ABSTRAK

PT. Century Batteries Indonesia merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang industri baterai asam timbal untuk kendaraan roda empat. Masalah yang harus dihadapi oleh perusahaan adalah tidak tercapainya produksi yang telah ditetapkan pada seksi *assembly line* 3. Tujuan dari penelitian ini adalah menentukan urutan bobot pemborosan berdasarkan *expert*, mengetahui penyebab masalah dari terjadinya dua pemborosan tertinggi, dan membuat usulan perbaikan. Untuk mencapai tujuan tersebut, peneliti melakukan pengukuran pemborosan dengan pendekatan *fuzzy*-AHP dalam penentuan bobot pemborosan serta *value stream mapping* (VSM). Berdasarkan pembobotan dengan menggunakan metode *fuzzy*-AHP maka terdapat dua pemborosan tertinggi berdasarkan *expert* yaitu *defect* 0,352427696 dan *motion* 0,280587079. Penyebab masalah dari terjadinya *defect* berdasarkan faktor manusia yaitu operator kurang fokus dan operator cadangan. Faktor mesin yaitu lubang pada *guider* melebar, *hot plate* kotor, panas tidak stabil, dan *press* antara *container* dan *cover*. Faktor metode yaitu tidak ada panduan dan pengelapan tidak berskala. Faktor lingkungan yaitu suhu panas dan tempat sempit. Faktor material yaitu perubahan material yang tidak diketahui oleh operator dan kualitas material jelek serta tidak memenuhi spesifikasi standar. Sedangkan penyebab masalah dari terjadinya *motion* adalah terdapat jarak antara stasiun kerja *inserting* dengan tempat peletakan *container*. Usulan perbaikan yang dilakukan untuk mengatasi penyebab masalah *defect* berdasarkan faktor manusia yaitu memakai *earplug* dan mengarahkan ulang untuk operator. Faktor mesin yaitu merancang kegiatan *preventive maintenance*. Faktor metode yaitu membuat *standard engineering* dan membuat jadwal pengelapan. Faktor lingkungan yaitu menambahkan sirkulasi udara, membuat *box* penyimpanan *cover*, menentukan jumlah batas maksimal, dan menetapkan standar penyusunan. Faktor material yaitu mengadakan *briefing*, melakukan pemeriksaan material, dan melakukan *trial* terhadap material yang digunakan. Selain itu, upaya perbaikan yang dilakukan untuk mengatasi penyebab masalah *motion* adalah merancang desain alat-bantu untuk proses *inserting* dan memindahkan stasiun kerja *container punch hole*.

Kata Kunci: *Pemborosan, Value Stream Mapping (VSM), Fuzzy-AHP, Konsep Kaizen*