DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **ii**
LEMBAR PERSEMBAHAN ..... **iii**
MOTTO ..... **iv**
KATA PENGANTAR ..... **v**
DAFTAR ISI ..... **vii**
DAFTAR GAMBAR ..... **x**
DAFTAR TABEL ..... **xi**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiii**
ABSTRAKSI ..... **xiv**

BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Pokok Masalah 5
1.3 Tujuan Penelitian 5
1.4 Mamfaat Penelitian 5
1.5 Batasan Penelitian 6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA **7**
2.1 Tinjauan Umum 7
2.2 Kajian Pustaka 7
2.3 Keaslian 9

BAB III LANDASAN TEORI **11**
3.1 Tinjauan Umum 11
3.2 Konsep Manajemen Proyek 13
3.2.1 Perencanaan *(Planning)* 14
3.2.2 Pengorganisasian *(Organizing)* 14
3.2.3 Memimpin *(Commanding)* 15
3.2.4 Pengawasan *(Controlling)* 15
3.2.5 Pendekatan Sistem *(System Approach)* 16
3.3 Fungsi dan Proses Pengendalian 16
3.3.1 Menentukan Sasaran 19
3.3.2 Lingkup Kegiatan 19
3.3.3 Standar dan Kriteria 20
3.3.4 Merancang Sistem Informasi 20
3.3.5 Mengkaji dan Menganalisis Hasil Pekerjaan 21
3.3.6 Mengadakan Tindakan Pembetulan 21
3.3.7 Objek dan Aspek Pengendalian 23
3.4 Unsur-unsur Pengendalian 27
3.4.1 Pengendalian Proyek Efektif 28
3.4.2 Pengendalian Proyek tidak Efektif 29
3.5 Teknik dan Metode Pengendalian 31
3.6 Analisis Varian 31
3.7 Rekayasa Nilai 32
3.8 Konsep Nilai Hasil 33
3.8.1 Biaya Pekerjaan Berdasarkan Anggaran 34
3.8.2 Pekerjaan yang Masih Berlansung 36
3.8.3 Indikator-indikator ACWP, BCWP, dan BCWS 38
3.8.4 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu 39
3.8.5 Indeks Produktivitas dan Kinerja 41
3.8.6 Proyeksi Biaya dan Jadwal Akhir Proyek 43

BAB IV METODE PENELITIAN **46**
4.1 Objek Penelitian 46
4.2 Subjek Penelitian 47
4.3 Data 47
4.4 Analisis Data 47
4.5 Flowchart 48

BAB V PELAKSANAAN DAN ANALISIS DATA **49**
5.1 Data Proyek 49
5.1.1 Data Bobot Penyelesaian Sesuai Rencana dan Data Bobot Prestasi Penyelesaian Fisik Proyek 49
5.1.2 Data Biaya Pengeluaran Menurut Perencanaan (BCWS), Biaya Pengeluaran pada saat Pelaporan (BCWP), dan Biaya Aktual Pekerjaan Proyek (ACWP) 52
5.2 Hasil dan Analisis Data 54
5.2.1 Hasil Perhitungan Berdasarkan Metode Konsep Nilai Hasil 54

BAB VI PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN **98**
6.1 Pembahasan Hasil Penelitian 98
6.1.1 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Nilai CV dan SV 98
6.1.2 Tinjauan Kondisi Proyek Berdasarkan Nilai CPI dan SPI..105
6.1.3 Tinjauan Perkembangan Akhir Proyek Berdasarkan Nilai SPI dan Nilai CV 111

BAB VII KESIMPULAN DAN SARAN **116**
7.1 Kesimpulan 116
7.2 Saran 117

DAFTAR PUSTAKA .....
LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Latar Belakang Pemikiran Manajemen Proyek 13

Gambar 3.2 Siklus Perencanaan dan Pengendalian Proyek 22

Gambar 3.3 Garis Besar Aspek dan Area (objek) Perencanaan dan Pengendalian. 26

Gambar 3.4 Menilai Biaya Pekerjaan yang telah diselesaikan dilihat dari Bagian Jumlah Anggaran yang Terpakai 35

Gambar 3.5 Satu Paket Kerja yang terdiri dari 3 Jenis Pekerjaan dengan Kemajuan yang Berlainan 36

Gambar 4.1 Nilai ACWP, BCWP, dan BCWS 47

Gambar 4.2 Flowchart Penelitian 48

Gambar 6.1 Grafik Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai CV 101

Gambar 6.2 Grafik Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai SV 102

Gambar 6.3 Grafik Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai CPI 108

Gambar 6.4 Grafik Perkembangan Proyek Berdasarkan Nilai SPI 109

Gambar 6.5 Grafik Perkembangan Jadwal Akhir Proyek Berdasarkan Nilai SPI. 118

Gambar 6.6 Grafik Perkembangan Biaya Akhir Proyek Berdasarkan Nilai CV... 119

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Contoh Perhitungan Nilai Hasil pada saat Pelaporan.....37
Tabel 3.2 Data Varian Biaya dan Jadwal 40
Tabel 3.3 Analisis Varian Terpadu.....41
Tabel 5.1 Data Bobot (%) Penyelesaian Pekerjaan Sesuai Rencana dan Data Bobot (%) Prestasi Penyelesaian Fisik Proyek Bulan Juli 04 – Sept 04.....50
Tabel 5.2 Data Bobot (%) Penyelesaian Pekerjaan Sesuai Rencana dan Data Bobot (%) Prestasi Penyelesaian Fisik Proyek Bulan Okt 04 – Des 04 50
Tabel 5.3 Data Bobot (%) Penyelesaian Pekerjaan Sesuai Rencana dan Data Bobot (%) Prestasi Penyelesaian Fisik Proyek Bulan Jan 05 – Mar 05.....51
Tabel 5.4 Data Bobot (%) Penyelesaian Pekerjaan Sesuai Rencana dan Data Bobot (%) Prestasi Penyelesaian Fisik Proyek Bulan Apr 05 – Jul 05.....51
Tabel 5.5 Data BCWS, BCWP, dan ACWP Periode Juli 04 – Juli 05.....53
Tabel 5.6 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Juli 04.....55
Tabel 5.7 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Juli 04.....55
Tabel 5.8 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Agst 04 58
Tabel 5.9 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Agst 04 58
Tabel 5.10 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Sept 04.....61
Tabel 5.11 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Sept 04.....61
Tabel 5.12 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Okt 04.....64
Tabel 5.13 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Okt 04.....64
Tabel 5.14 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Nov 04.....67
Tabel 5.15 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Nov 04.....68
Tabel 5.16 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Des 04.....70
Tabel 5.17 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Des 04 71
Tabel 5.18 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Jan 05 74

Tabel 5.19 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Jan 05.....74
Tabel 5.20 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Feb 05.....77
Tabel 5.21 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Feb 05.....77
Tabel 5.22 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Mar 05.....80
Tabel 5.23 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Mar 05.....81
Tabel 5.24 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Apr 05.....83
Tabel 5.25 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Apr 05.....84
Tabel 5.26 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Mei 05.....87
Tabel 5.27 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Mei 05.....87
Tabel 5.28 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Jun 05.....90
Tabel 5.29 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Jun 05.....90
Tabel 5.30 Penyelesaian Fisik (konstruksi) Proyek Pada Akhir Bulan Jul 05.....93
Tabel 5.31 Varian Biaya dan Jadwal Terpadu pada Awal Bulan Jul 05.....94
Tabel 5.32 Indeks Kinerja, Biaya, dan Jadwal Proyek Juli 04 – Des 04.....97
Tabel 5.33 Indeks Kinerja, Biaya, dan Jadwal Proyek Jan 05 – Jul 05.....97
Tabel 6.1 Kondisi Proyek Berdasarkan Nilai CV dan SV.....99
Tabel 6.2 Kondisi Proyek Berdasarkan Nilai CPI dan SPI.....106
Tabel 6.3 Perhitungan Prakiraan Perkembangan Akhir Proyek.....106

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1:

1.1 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Juli 2004
1.2 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Agustus 2004
1.3 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan September 2004
1.4 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Oktober 2004
1.5 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan November 2004
1.6 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Desember 2004
1.7 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Januari 2005
1.8 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Februari 2005
1.9 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Maret 2005
1.10 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan April 2005
1.11 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Mei 2005
1.12 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Juni 2005
1.13 Laporan Bulanan Kemajuan Proyek untuk Bulan Juli 2005

Lampiran 2:

1.1 Kurva- S untuk Bulan Juli 2004
1.2 Kurva- S untuk Bulan Agustus 2004
1.3 Kurva- S untuk Bulan September 2004
1.4 Kurva- S untuk Bulan Oktober 2004
1.5 Kurva- S untuk Bulan November 2004
1.6 Kurva- S untuk Bulan Desember 2004
1.7 Kurva- S untuk Bulan Januari 2005
1.8 Kurva- S untuk Bulan Februari 2005
1.9 Kurva- S untuk Bulan Maret 2005
1.10 Kurva- S untuk Bulan April 2005
1.11 Kurva- S untuk Bulan Mei 2005
1.12 Kurva- S untuk Bulan Juni 2005
1.13 Kurva- S untuk Bulan Juli 2005