

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan pada bagian sebelumnya, maka diperoleh kesimpulan:

- a. Berdasarkan hasil perhitungan yang masuk kedalam *waste* dominan adalah *overproduction* dengan persentase sebesar 20.90% diikuti *waste defect* dengan persentase sebesar 18.34% dan yang terakhir adalah *waste inventory* sebesar 14.13%. Penyebab dari *waste overproduction* adalah ketidakseimbangan yang terjadi pada lini produksi, dimana bagian proses sebelumnya terlalu cepat tetapi pada selanjutnya sedikit terlambat yang dikarenakan kekurangan operator sehingga menimbulkan WIP.
- b. *Detailed mapping tools* yang tepat untuk digunakan dalam upaya mengeleminasi *waste overproduction*, *defect* dan juga *inventory* adalah PAM dengan skor sebesar 499.50. berdasarkan hasil analisis dan perhitungan PAM persentase aktivitas VA sebesar 10.47% lalu aktivitas NVA sebesar 17.55% dan yang terakhir 71.98%.
- c. Rekomendasi perbaikan yang dilakukan setelah melalui perhitungan dan analisis sebelumnya yakni pada *waste overproduction* adalah dengan menerapkan aktivitas aktivitas yang sudah dilakukan perbaikan dengan menggunakan PAM, dimana ada beberapa aktivitas *Non Value Added* dieliminasi sehingga waktu dan proses produksi pun semakin meningkat. Contoh proses yang dieliminasi ialah proses setup dan juga menyediakan air, dimana air dapat disediakan setelah

- d. keseluruhan proses produksi bakpia berakhir. Air dapat disiapkan sebelum seluruh pekerja pulang sehingga pada keesokan harinya air sudah siap untuk proses pencucian kumbu.

6.2 Saran

Saran yang dapat diberikan kepada UKM Bakpiapia dan penelitian selanjutnya antara lain:

1. Mengevaluasi kedua *waste* yang tersisa yakni *waste defect* dan *inventory* agar kedua *waste* tersebut tidak semakin parah.
 2. Menerapkan aktivitas proses produksi sesuai hasil akhir dari PAM yang telah dilakukan.
 3. Membeli mesin pengukusan untuk mengurangi *lead time* pembuatan kumbu
- Perancangan SOP yang jelas dan disepakati oleh seluruh pegawai dan manajemen berdasarkan rekomendasi yang diberikan.