

**SINERGI PENGAWAS DAN KEPALA SEKOLAH
DALAM UPAYA MENINGKATKAN KINERJA GURU
PAI SMP DI KECAMATAN PANGGANG
GUNUNGKIDUL**



Oleh:
Ari Hinawan
NIM.: 15913150

TESIS

Diajukan kepada Program Pascasarjana
Fakultas Ilmu Agama Islam Universitas Islam Indonesia
Untuk memenuhi salah satu syarat guna
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan

**YOGYAKARTA
2017**



PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM (S2)
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta
Telp/Fax (0274) 523637 e-mail: msi@uii.ac.id

TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Nama : Ari Hinawan
Tempat/tgl lahir : Yogyakarta, 18 April 1983
N. I. M. : 15913150
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam
Judul Tesis : **SINERGI PENGAWAS DAN KEPALA SEKOLAH DALAM
UPAYA MENINGKATKAN KINERJA GURU PAI SMP DI
KECAMATAN PANGGANG GUNUNGKIDUL**

Ketua : Dr. Hujair AH Sanaky, MSI

Sekretaris : Dr. YUSDANI, M.Ag.

Pembimbing : Dr. Wiwik Wijayanti, M.Pd.

Penguji : Prof. Dr. Suharsimi Arikunto.

Penguji : Dr. Drs. Harun Al Rasyid, M.Pd.

Diuji di Yogyakarta pada tanggal 26 April 2017

Pukul : 10.00 – 11.00 WIB

Hasil : **Lulus**

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana
Magister Ilmu Agama Islam FIAI UII



Dr. Hujair AH Sanaky, MSI

PERSETUJUAN

Judul : Sinergi Pengawas dan Kepala Sekolah dalam
Meningkatkan Kinerja Guru PAI SMP di Kecamatan
Panggang Gunungkidul

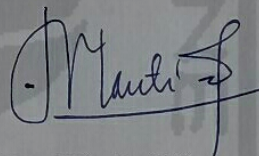
Nama : Ari Hinawan

N I M : 15913150

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji Tesis Program Pascasarjana Fakultas Ilmu
Agama Islam Universitas Islam Indonesia.

Yogyakarta, 13 April 2017
Pembimbing,



Dr. Wiwik Wijayanti, M. Pd.



PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ILMU AGAMA ISLAM
FAKULTAS ILMU AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA
Jl. Demangan Baru No. 24 Lantai II Yogyakarta
Telp. (0274) 523637 Fax. 523637

NOTA DINAS

No. : 16139/PS-MSI/ND/IV/2017

TESIS berjudul : **SINERGI PENGAWAS DAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU PAI SMP DI
KECAMATAN PANGGANG GUNUNGKIDUL**

Ditulis oleh : Ari Hinawan

NIM : 15913150

Konsentrasi : Supervisi Pendidikan Islam

Telah dapat diujikan di depan Dewan Penguji Tesis Program Pascasarjana, Magister Ilmu Agama Islam, Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia.



Yogyakarta, 21 April 2017

Ketua,

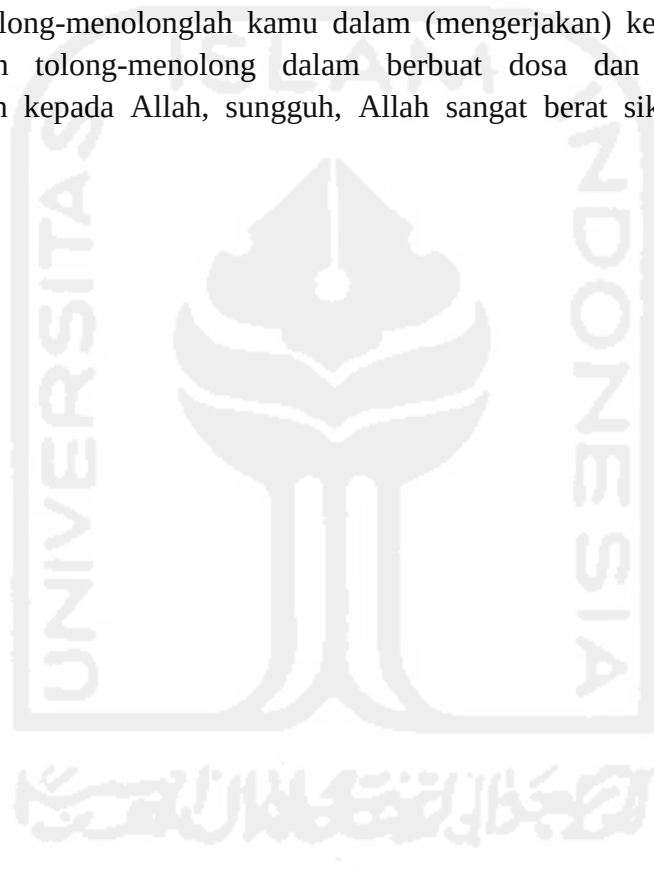
Dr. Hujair AH Sanaky, MSI.

MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ

إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ﴿٢﴾

“.....Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan. Dan bertakwalah kepada Allah, sungguh, Allah sangat berat siksa-Nya.”¹ (QS. al-Maidah: 2)



¹Kementerian Agama RI, *Al-Quran dan Terjemahnya*; edisi revisi, (Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an, 2004)

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab-Latin yang dipakai dalam penyusunan Tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>b</i>	-
ت	Tā	<i>t</i>	-
ث	Sā	<i>ṣ</i>	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>j</i>	-
ح	Hā'	<i>ḥ</i>	h (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	<i>kh</i>	-
د	Dāl	<i>d</i>	-
ذ	Zāl	<i>ẓ</i>	z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	<i>r</i>	-
ز	Zā'	<i>z</i>	-
س	Sīn	<i>s</i>	-
ش	Syīn	<i>sy</i>	-
ص	Sād	<i>ṣ</i>	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	<i>ḍ</i>	d (dengan titik di bawah)
ط	Tā'	<i>ṭ</i>	t (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	<i>ẓ</i>	z (dengan titik di bawah)

Lanjutan...

ع	‘Aīn	‘	koma terbalik ke atas
غ	Gaīn	<i>g</i>	-
ف	Fā’	<i>f</i>	-
ق	Qāf	<i>q</i>	-
ك	Kāf	<i>k</i>	-
ل	Lām	<i>l</i>	-
م	Mīm	<i>m</i>	-
ن	Nūn	<i>n</i>	-
و	Wāwu	<i>w</i>	-
ه	Hā’	<i>h</i>	-
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Yā’	<i>y</i>	-

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	<i>muta’addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

C. Ta’ Marbūtah di akhir kata

1. Bila dimatikan tulis *h*

حكمة	Ditulis	<i>hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan, bila kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti zakat, salat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya)

2. Bila *ta' marbūtah* diikuti dengan kata sandang “*al*” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	ditulis	<i>karāmah al-auliā'</i>
----------------	---------	--------------------------

3. Bila *ta' marbūtah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	ditulis	<i>zakāt al-ḥitr</i>
------------	---------	----------------------

D. Vokal Pendek

َ	<i>fathah</i>	ditulis	a
ِ	<i>Kasrah</i>	ditulis	i
ُ	<i>dammah</i>	ditulis	u

E. Vokal Panjang

1.	<i>Fathah + alif</i> جاهلية	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>jāhiliyah</i>
2.	<i>Fathah + ya' mati</i> تنسى	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i> كريم	ditulis ditulis	<i>ī</i> <i>karīm</i>
4.	<i>dammah + wawu mati</i> فروض	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1.	<i>Fathah + ya' mati</i> بينكم	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>bainakum</i>
2.	<i>Fathah + wawu mati</i> قول	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

G. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنتُمْ	ditulis	<i>a'antum</i>
أَعَدْتُ	ditulis	<i>u'iddat</i>
لَئِنْ شَكَرْتُمْ	ditulis	<i>la'in syakartum</i>

H. Kata Sandang *Alif* + *Lam*

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

الْقُرْآن	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الْقِيَاس	ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf *l* (el)-nya.

السَّمَاء	ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشَّمْس	ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذَوِي الْفُرُوض	ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
أَهْلُ السَّنَةِ	ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

KATA PENGANTAR

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَ مِنْ سَيِّئَاتِ
أَعْمَانَا. مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يُضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ. أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ
وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ, وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ. اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ
وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia rahmat dan hidayah-Nya, sehingga akhirnya Tesis ini dapat selesai. Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan guna memperoleh gelar Magister Pendidikan, Program Pasca Sarjana Universitas Islam Indonesia (UII) Yogyakarta, disamping manfaat lain yang mungkin dapat disumbangkan dari hasil penelitian ini kepada pihak yang berkepentingan.

Penulisan Tesis ini merupakan hasil dari ilmu yang diperoleh selama duduk di bangku kuliah, yang kemudian penulis coba terapkan dalam pelaksanaan penelitian di lapangan. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyajian tesis ini, baik dari pemilihan kata, tata tulis, maupun materi tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya dengan penuh kerendahan hati peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak untuk perbaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa di balik kesuksesan penulis menyelesaikan tesis ini, ada banyak pihak yang telah dengan tulus ikhlas memberikan bantuan, baik secara langsung atau tak langsung, baik dalam penelitian maupun penulisan tesis

ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa terima kasih disertai penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Nandang Sutrisno, SH, LLM, M.Hum, Ph.D., selaku Rektor Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
2. Dr. Tamyiz Mukharrom, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Agama Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
3. Dr. Hujair AH Sanaky, MSI., selaku Ketua Program Pascasarjana Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
4. Dr. Yusdani, M.Ag., selaku Sekretaris Program Pascasarjana Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
5. Dr. Wiwik Wijayanti, M. Pd., selaku pembimbing Tesis yang dengan penuh kesabaran membimbing kami dalam penelitian ini.
6. Para staf pengajar Program Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta yang telah memberikan ilmu Pendidikan Islam melalui suatu kegiatan belajar mengajar dengan dasar pemikiran analitis dan pengetahuan yang lebih baik dan penuh kesabaran.
7. Para staf administrasi yang telah banyak membantu dan mempermudah peneliti dalam menyelesaikan studi di Program Magister Studi Islam, Universitas Islam Indonesia Yogyakarta.
8. Badingah, S.Sos., selaku Bupati Gunungkidul.
9. Drs. Sadmonodadi, M.A., selaku kepala seksi PAIS Kemenag kabupaten Gunungkidul.

10. Faqih Shomadi, M. Pd.I, selaku informan dari pengawas PAI kabupaten Gunungkidul.
11. Drs. Nurudin Alhuda, M.M, Lilik Hariyanto, M.Pd., dan Suhendro Priyo Purwanto, S.Pd., selaku informan dari kepala sekolah SMP di kecamatan Panggang.
12. Ngapiyono, S.Ag., Dra. Pratiwi Maharani, Dra. Eni Sumarsih, Suwondo, S.Pd.I., dan Mantoyo, S.Ag., M.Pd., selaku informan dari guru PAI SMP di kecamatan Panggang.
13. Keluarga kecilku; Ibu, istri, anak-anakku, dan saudara-saudaraku semua yang telah mendoakan dan mendukung tugas belajarku.
14. Seluruh teman-teman mahasiswa MSI, yang telah memberikan dukungan, semangat, persahabatan dan kerjasama yang baik selama bekerja dan kuliah.
15. Selain kepada pribadi-pribadi di atas peneliti mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Hanya doa yang dapat peneliti panjatkan semoga Allah subhanahu wa ta'ala membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, April 2017

Ari Hinawan