00		173.883.111.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			63,3228 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			49,1087 %					
	DEVIASI			-14,2141 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 25 Agustus 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK ADD-03 : Rp. 352.778.025.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 30 NOVEMBER 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XXII (dua puluh dua)
 PERIODE : 26 AGUSTUS 2015 S/D 22 SEPTEMBER 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	2.284.340.035,74	0,7161	0,00	0,0000	2.284.340.035,74	0,7161
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.932,06	14,9949	38.175.607.247,70	11,9677	147.883.221,91	0,0464	38.323.490.469,62	12,0140
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	106.492.832.139,44	33,3845	13.969.500.732,96	4,3793	120.462.332.872,40	37,7638
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	2.952.897.802,96	0,9257	1.243.886.566,59	0,3899	4.196.784.369,56	1,3157
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	2.052.771.798,46	0,6435	552.870.593,34	0,1733	2.605.642.391,80	0,8168
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	3.957.330.261,91	1,2406	391.323.428,64	0,1227	4.348.653.690,55	1,3633
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	735.672.867,60	0,2306	-4.678.932,72	-0,0015	730.993.934,88	0,2292
	JUMLAH	318.989.114.130,69	100,0000	156.651.452.153,82	49,1087	16.300.785.610,73	5,1101	172.952.237.764,55	54,2189
	PPN 10%	31.898.911.413,07		15.665.145.215,38		1.630.078.561,07		17.295.223.776,46	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.141,31		1.566.514.521,54		163.007.856,11		1.729.522.377,65	
	TOTAL	354.077.916.685,06		173.883.111.890,74		18.093.872.027,91		191.976.983.918,65	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		173.883.111.000,00		18.093.872.000,00		191.976.983.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			76,6958 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			54,2189 %					
	DEVIASI			-22,4770 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

1.

2.

3.

Tanah Grogot, 22 September 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

PEMBANGUNAN STADION OLAH RAGA KABUPATEN PASER



PT BILLITONICA INDOMATRA



DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN



PT BANGUN CIPTA - PT RAKA UTAMA (KSO)

REKAPITULASI PRESTASI PEKERJAAN BULANAN

PEKERJAAN : PEMBANGUNAN STADION OLAHRAGA KABUPATEN PASER (MULTIYEARS)
 NILAI KONTRAK ADD-03 : Rp. 352.778.025.000,00
 WAKTU PELAKSANAAN : 19 DESEMBER 2013 S/D 30 NOVEMBER 2015
 PEMBERI TUGAS : DINAS CIPTA KARYA KEBERSIHAN DAN PERUMAHAN KABUPATEN PASER
 KONTRAKTOR PELAKSANA : BANGUN CIPTA - RAKA UTAMA, KSO
 KONSULTAN M K : PT. BILLITONICA INDOMATRA CONSULTANT
 LOKASI : TANA PASER - KABUPATEN PASER

BULAN KE : XXIII (dua puluh tiga)
 PERIODE : 23 SEPTEMBER 2015 S/D 20 OKTOBER 2015

NO	URAIAN PEKERJAAN	KONTRAK CCO 2		KEMAJUAN S/D BULAN LALU		KEMAJUAN BULAN INI		KEMAJUAN S/D BULAN INI	
		NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)	NILAI	BOBOT (%)
1	PERSIAPAN	2.384.340.035,74	0,7475	2.284.340.035,74	0,7161	0,00	0,0000	2.284.340.035,74	0,7161
2	PEKERJAAN PEMATANGAN LAHAN	47.832.110.700,23	14,9949	38.323.490.525,03	12,0140	115.544,00	0,0000	38.323.606.069,03	12,0141
3	PEMBANGUNAN TRIBUN DAN RUANG PERKANTORAN	211.115.742.115,55	66,1827	120.462.332.872,40	37,7638	16.797.120.757,90	5,2657	137.259.453.630,30	43,0295
4	PEMBANGUNAN LAPANGAN SEPAK BOLA DAN TREK ATLETIK	5.930.603.057,59	1,8592	4.196.784.369,56	1,3157	439.684.257,17	0,1378	4.636.468.626,73	1,4535
5	PEMBANGUNAN BANGUNAN PENUNJANG	3.222.908.182,15	1,0104	2.605.642.391,80	0,8168	27.531.919,15	0,0086	2.633.174.310,96	0,8255
6	PEMBANGUNAN SITE DEVELOPMENT	9.155.894.687,90	2,8703	4.348.653.690,55	1,3633	193.576.478,80	0,0607	4.542.230.169,35	1,4239
7	PEKERJAAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIKAL	39.347.515.119,70	12,3351	730.993.934,88	0,2292	2.715.215,14	0,0009	733.709.150,02	0,2300
	JUMLAH	318.989.113.898,86	100,0000	172.952.237.819,96	54,2189	17.460.744.172,16	5,4738	190.412.981.992,12	59,6926
	PPN 10%	31.898.911.389,89		17.295.223.782,00		1.746.074.417,22		19.041.298.199,21	
	BIAYA PENYAMBUNGAN (1% DARI JUMLAH)	3.189.891.138,99		1.729.522.378,20		174.607.441,72		1.904.129.819,92	
	TOTAL	354.077.916.427,73		191.976.983.980,16		19.381.426.031,10		211.358.410.011,26	
	DIBULATKAN	354.077.916.000,00		191.976.983.000,00		19.381.426.000,00		211.358.410.000,00	
	RENCANA PRESTASI KOMULATIF BULANAN			87,9379 %					
	REALISASI PRESTASI KOMULATIF BULANAN			59,6926 %					
	DEVIASI			-28,2452 %					

Disetujui :
 PPTK
 Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

Diperiksa :

1. EKO IRAWAN (Ass PPTK 1)

2. AHMAD BENI ADAM (Ass PPTK 2)

3. NANI TRIYANA, ST, M.Eng (Ass PPTK 3)

Tanah Grogot, 20 Oktober 2015

Dibuat :

Konsultan MK

PT. Bilitonica Indomatra Consultant

Emilda Savitri, ST
 NIP. 19810729 200604 2 006

Ir. Arinto Pradah
 Team Leader

No	ITEM PEKERJAAN	BOBOT	2013		JANUARI								FEBRUARI				MARET					APRIL	
			DESEMBER																				
			19-Dec 25-Dec	26-Dec 1-Jan	2-Jan 8-Jan	9-Jan 15-Jan	16-Jan 22-Jan	23-Jan 29-Jan	30-Jan 5-Feb	6-Feb 12-Feb	13-Feb 19-Feb	20-Feb 26-Feb	27-Feb 4-Mar	5-Mar 11-Mar	12-Mar 18-Mar	19-Mar 25-Mar	26-Mar 1-Apr	2-Apr 8-Apr	9-Apr 15-Apr				
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17				
1	Persiapan	0,747	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008	0,008					
2	Pematangan Lahan	14,995																					
	A Pekerjaan Persiapan	0,392			0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025					
	B Pekerjaan Tanah	12,888												0,161	0,161	0,161	0,161	0,276					
	C Pekerjaan Gorong - Gorong 1,50 x 1,50 m	0,474															0,016	0,016					
	D Bak kontrol uk. 5 X 10m (penampang dalam) di ujung gorong-gorong 1,5 X 1,5 M	0,235																					
	E Pekerjaan Gorong - gorong dia 120 Cm	0,262																					
	F Bangunan penampung lumpur uk. 5 x 10 m (penampang dalam)	0,085																					
	G Pekerjaan Bangunan Penahan Tanah																						
	1. Bagian Depan stadion (segmen 1 -14)	0,364																					
	2. Bagian Samping kiri stadion (segmen 41 - 44)	0,088																					
	3. Bagian Jalan keluar arah SMK	0,205																					
3	Pembangunan Tribun dan Ruang Perkantoran	66,183																					
	A Pek. Persiapan	0,010																					
	B Pek. Tanah	0,120																					
	C Pek. Pondasi	9,489																					
	D Pek. Beton																						
	1. Lantai Dasar	8,019																					
	2. Lantai 1	5,499																					
	3. Lantai 2	3,540																					
	4. Lantai 3	3,999																					
	5. Lantai 4	5,373																					
	E Pek. Atap	13,332																					
	F Pek. Arsitektur																						
	1. Lantai Dasar	2,553																					
	2. Lantai 1	1,385																					
	3. Lantai 2	0,741																					
	4. Lantai 3	0,999																					
	5. Lantai Tribun Atas	0,245																					
	G Pekerjaan Façade	6,290																					
	H Pekerjaan Kursi Tribune	4,224																					
	I Pekerjaan Pagar Tembok Depan Stadion	0,365																					
4	Lapangan Sepak Bola dan Trek Atletik	1,859																					
	A Pek. Lapangan Sepak Bola	0,831																					
	B Pek. Trek Atletik	1,028																					
5	Bangunan Penunjang	1,010																					
	A Pek. Rumah Genset	0,506																					
	B Pek. GWT	0,265																					
	C Pek. Rumah Pompa	0,063																					
	D Sumur Dalam	0,162																					
	E Pek. Sumur Resapan	0,015																					
6	Site Development	2,870																					
	A Pekerjaan Persiapan	0,019																					
	B Pekerjaan Jalan Lingkungan	1,209																					
	C Pekerjaan Parkir dan Pedestrian	0,647																					
	D Pekerjaan Drainase	0,823																					
	E Pekerjaan Plasa dan Sclpture	-																					
	F Pekerjaan Soft Scape	0,020																					
	G Pekerjaan Lain-lain	0,024																					
	H Pekerjaan Pagar Keliling	0,127																					
7	Mekanikal dan Elektrikal	12,335																					
	A Pek. Plumbing	0,859																					
	B Pek. Fire Fighting	1,419																					
	C Pek. Tata Udara	1,231																					
	D Pek. Elevator	0,218																					
	E Pek. Listrik dan Penangkal Petir	5,120																					
	F Pek. Diesel Generator set	1,480																					
	G Pek. Pengindra api	0,232																					
	H Pek. Tata suara	1,776																					
	JUMLAH RENCANA PROGRESS MINGGUAN	100,0000	0,0076	0,0076	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,0321	0,1932	0,1932	0,1932	0,2091	0,3241				
	JUMLAH KOMULATIF RENCANA PROGRESS MINGGUAN		0,0076	0,0153	0,0474	0,0795	0,1117	0,1438	0,1760	0,2081	0,2403	0,2724	0,3046	0,3367	0,5300	0,7232	0,9165	1,1255	1,4497				
	JUMLAH REALISASI PROGRESS MINGGUAN		0,0014	0,0149	0,0175	0,0287	0,0299	0,0094	0,0078	0,0094	0,0110	0,0078	0,0014	0,0014	0,0014	0,0014	0,0237	0,0244	0,0233				
	JUMLAH KOMULATIF REALISASI PROGRESS MINGGUAN		0,0014	0,0163	0,0338	0,0625	0,0924	0,1018	0,1096	0,1190	0,1300	0,1378	0,1392	0,1407	0,1421	0,1436	0,1673	0,1917	0,2150				
	DEVIASI		(0,0062)	0,0010	(0,0136)	(0,0171)	(0,0193)	(0,0421)	(0,0664)	(0,0891)	(0,1103)	(0,1346)	(0,1653)	(0,1960)	(0,3878)	(0,5796)	(0,7492)	(0,9338)	(1,2347)				

Disetujui :
PPTK
Pembangunan Stadion Olah Raga Kabupaten Paser

**JADWAL WAKTU PELAKSANA/
Pembangunan Stadion Olah Raga
REVISI KE-4 (BERDASARKAN KONTRAK AWAL, CCC**

[illegible]

Diperiksa,
Konsultan MK
PT. Bilitonica Indomarta

Ir. Pradah Arinto
Team Leader

AN (S-CURVE)
Kabupaten Paser
0-01, CCO-02 DAN ADDENDUM III)

[illegible]

