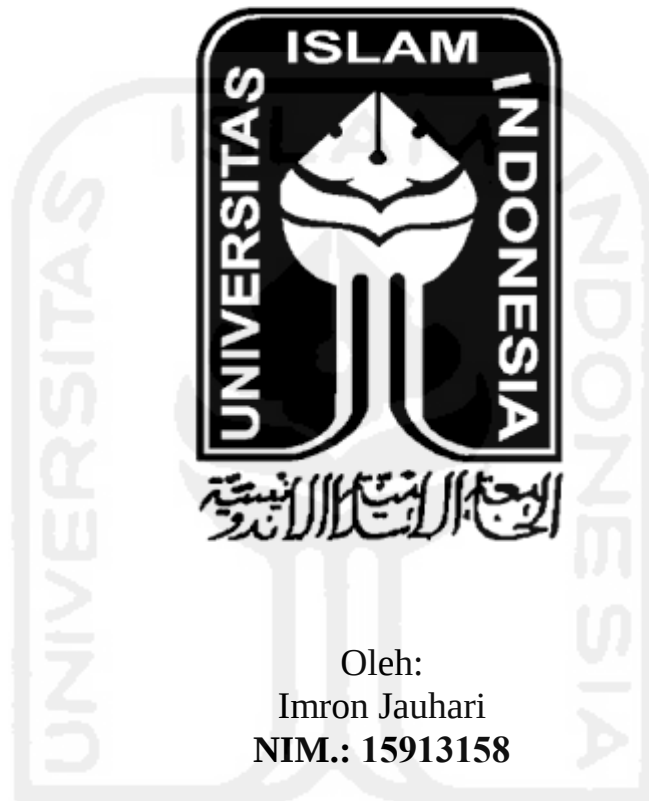


**PERMASALAHAN PENGAWAS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU PAI
SMA DI KOTA SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR**



Oleh:
Imron Jauhari
NIM.: 15913158

Pembimbing:
Dr. Drs. Harun al-Rosyid, M. Pd.

T E S I S

Diajukan kepada Program Pascasarjana
Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia
Untuk memenuhi salah satu syarat guna
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan

YOGYAKARTA
2017

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Imron Jauhari

N I M : 15913158

Kosentrasi : Supervisi Pendidikan Agama Islam

Judul : Tantangan Pengawas dalam meningkatkan Profesional Guru PAI SMA di Kota Samarinda

menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini adalah hasil plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar kesarjanaan yang dianugerahkan dan mendapatkan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 29 Maret 2017

Yang menyatakan,



Imron Jauhari



PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

PENGESAHAN

Nomor: 1049/PS-MSI/Peng./V/2017

TESIS berjudul : PERMASALAHAN PENGAWAS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU PAI SMA
DI KOTA SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR

Ditulis oleh : Imron Jauhari

N. I. M. : 15913158

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Yogyakarta, 3 Mei 2017

Ketua,

Dr. Hujair AH Sanaky, MSI





PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM (S2)
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta
Telp/Fax (0274) 523637 e-mail: msi@uii.ac.id

TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Nama : Imron Jauhari
Tempat/tgl lahir : Nganjuk, 11 Desember 1980
N. I. M. : 15913158
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam
Judul Tesis : **PERMASALAHAN PENGAWAS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU PAI SMA DI
KOTA SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR**

Ketua : Dr. Hujair AH Sanaky, MSI
Sekretaris : Dr. YUSDANI, M.Ag.
Pembimbing : Dr. Drs. Harun Al Rasyid, M.Pd.
Penguji : Prof. Dr. Suharsimi Arikunto.
Penguji : Dr. Wiwik Wijayanti, M.Pd.

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 26 April 2017

Pukul : 16.30 – 17.30 WIB

Hasil : **Lulus**

Mengetahui
Direktur Program Pascasarjana
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII



Dr. Hujair AH Sanaky, MSI



PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

NOTA DINAS

No. : 16189/PS-MSI/ND/IV/2017

TESIS berjudul : **PERMASALAHAN PENGAWAS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU PAI SMA
DI KOTA SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR**

Ditulis oleh : Imron Jauhari

NIM : 15913158

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Pascasarjana, Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 21 April 2017

Ketua,

Dr. H. H. AH Sanaky, MSI.



PERSETUJUAN

Judul : Tantangan Pengawas dalam meningkatkan Profesionalitas Guru PAI SMA di Kota Samarinda Kalimantan Timur

Nama : Imron Jauhari

N I M : 15913158

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 30 Maret 2017
Pembimbing,



Dr. Drs. Harun al-Rosyid, M. Pd.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini Peneliti Persembahkan

Kepada Ayahanda M. Nurhadi dan Ibunda Kalimah (Alm)
Mertuaku Bpk, Suwito dan Ibu. Sinem
Sebagai Bakti dan Takzim kepadanya

Kepada Isteri tercinta Dwi Susilowati
Yang selalu ada dan siap suka dan duka

Kepada buah hatiku tersayang
Muhammad Balya Cholilullah
Muhammad Ilyas Habiburrahman
Yang selalu memberi semangat dan Inspirasi dalam hidup ini



MOTTO

وَإِنَّ عَلَيْكُمْ لَحَافِظِينَ

Padahal sesungguhnya bagi kamu ada (malaikat-malaikat) yang mengawasi (pekerjaanmu). (Al-Infithaar: 10) ¹



¹Al-Quran dan Terjemahnya, Muja'mma' Al-Malik Fahd li Thiba'at al-Mush-haf Asy-Syarif Medinah Munawwarah P.O.BOX 6262 Kerajaan Saudi Arabia, 1424 H, hlm. 1032

ABSTRAK

PERMASALAHAN PENGAWAS DALAM UPAYA MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU PAI SMA DI KOTA SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR

Oleh : Imron Jauhari
NIM: 15913158

Setiap kegiatan yang mengarah kepada kebaikan pasti menghadapi permasalahan atau hambatan begitu pula dengan kepengawasan dalam upaya meningkatkan profesionalitas guru. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui : 1) pelaksanaan kepengawasan PAI dalam upaya meningkatkan profesionalitas guru PAI SMA di Kota Samarinda, 2) permasalahan yang dihadapi pengawas dalam upaya meningkatkan profesionalitas guru PAI SMA di Kota Samarinda.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Penelitian ini dilakukan pada kantor Pokjawas PAI Kota Samarinda dan SMA di Kota Samarinda dengan waktu penelitian selama tiga bulan. Informan dalam penelitian ini adalah pengawas dan guru PAI SMA di Kota Samarinda. Peneliti mendapatkan data melalui wawancara *in-depth interview*, observasi pasif dan dokumentasi. Kemudian dianalisa dengan langkah pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa *pertama* pelaksanaan kepengawasan di Kota Samarinda belum maksimal. Karena kegiatan kepengawasan masih hanya sekedar pengecekan administrasi belajar mengajar. Pendekatan yang digunakan dalam pengawasan juga masih menggunakan pendekatan langsung dan tidak langsung. Sedangkan teknik – teknik yang digunakan yaitu teknik individual dengan percakapan pribadi dan observasi kelas sedangkan teknik kelompoknya dengan teknik tukar menukar pengalaman. *Kedua* permasalahan pengawas dalam upaya meningkatkan profesionalitas guru PAI SMA di Kota Samarinda adalah (a) kurangnya pelatihan bagi pengawas, (b) adanya guru yang mengajar di banyak sekolah dan guru honor, (c) mindset guru senior dan guru PAI Dikbud yang kurang baik terhadap pengawas, (d) masalah jarak sekolah yang menjadi binaan pengawas.

Kata kunci: *Permasalahan, Pengawas, Profesionalitas, Guru PAI*

ABSTRACT

PROBLEMS FACED BY SUPERVISORS IN THE EFFORTS TO IMPROVE THE PROFESSIONALISM OF ISLAMIC EDUCATION TEACHERS IN SENIOR HIGH SCHOOLS IN SAMARINDA CITY OF EAST KALIMANTAN

Imron Jauhari
Student ID: 15913158

Any activities intended for goodness will surely face problem or obstacles, and so will supervision in the efforts to improve teacher professionalism. This study aimed to identify: 1) the implementation of Islamic Education (PAI) supervision in the efforts to improve PAI teacher professionalism in senior high schools in Samarinda City, 2) the problems faced by supervisors in the efforts to improve the professionalism of PAI teachers in senior high schools in Samarinda City.

This study was a qualitative descriptive research conducted in the office of PAI Supervisors Working Group of Samarinda City and in senior high schools in Samarinda City for three months. The research informants included PAI supervisors and PAI teachers of senior high schools in Samarinda City. The researcher obtained data through in-depth interview, passive observation, and documentation. Data was then analyzed through several steps, including data collection, data reduction, data display, and conclusion withdrawal.

The results showed that, *first*, the implementation of supervision in the efforts to improve Islamic Education teacher professionalism in senior high schools in Samarinda had yet to be optimum since it was merely a verification of teaching-learning administration. The supervisory approach also used only direct and indirect approaches. Meanwhile, the techniques used by the supervisors were individual technique through personal conversations and class observations, while the group technique was done by experience exchanges. *Second*, the challenges faced by the supervisors in improving PAI teacher professionalism in senior high schools in Samarinda city were (a) insufficient trainings of supervisor relating to supervision and development of education, particularly of curriculum, (b) some teachers paid by the schools and non-permanent teachers, (c) negative mindset of senior teachers and government's PAI teachers towards supervisors, (d) school distance to be visited by supervisors.

Keywords: *Problems, Supervisor, Professional, PAI Teacher*

April 28, 2017

TRANSLATOR STATEMENT

The information appearing herein has been translated
by a Center for International Language and Cultural Studies of
Islamic University of Indonesia
CILACS UII, Jl. DEMANGAN BARU NO 24
YOGYAKARTA, INDONESIA
Phone/Fax: 0274 540 255

جس
Center for International Language and Cultural Studies



KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ، وَلَا حَوْلَ وَلَا قُوَّةَ إِلَّا بِاللَّهِ وَأَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ اللَّهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ وَبَارِكْ عَلَى نَبِيِّكَ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَمَنْ تَبَعَ هَدَاهُ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala karunia rahmat dan hidayah-Nya, sehingga akhirnya Tesis ini dapat selesai. Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Islam Indonesia (UII) Yogyakarta, disamping manfaat yang mungkin dapat disumbangkan dari hasil penelitian ini kepada pihak yang berkepentingan.

Penelitian Tesis ini merupakan kesempatan yang teramat berharga untuk mencoba menerapkan beberapa teori yang diperoleh selama duduk di bangku kuliah dalam situasi dunia nyata. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya dengan penuh kerendahan hati peneliti mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak untuk perbaikan tesis ini. Banyak pihak yang telah dengan tulus ikhlas memberikan bantuan, baik itu melalui kata-kata ataupun dorongan semangat langsung atau tak langsung untuk menyelesaikan penelitian dan penulisan tesis ini. Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa terima kasih disertai penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Nandang Sutrisno, SH. LLM. M.Hum., Ph.D., selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
2. Dr. Tamyiz Mukharrom, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
3. Dr. Hujair AH Sanaky, MSI., selaku Ketua Program Pasca Sarjana Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
4. Dr. Yusdani, M.Ag., selaku Sekretaris Program Pasca Sarjana Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
5. Dr. Drs. Harun al-Rosyid, M. Pd., selaku pembimbing Tesis yang dengan penuh kesabaran membimbing kami dalam penelitian ini.
6. Para staf pengajar Program Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta yang telah memberikan ilmu Pendidikan Islam melalui suatu kegiatan belajar mengajar dengan dasar pemikiran analitis dan pengetahuan yang lebih baik dan penuh kesabaran.
7. Para Staf Administrasi yang telah banyak membantu dan mempermudah peneliti dalam menyelesaikan studi di Program Magister Studi Islam Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
8. Drs. Masdar Amin, selaku kepala Kementrian Agama Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur.
9. Drs. Ardaniansyah, M.Pd., selaku Ketua Pokjawas Kemenag Kota Samarinda beserta anggotanya.
10. Seluruh Pengawas PAI SMA Kota Samarinda, selaku informan dalam penelitian ini.

11. Seluruh guru-guru PAI SMA Kota Samarinda, selaku informan dalam penelitian ini.
12. Ibu dan bapak, istri, anak, saudara dan seluruh teman-teman mahasiswa MSI, yang telah memberikan dukungan, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama bekerja dan kuliah.
13. Selain kepada pribadi-pribadi di atas peneliti mengucapkan ribuan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Hanya doa yang dapat peneliti panjatkan semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 23 Maret 2017

Imron Jauhari